

รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2569

ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM)

ณ ห้องประชุมของบริษัทฯ เลขที่ 99 ถนนปฎิญาอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร

เริ่มประชุมเวลา 15.30 น.

นางสาวนฤมล ศุขวินทุ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ของบริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) เป็นการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ภายใต้พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และประกาศกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม เรื่อง มาตรฐานการรักษาความมั่นคงและปลอดภัยของการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 รวมทั้งกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัทโอเจอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ซึ่งเป็นผู้ให้บริการระบบการประชุมออนไลน์และได้ประเมินตนเองกับสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์แล้ว เป็นผู้ให้บริการลงทะเบียนและประมวลผลระบบการนับคะแนนเสียงในการประชุม และได้แจ้งวิธีการใช้งานระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์, USERNAME และ PASSWORD สำหรับเข้าประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบ พร้อมกันนั้นบริษัทฯ ได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.safariworld.com/investor.htm ตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2569 ทั้งนี้ คณะกรรมการได้กำหนดวันปิดสมุดทะเบียนรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 เมษายน 2569

หลังจากนั้นได้รายงานว่าได้มีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองจำนวน 14 ราย นับจำนวนหุ้นรวมกันได้ 1,117,943,270 หุ้น และที่ได้รับมอบฉันทะมาจำนวน 183 ราย นับจำนวนหุ้นรวมกันได้ 735,755,508 หุ้น รวมเป็นผู้ถือหุ้นทั้งที่มาประชุมด้วยตนเองและที่รับมอบฉันทะมาร่วมประชุมทั้งสิ้นจำนวน 197 ราย นับจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 1,853,698,778 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 64.5616 ของจำนวนหุ้นทั้งหมดที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ ซึ่งมีจำนวน 2,871,210,921 หุ้น ครบเป็นองค์ประชุมตามข้อบังคับบริษัท

นายสมพาศ นิลพันธ์ ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานของที่ประชุม ได้กล่าวต้อนรับผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน และได้กล่าวเปิดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 โดยได้มอบหมายให้นางสาวนฤมล ศุขวินทุ เลขานุการคณะกรรมการบริษัท เป็นผู้ดำเนินการประชุม

เลขานุการฯ ได้แนะนำกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องที่เข้าร่วมประชุม ดังนี้ :

กรรมการผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|-------------------------|---|
| 1. นายสมพาศ นิลพันธ์ | ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ |
| 2. นายผิน คิ้วคชา | รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร |
| 3. นายสุเมธ สังข์ศิริ | ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 4. นายเดช นำศิริกุล | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 5. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ |
| 6. นางอาภา คิ้วคชา | กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ |

- | | |
|---------------------------|--|
| 7. นายอำนาจ คิ้วคชา | กรรมการบริหาร และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน) |
| 8. นายฤทธิ์ คิ้วคชา | กรรมการ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร) |
| 9. น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา | กรรมการ และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ) |
| 10. นายดวง คิ้วคชา | กรรมการ และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป (บริหารสวนสัตว์) |
| 11. นายทรงรบ ด้านอำไพ | กรรมการอิสระ |
| 12. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล | กรรมการอิสระ |
| 13. นายสุนทร พจน์ธนาศ | กรรมการอิสระ |
| 14. นายขจรวุฒิ นำศิริกุล | กรรมการอิสระ |

ผู้บริหารในสายงานบัญชีและการเงิน

น.ส.ปรารธนา ตียหิรัญวัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (บัญชี)

ผู้สอบบัญชีจากบริษัทเอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

นายอิพิงค์ อิพิงค์สกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อกำหนดของกระทรวงพาณิชย์ ก่อนเข้าสู่ระเบียบวาระการประชุม เลขาธิการฯ ได้อธิบายให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีการออกเสียงลงคะแนน วิธีการนับคะแนนของผู้ถือหุ้นในแต่ละวาระ การซักถามหรือแสดงความคิดเห็นระหว่างการประชุม โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้:

1. ประธานฯ จะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน โดยจะนำเสนอข้อมูลประกอบการพิจารณาในแต่ละวาระและเปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้ซักถามและแสดงความคิดเห็น
2. บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าเกี่ยวกับวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เพื่อรวบรวมและตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในวันประชุม โดยบริษัทฯ ได้สงวนสิทธิ์ที่จะพิจารณาคำถามและ/หรือ ข้อมูลที่ผู้ถือหุ้นส่งมาตามความเหมาะสม โดยจะไม่ตอบคำถามล่วงหน้าของผู้ถือหุ้นในกรณีดังต่อไปนี้ :
 - 2.1 กรณีคำถามล่วงหน้า ไม่เกี่ยวกับประเด็นการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569
 - 2.2 กรณีคำถามล่วงหน้า เป็นการกล่าวหา พาดพิง บุคคลใดบุคคลหนึ่ง ให้ได้รับความเสียหาย
3. การถามคำถามหรือแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม ทำได้ 2 วิธี คือ การสนทนาผ่านระบบภาพและเสียง และการสอบถามด้วยข้อความผ่านช่องทาง Q&A โดยขอให้ผู้ถามแจ้งชื่อ-นามสกุล พร้อมระบุด้วยว่าเป็นผู้ถือหุ้นหรือเป็นผู้รับมอบฉันทะ เพื่อประโยชน์ในการบันทึกการประชุมให้ถูกต้องครบถ้วน
4. ในการตอบคำถามต่อที่ประชุม บริษัทฯ จะตอบคำถามจากข้อความก่อน แล้วจึงจะตอบคำถามจากการสนทนาผ่านภาพและเสียงในลำดับถัดไป โดยจะพิจารณาตอบคำถามเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับวาระที่มีการลงคะแนนเสียงในวาระนั้นๆ เท่านั้น หากมีคำถามส่งเข้ามาในระบบเป็นจำนวนมาก หรือมีคำถามที่ไม่ตรงกับวาระที่อยู่ระหว่างการนำเสนอ บริษัทฯ สงวนสิทธิ์ที่จะตอบเฉพาะคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมเท่านั้น และอาจจะพิจารณาตอบคำถามในวาระอื่นๆ ตามความเหมาะสมต่อไป

5. เมื่อหมดคำถามแล้ว ประธานฯ จะเสนอให้ที่ประชุมออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ สำหรับการลงคะแนนเสียงผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-Voting) จะไม่มีการพิมพ์บัตรลงคะแนน หากแต่การลงคะแนนเสียงในลักษณะนี้ยังคงมีผลผูกพันเช่นเดียวกับการลงคะแนนในรูปแบบปกติทุกประการ
6. ในการออกเสียงลงคะแนน ผู้ถือหุ้นรายหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่มีหรือที่ได้รับมอบฉันทะโดยถือว่าหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง
7. ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” เพียงช่องใดช่องหนึ่งเท่านั้น จะแบ่งหุ้นเพื่อลงคะแนนเสียงเป็นหลายอย่างไม่ได้ ยกเว้น การลงคะแนนเสียงในวาระที่ 5. ซึ่งเป็น การเลือกตั้งกรรมการ เพื่อความโปร่งใสขอให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านลงคะแนนเสียงไม่ว่าจะ “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” โดยลงคะแนนเสียงเลือกตั้งเป็นรายบุคคล
8. ในการนับคะแนนเสียงทุกวาระ จะนับคะแนนเสียงเฉพาะผู้ที่ลงคะแนนเสียงไม่เห็นด้วยและงดออกเสียง แล้วนำไปหักออกจากจำนวนคะแนนเสียงทั้งหมด เหลือเป็นคะแนนเสียงสุทธิสำหรับวาระนั้น กรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่ลงคะแนนสำหรับวาระใดๆ ภายในกำหนดเวลา 1 นาที ระบบ E-Voting จะนับคะแนนเสียงเป็นเห็นด้วยโดยอัตโนมัติ
9. สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ เข้าประชุมแทน และได้ระบุการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไว้ในหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. แล้ว บริษัทฯ ได้นำการออกเสียงลงคะแนนดังกล่าวไปบันทึกไว้ล่วงหน้าเรียบร้อยแล้ว เช่นเดียวกับผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น ซึ่งผู้ถือหุ้นได้ระบุการลงคะแนนเสียงไว้ในหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. แล้ว ดังนั้น ผู้รับมอบฉันทะไม่ต้องลงคะแนนซ้ำอีก
10. การผ่านมติของแต่ละวาระ ต้องมีคะแนนเสียงตามที่ได้กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุมฯ แบ่งเป็น
 - 10.1 วาระที่ต้องมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนนได้แก่วาระที่ 1, 3 ถึง 5 และ 7
 - 10.2 วาระที่ต้องมีมติอนุมัติด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม ได้แก่วาระที่ 6
 - 10.3 สำหรับวาระที่ 2 เป็นวาระแจ้งเพื่อทราบ จะไม่มีการลงคะแนนเสียง
11. เลขานุการฯ จะแจ้งผลการลงคะแนนในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ ก่อนเริ่มวาระถัดไป โดยผลคะแนนของทุกวาระจะเปิดเผยไว้ในรายงานการประชุม
12. เมื่อประกาศผลการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดแล้วให้ถือว่าการออกเสียงลงมติในวาระนั้นเป็นอันสิ้นสุด
13. กรณีที่ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมภายหลังจากได้เริ่มประชุม ผู้ถือหุ้นนั้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนเฉพาะวาระที่เหลือเท่านั้น และกรณีที่ผู้เข้าประชุมออกจากการประชุมก่อนเวลาและมิได้ทำการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระไว้ล่วงหน้า ระบบจะตัดคะแนนเสียงของผู้นั้นสำหรับวาระที่ยังไม่ได้ลงคะแนนเสียงเพื่อการคำนวณฐานคะแนนเสียงที่ถูกต้อง

เมื่อผู้ถือหุ้นไม่มีความเห็นเป็นอย่างอื่นกับวิธีการออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียง การประกาศผลคะแนน และวิธีปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการประชุมตามที่เลขานุการฯ ได้แจ้งข้างต้นแล้ว ประธานฯ จึงให้เริ่มดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระที่ได้กำหนดไว้ ดังนี้ :

วาระที่ 1 พิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568

ประธานฯ ได้แจ้งต่อประชุมว่า บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ประชุมเมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมีความเห็นว่ารายงานการประชุมดังกล่าวได้บันทึกไว้อย่างถูกต้องตรงตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว จึงเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมดังกล่าว

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมแสดงความคิดเห็น หรือต้องการจะให้มีการแก้ไขรายงานการประชุม ซึ่งปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นซักถามหรือมีความเห็นเป็นอย่างอื่น จึงได้เสนอให้ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติรับรองรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยมีรายละเอียดดังนี้:

เห็นด้วย	1,499,767,728	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	80.9068
ไม่เห็นด้วย	353,931,050	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	19.0932
รวม	1,853,698,778	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
งดออกเสียง	0	เสียง		

วาระที่ 2 รับทราบผลการดำเนินงานประจำปี 2568

ประธานฯ ได้รายงานต่อที่ประชุมว่า คณะกรรมการได้จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญในรอบปี 2568 ปรากฏอยู่ในรายงานประจำปี 2568 ที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปแบบ QR Code และได้เผยแพร่ทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.safariworld.com/investor.htm ล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ดังมีรายละเอียดของผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ปรากฏอยู่ในสรุปข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ, การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ และได้ขอให้ฝ่ายบริหารรายงานสรุปภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทให้ที่ประชุมได้รับทราบ

นางสาวปรารถนา ตียหิรัญวัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (บัญชี) ได้รายงานว่ ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการดำเนินงานรวมจำนวน 2,241.90 ล้านบาท ลดลงจากปี 2567 ที่มีรายได้ดำเนินงานจำนวน 2,355.15 ล้านบาท หรือลดลงประมาณร้อยละ 4.8 รายได้จากการดำเนินงานส่วนใหญ่ร้อยละ 60 เกิดจากรายได้ดำเนินงานของบริษัทแม่คือซาฟารีเวิลด์ รองลงมาคือบริษัทคาร์นิวัลเมจิกที่ร้อยละ 24 และบริษัทภูเก็ตแฟนตาซีร้อยละ 16

สาเหตุสำคัญที่ทำให้รายได้การดำเนินงานลดลง เกิดจากการลดลงของนักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งเป็นไปตามสถานการณ์การท่องเที่ยวของประเทศที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติลดลง อันเกิดจากปัญหาด้านเศรษฐกิจที่ถดถอยของหลายประเทศทั่วโลก อีกทั้งสภาพลักษณะด้านความไม่ปลอดภัยของประเทศไทยในสายตานักท่องเที่ยว ซึ่งส่งผลกระทบต่อการบินตัวของนักท่องเที่ยวจีนซึ่งเป็นตลาดหลักด้านการท่องเที่ยวของไทย ปัญหาการสู้รบชายแดนไทย-กัมพูชา การเกิดภัยธรรมชาติ แผ่นดินไหวและอุทกภัยน้ำท่วม เป็นต้น

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปี 2568	ปี 2567	YoY	%	ปี 2568	ปี 2567	YoY	%
รายได้จากการดำเนินงานรวม	2,241.90	2,355.15	(113.25)	(4.8)	1,341.27	1,551.33	(210.06)	(13.5)
หัก ต้นทุนขายและบริการ	1,003.63	968.13	35.50	3.7	519.62	498.66	20.96	4.2
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	9.45	23.40	(13.95)	(59.6)	9.44	22.59	(13.15)	(58.2)
ค่าเสื่อมราคา	415.59	429.10	(13.51)	(3.1)	69.03	74.77	(5.74)	(7.7)
กำไรขั้นต้น	813.24	934.52	(121.28)	(13.0)	743.19	955.30	(212.11)	(22.2)
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น - สุทธิ	1.91	2.29	(0.38)	(16.6)	1.91	0.81	1.10	135.8
กำไรจากการจำหน่ายสัตว์-สุทธิ	16.73	248.49	(231.76)	(93.3)	1.51	249.19	(247.68)	(99.4)
ดอกเบี้ยรับ	0.19	0.29	(0.10)	(34.5)	226.39	192.42	33.97	17.7
รายได้อื่น	11.97	28.20	(16.23)	(57.6)	7.85	15.67	(7.82)	(49.9)
หัก ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	78.49	88.09	(9.60)	(10.9)	29.91	41.57	(11.66)	(28.0)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	741.73	590.90	150.83	25.5	477.26	340.35	136.91	40.2
ต้นทุนทางการเงิน	461.73	428.66	33.07	7.7	195.08	158.24	36.84	23.3
กำไร(ขาดทุน)ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(437.90)	106.14	544.04	512.6	277.60	873.24	(595.64)	(68.2)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้	(65.10)	(185.81)	(120.71)	(65.0)	(71.45)	(189.11)	(117.66)	(62.2)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(503.00)	(79.66)	423.34	531.4	206.15	684.13	(477.98)	69.9

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสุทธิทั้งสิ้น 503.00 ล้านบาท ขาดทุนเพิ่มขึ้นจากปี 2567 เป็นจำนวน 423.34 ล้านบาท ซึ่งในปี 2567 มีขาดทุนอยู่จำนวน 79.66 ล้านบาท โดยเหตุผลหลักที่ทำให้ขาดทุนเพิ่มขึ้นเนื่องจากในปี 2568 ไม่มีรายการขายสัตว์ที่เป็นรายการสำคัญซึ่งเกิดขึ้นในปี 2567 จำนวน 248.49 ล้านบาท ทำให้รายได้กำไรจากการจำหน่ายสัตว์ลดลงประมาณ 232 ล้านบาท และรายได้จากการดำเนินงานของปี 2568 ก็ลดลงจากปีก่อนประมาณ 113.25 ล้านบาทด้วย นอกจากนี้ ด้วยบริษัทย่อยทั้งสองแห่งยังคงมีผลดำเนินงานขาดทุน จึงงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทแสดงผลขาดทุนดังกล่าว อย่างไรก็ตาม อย่างไรก็ดี แม้บริษัทย่อยจะยังมีผลดำเนินงานที่ขาดทุน หากแต่มีแนวโน้มการเติบโตได้อย่างดี โดยเฉพาะคาร์นิวัลเมจิกซึ่งเป็นธีมปาร์แห่งใหม่ของบริษัทฯ ที่มีรายได้จากการดำเนินงานอยู่ที่ 536 ล้านบาทเศษ เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ที่มีรายได้อยู่ที่ 387 ล้านบาท ประมาณร้อยละ 38.5 นับเป็นการเติบโตที่รวดเร็วและสวนทางกับสภาวะการท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ตอย่างมาก

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ปี 2568	ปี 2567	YoY	%	ปี 2568	ปี 2567	YoY	%
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน	220.43	201.07	19.36	9.6	116.69	107.96	8.73	8.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	7,586.93	8,055.33	(468.40)	(5.8)	7,928.69	7,684.56	244.13	3.2
รวมสินทรัพย์	7,807.36	8,256.40	(449.04)	(5.4)	8,045.38	7,792.52	252.86	3.2
หนี้สินและ ส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน	4,433.15	4,362.31	70.84	1.6	2,972.82	2,865.78	107.04	3.7
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,555.47	2,563.63	(8.16)	(0.3)	165.73	217.32	(51.59)	(23.7)
รวมหนี้สิน	6,988.62	6,925.94	62.68	0.9	3,138.55	3,083.10	55.45	1.8
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	818.74	1,330.46	(511.72)	(38.5)	4,906.84	4,709.42	197.42	4.2
รวมหนี้สินและ ส่วนของผู้ถือหุ้น	7,807.36	8,256.40	(449.04)	(5.4)	8,045.39	7,792.52	252.87	3.2

สำหรับงบฐานะการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีสินทรัพย์รวมทั้งสิ้น 7,807 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.4 เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีจำนวน 8,256 ล้านบาท โดยมีสาเหตุจากการตัดค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ตามอายุการใช้งานปกติ ส่วนหนี้สินในปี 2568 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 6,988 ล้านบาท เพิ่มขึ้นประมาณ 62 ล้านบาท เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีจำนวน 6,925 ล้านบาท ซึ่งสาเหตุหลักมาจากการบันทึกรายได้รับล่วงหน้าจากการขายบัตรเพิ่มขึ้น เนื่องจากชาวฟารีเวิลด์มีการขายบัตรสมาชิกรายปีเพิ่มขึ้น และภูเก็ตแฟนตาซีมีการขายบัตรเข้าชมล่วงหน้าด้วยเช่นกัน สำหรับส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2568 มีจำนวนรวม 818 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนประมาณ 511 ล้านบาท สาเหตุมาจากการบันทึกผลการดำเนินงานที่ขาดทุนของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามเรื่องเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งกรรมการและผู้บริหารพร้อมที่จะอธิบายให้ทราบ

อนึ่ง เนื่องด้วยมีคำถามจากผู้ถือหุ้นจำนวนมาก และด้วยวาระนี้เป็นวาระเพื่อทราบซึ่งไม่มีการลงคะแนนเสียง เพื่อจำกัดเวลาของการประชุมมิให้ใช้เวลานานจนเกินไป ประธานฯ จึงขอให้ฝ่ายบริหารรวบรวมคำถามของผู้ถือหุ้นไว้พิจารณาตอบในวาระอื่นๆ จากนั้นประธานฯ จึงขอให้ถือว่าที่ประชุมได้รับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2568 แล้ว

วาระที่ 3 พิจารณานุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประธานฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทฯ จัดทำงบแสดงฐานะการเงินและงบกำไรขาดทุน ณ วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัทฯ โดยผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี แล้วเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติ

บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งผ่านการตรวจสอบและลงนามรับรองจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งบริษัทเอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ว่ามีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว ดังมีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี 2568 ที่ได้จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นในรูปแบบ QR Code สรุปข้อมูลที่สำคัญได้ดังนี้:

(หน่วย: ล้านบาท)

งบแสดงฐานะการเงินและ งบกำไรขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์รวม	7,807.35	8,256.40	8,045.39	7,792.52
หนี้สินรวม	6,988.62	6,925.94	3,138.54	3,083.10
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	818.74	1,330.46	4,906.84	4,709.42
รายได้จากการดำเนินงานรวม	2,241.90	2,355.15	1,341.27	1,551.32
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	(503.00)	(79.66)	206.15	684.13
กำไรต่อหุ้น (บาท)	(0.173)	(0.025)	0.072	0.238
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	0.29	0.46	1.70	1.64

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็น

นายสุวิทย์ เลหาพะพลวัฒนา ผู้ถือหุ้น ได้สอบถามว่าตามที่เปิดเผยในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 35.2 ว่าเมื่อวันที่ 22 สิงหาคม 2568 บริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยฐานผิดสัญญาจ้างที่ปรึกษาด้านบริหารจัดการการเงิน โดยโจทก์เป็นคนกลางหรือตัวแทนประสานงานจัดหาแหล่งเงินทุนจากนายทุนผู้ให้กู้แก่บริษัทย่อย ได้ร้องต่อศาลเพื่อเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงินรวม 5.15 ล้านบาท โดยศาลนัดสืบพยานในเดือนพฤษภาคม 2569 นั้น เรื่องดังกล่าวเกิดขึ้นได้อย่างไร

คุณผิน ได้ตอบว่า สืบเนื่องจากบริษัทภูเก็ตแฟนตาซีได้ว่าจ้างบริษัทหลักทรัพย์แห่งหนึ่งให้เป็นที่ปรึกษาทางการเงินในการจัดหาเงินลงทุน ในรูปของตราสารหนี้ และ/หรือ สัญญาเงินกู้ยืมตั้งแต่ปี 2563 โดยมีพนักงานของบริษัทหลักทรัพย์ในฐานะที่ปรึกษาทางการเงินเป็นผู้ดูแลนักลงทุนและประสานงานด้านเอกสารสัญญาต่างๆ กับบริษัทย่อย ต่อมาพนักงานคนดังกล่าวได้ลาออกจากบริษัทหลักทรัพย์ หากแต่ยังมีการดูแลติดตามการชำระหนี้เงินกู้ยืมให้แก่เจ้าหนี้บางรายเป็นระยะ โดยมีได้มีการตกลงทำสัญญาว่าจ้างบริการกับบริษัทย่อยแต่อย่างใด ภายหลังจากที่บริษัทย่อยได้ชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้ทุกรายครบถ้วนแล้วเป็นเวลากว่า 2 ปี อดีตพนักงานของบริษัทหลักทรัพย์นั้นจึงได้ติดต่อขอเรียกเก็บค่าบริการจากบริษัทย่อยย้อนหลังเป็นเวลา 5 ปี โดยอ้างว่าเป็นการทำงานในฐานะตัวแทนเจ้าหนี้ ซึ่งข้อเท็จจริงมิได้เป็นตามกล่าวอ้าง เมื่อบริษัทย่อยปฏิเสธการชำระค่าบริการ อดีตพนักงานของบริษัทหลักทรัพย์จึงได้ยื่นฟ้องร้องต่อศาล ทั้งนี้ บริษัทฯ มั่นใจว่าสุดท้ายแล้วบริษัทย่อยจะไม่ได้รับผลเสียหายจากความฟ้องร้องดังกล่าว

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นมีคำถามหรือเสนอความเห็นเพิ่มเติมอีก ประธานฯ จึงเสนอขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งจะต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบ และคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้ว ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้:

เห็นด้วย	1,499,767,728	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	80.9068
ไม่เห็นด้วย	353,931,050	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	19.0932
รวม	1,853,698,778	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
งดออกเสียง	0	เสียง		

วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2568 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายและงบบุคลากร

ประธานฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้บริษัทฯ จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งเป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน และยังได้กำหนดไว้ด้วยว่าห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลจากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่บริษัทฯ ยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิตามงบเฉพาะกิจการ จำนวน 206.15 ล้านบาท หากแต่ งบการเงินรวมยังมีขาดทุนสุทธิ จำนวน 503.00 ล้านบาท เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย คือ บริษัทภูเก็ต แพนตาซี และบริษัทคาร์นิวัลเมจิก ยังมีผลขาดทุนจำนวนมาก อันเกิดจากสถานการณ์การท่องเที่ยวของจังหวัด ภูเก็ตยังไม่กลับสู่สภาวะการณปกติ รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทย่อยจึงไม่มากพอสำหรับค่าใช้จ่ายต่างๆ โดยเฉพาะดอกเบี้ยที่มีจำนวนมาก คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วเห็นว่า บริษัทฯ ยังมีความจำเป็นที่จะต้องสำรองเงินไว้เพื่อเสริมสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท จึงเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 พิจารณา:

1. อนุมัติการจัดสรรกำไรสุทธิประจำปี 2568 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายจำนวน 10.40 ล้านบาท
2. อนุมัติให้งดการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2568 ทั้งนี้ เพื่อสำรองเงินไว้สำหรับ บริหารสภาพคล่องและเป็นเงินทุนหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็น

นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา ผู้ถือหุ้น ได้แสดงความคิดเห็นว่า เนื่องด้วยเงินปันผลนั้น เป็นผลตอบแทนที่ ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ การที่คณะกรรมการอนุมัติให้มีการจ่ายเงินโบนัสแก่ผู้บริหารเป็นจำนวนเงินรวม 25 ล้านบาท แต่ กลับให้ความเห็นเรื่องการจ่ายเงินปันผลว่าควรจะต้องจ่ายเพราะต้องกันเงินจำนวน 10 กว่าล้านบาทไว้เพื่อใช้เสริม สภาพคล่องเป็นค่าใช้จ่ายของกลุ่มบริษัทนั้น เป็นเรื่องที่ไม่สมเหตุสมผล

ประธานฯ ได้ตอบว่า จำนวนเงินที่เสนอให้ผู้ถือหุ้นกันไว้จำนวน 10 กว่าล้านบาทนั้น หมายถึงการจัดสรร เงินกำไรเพื่อเป็นทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด ส่วนเรื่องการจ่ายเงินปันผลนั้น คณะกรรมการได้พิจารณาจาก สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ แล้วเห็นว่ายังไม่สามารถที่จะจ่ายเงินปันผลได้ เพราะยังมีภาระค่าใช้จ่าย ก่อนข้างมากตามที่แจ้งแล้ว จึงมีได้เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณางดจ่ายเงินปันผล

นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา ผู้ถือหุ้น ได้สอบถามว่า มีเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ที่ห้ามไม่ให้จ่ายเงินปันผลหรือไม่ และในกรณีที่บริษัทฯ มีผลขาดทุนอยู่ คณะกรรมการจะสามารถพิจารณาจ่ายเงิน ปันผลได้หรือไม่

ประธานฯ ขอให้ฝ่ายบริหารตอบข้อสอบถามของผู้ถือหุ้น

นางสาวปรารถนา ตียศิริวัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (บัญชี) ได้ตอบว่า สัญญา กู้ยืมเงินกับเจ้าหนี้ สถาบันการเงินมีระบุเงื่อนไขห้ามมิให้จ่ายเงินปันผลไว้ด้วย ส่วนในกรณีที่บริษัทฯ มีผลดำเนินงานขาดทุนจะจ่ายเงิน ปันผลได้หรือไม่ นั้น ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัดและข้อบังคับบริษัทกำหนดว่า “ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล จากเงินประเภทอื่นนอกจากเงินกำไร ในกรณีที่บริษัทฯ ยังมียอดขาดทุนสะสมอยู่ห้ามมิให้จ่ายเงินปันผล”

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นมีคำถามหรือเสนอความเห็นเพิ่มเติม ประธานฯ จึงเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติ อนุมัติการจัดสรรเงินกำไรเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย และงดการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2568 ซึ่งจะต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติให้จัดสรรเงินกำไรจากผลการดำเนินงานของปี 2568 เป็นทุนสำรอง ตามกฎหมายจำนวน 10.40 ล้านบาท และอนุมัติให้งดการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2568 ด้วยคะแนนเสียงข้างมาก ของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยมีรายละเอียดดังนี้:

เห็นด้วย	1,499,767,728	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	80.9068
ไม่เห็นด้วย	353,931,050	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	19.0932
รวม	1,853,698,778	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
งดออกเสียง	0	เสียง		

วาระที่ 5 พิจารณาเลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่จะต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระ

ประธานฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญประจำปี ในอัตราหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการ ให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่งตามวาระ ซึ่งอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

บริษัทฯ มีกรรมการจำนวน 15 ท่าน กรรมการจำนวน 1 ใน 3 ที่ครบกำหนดต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 มีจำนวน 5 ท่าน คือ

1. นายณรงค์ จุลชาติ กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ
2. นางอาภา คีวคชา กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
3. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
4. นายฤทธิ์ คีวคชา กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
5. นายอำนาจ คีวคชา กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

ในการนี้ นายณรงค์ จุลชาติ ประธานกรรมการ ได้ขอลออกจากตำแหน่งตามวาระ

คณะกรรมการ (ไม่รวมกรรมการผู้มีส่วนได้เสียได้) ได้พิจารณาแล้วเห็นว่ากรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 4 ท่าน คือ นางอาภา คีวคชา นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล นายฤทธิ์ คีวคชา และนายอำนาจ คีวคชา รวมถึงบุคคลซึ่งได้รับการเสนอชื่อเข้าเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ แทนตำแหน่งกรรมการเดิมที่ครบวาระจำนวน 1 ท่าน คือ นายนิรันดร์ จำรูญรัตน์ มีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และข้อกำหนดเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท มีวิสัยทัศน์ที่กว้างไกล อีกทั้งมีการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการได้เป็นอย่างดี จึงเห็นควรเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ดังนี้:

(1) เลือกตั้งกรรมการที่ดำรงตำแหน่งครบวาระจำนวน 4 ท่าน ดังมีรายนามข้างทำยนี้ ให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชดเชยของบริษัทฯ ต่อไปอีกวาระหนึ่ง

1. นางอาภา คีวคชา กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
2. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
3. นายฤทธิ์ คีวคชา กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)
4. นายอำนาจ คีวคชา กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)

(2) เลือกตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน คือ นายนิรันดร์ จำรูญรัตน์ โดยดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)

รายละเอียดและประวัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อปรากฏตามสิ่งที่ส่งมาด้วย 3. ซึ่งได้จัดส่งให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านพร้อมหนังสือเชิญประชุมด้วยแล้ว

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็น

เมื่อปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นมีคำถามหรือเสนอความเห็น ประธานฯ จึงเสนอขอให้ที่ประชุมพิจารณา ลงมติเลือกตั้งกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 4 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ใน ตำแหน่งเดิมต่อไปอีกวาระหนึ่ง และเลือกตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการใหม่ของบริษัทฯ จำนวน 1 ท่าน โดยการลงคะแนน เสียงทั้งที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรืองดออกเสียง เพื่อเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งต้องได้รับคะแนนเสียงข้าง มากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติให้เลือกตั้ง นางอาภา คีวคชา, นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล, นายฤทธิ์ คีวคชา และนายอำนาจ คีวคชา กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ ในตำแหน่งเดิมอีกวาระหนึ่ง และอนุมัติให้ เลือกตั้ง นายนิรันดร์ จำรูญรัตน์ เข้าเป็นกรรมการของบริษัทฯ แทนกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระด้วยคะแนน เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยมีรายละเอียดดังนี้:

(1) นายอาภา คีวคชา

เห็นด้วย	1,499,767,728	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	80.9068
ไม่เห็นด้วย	353,931,050	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	19.0932
รวม	1,853,698,778	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
งดออกเสียง	0	เสียง		

(2) นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล

เห็นด้วย	1,499,767,728	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	80.9068
ไม่เห็นด้วย	353,931,050	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	19.0932
รวม	1,853,698,778	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
งดออกเสียง	0	เสียง		

(3) นายฤทธิ์ คีวคชา

เห็นด้วย	1,499,767,728	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	80.9068
ไม่เห็นด้วย	353,931,050	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	19.0932
รวม	1,853,698,778	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
งดออกเสียง	0	เสียง		

(4) นายอำนาจ คีวคชา

เห็นด้วย	1,499,767,728	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	80.9068
ไม่เห็นด้วย	353,931,050	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	19.0932
รวม	1,853,698,778	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
งดออกเสียง	0	เสียง		

(5) นายนิรันดร์ จำรูญรัตน์

เห็นด้วย	1,499,767,728	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	80.9068
ไม่เห็นด้วย	353,931,050	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	19.0932
รวม	1,853,698,778	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
งดออกเสียง	0	เสียง		

วาระที่ 6 พิจารณานอุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2568

ประธานฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ข้อบังคับบริษัทได้กำหนดให้ "...กรรมการของบริษัทมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนดังเช่น เบี้ยประชุม เบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ และบำเหน็จ เป็นต้น และให้คณะกรรมการมีสิทธิได้รับเงินรางวัลประจำปีในวงเงินรวมกันแล้วไม่เกินร้อยละสามของกำไรสุทธิ" และ พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัดได้บัญญัติว่า "ห้ามมิให้บริษัทจ่ายเงินหรือทรัพย์สินอื่นใดให้แก่กรรมการเว้นแต่จ่ายเป็นค่าตอบแทนตามข้อบังคับของบริษัท ในกรณีที่ข้อบังคับของบริษัทมิได้กำหนดไว้ การจ่ายค่าตอบแทนตามวรรคหนึ่งให้เป็นไปตามมติของที่ประชุมสามัญ ซึ่งประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม"

คณะกรรมการได้พิจารณาแล้วเห็นควรเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 ดังนี้

1. ค่าเบี้ยประชุมกรรมการ

จ่ายเป็นรายครั้งให้แก่กรรมการผู้มาประชุม ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการทุก 2 เดือน/ครั้ง กรณีมีวาระสำคัญเร่งด่วนประธานกรรมการอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น หากแต่เดือนใดมีการประชุมมากกว่า 1 ครั้ง กรรมการจะได้รับค่าเบี้ยประชุม 1 ครั้ง ตามอัตราค่าเบี้ยประชุมดังนี้:

ก. คณะกรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ จำนวนเงิน 50,000 บาท / ครั้ง (ลดลงจากปีก่อน 40,000 บาท)
- รองประธานกรรมการ จำนวนเงิน 35,000 บาท / ครั้ง (ลดลงจากปีก่อน 2,500 บาท)
- กรรมการ จำนวนเงิน 25,000 บาท / ครั้ง / คน

ข. คณะกรรมการตรวจสอบ (นอกเหนือจากค่าเบี้ยประชุมกรรมการบริษัท)

- ประธานกรรมการ จำนวนเงิน 25,000 บาท / ครั้ง
- กรรมการ จำนวนเงิน 15,000 บาท / ครั้ง / คน

2. เงินรางวัลประจำปีของกรรมการ

วงเงินรวมไม่เกินร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิของปี 2569 (ถ้ามี) โดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณา กำหนดจำนวนเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการแต่ละท่านตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงความสมเหตุสมผลกับประโยชน์ที่ได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน

3. ค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ

- ไม่มี -

สำหรับเงินรางวัลประจำปี 2568 ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติเงินรางวัลประจำปีของกรรมการไว้ในวงเงินรวมไม่เกินร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิของปี 2568 นั้น งบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกำไรสุทธิจำนวน 206.15 ล้านบาท เงินรางวัลของกรรมการประจำปี 2568 เป็นจำนวนเงินรวม 6.20 ล้านบาท คณะกรรมการได้พิจารณาจัดสรรเงินรางวัลให้แก่กรรมการแต่ละท่านแล้ว ดังมีรายละเอียดปรากฏในรายงานประจำปี 2568 หากแต่ยังมีได้จ่ายเงินรางวัลดังกล่าวให้แก่กรรมการ

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็น

นายสุวิทย์ เลหาพะพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้ให้ข้อเสนอแนะว่า ในการพิจารณาเงินรางวัลประจำปีของคณะกรรมการในปีต่อไป ขอเสนอให้เพิ่มเงื่อนไขประกอบการพิจารณาว่าหากบริษัท มีกำไรแต่ไม่จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น ก็ขอให้งดจ่ายเงินรางวัลประจำปีแก่คณะกรรมการด้วย แต่หากปีใดมีการจ่ายเงินปันผลก็ขอให้พิจารณางเงินรางวัลประจำปีของคณะกรรมการให้ไม่เกินร้อยละ 15 ของเงินปันผลที่ผู้ถือหุ้นได้รับ และต้องมีจำนวนเงินรวมไม่เกิน 10 ล้านบาท

เมื่อไม่มีผู้ถือหุ้นมีคำถามหรือเสนอความเห็นเพิ่มเติมอีก ประธานฯ จึงเสนอให้ที่ประชุมลงมติในวาระนี้ ซึ่งจะต้องได้รับคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติให้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2569 ให้แก่คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเสนอ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสองในสามของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม โดยมีรายละเอียดดังนี้:

เห็นด้วย	1,499,767,728	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	80.9068
ไม่เห็นด้วย	353,931,050	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	19.0932
รวม	1,853,698,778	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
งดออกเสียง	0	เสียง		

วาระที่ 7. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2569 และกำหนดค่าสอบบัญชี

ประธานฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และข้อบังคับบริษัทได้กำหนดให้ที่ประชุมสามัญประจำปีแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ทุกปี และสามารถแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนเดิมได้

1. พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ดังมีรายชื่อข้างทำยนี้ คนหนึ่งคนใดเป็นผู้ลงนามรับรองงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2569 เนื่องจากพิจารณาแล้วเห็นว่าผู้สอบบัญชีดังกล่าวมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด เป็นผู้ที่มีความเชี่ยวชาญในการสอบบัญชี มีผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาเป็นที่น่าพอใจ และไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อการทำงานที่อย่างเป็นอิสระ และ
2. พิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2569 เป็นจำนวนเงิน 1,360,000 บาท โดยไม่รวมค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นตามที่จ่ายจริง เช่น ค่าเดินทาง ค่าทำงานล่วงเวลา เป็นต้น ซึ่งเป็นอัตราที่เหมาะสมกับปริมาณงานการสอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งลดลงจากปีก่อน เพราะมิได้จัดทำงบการเงินรายไตรมาส และค่าบริการต่ำกว่าของปี 2568 เป็นจำนวนเงิน 140,000 บาท ทั้งนี้ สำนักงานสอบบัญชีดังกล่าวได้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ย่อยด้วย

รายนามผู้สอบบัญชีจากบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด ที่ได้รับการเสนอชื่อมีดังต่อไปนี้

- 1) นายอริพงศ์ อริพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ
- 2) นายเสถียร วงศ์สนันท์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ
- 3) นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ
- 4) นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9445 หรือ
- 5) นางสาวพัชรี ศิริวงษ์ศิลป์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9037 หรือ
- 6) นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ
- 7) นายอภิสิทธิ์ บุญทา ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 15492

คณะกรรมการพิจารณาแล้วมีความเห็นสอดคล้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ ว่าที่ประชุมควรอนุมัติ แต่งตั้งบริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ โดยแต่งตั้งผู้สอบบัญชีคนใดคนหนึ่ง จากสำนักงานดังกล่าว คือ นายอริพงศ์ อริพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ นายเสถียร วงศ์สนันท์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9445 หรือ นางสาวพัชรี ศิริวงษ์ศิลป์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9037 หรือ นายวิชัย รุจิตานนท์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 4054 หรือ นายอภิสิทธิ์ บุญทา ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 15492 เป็นผู้สอบบัญชีและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2569 และกำหนดค่าตอบแทนการสอบบัญชี สำหรับปี 2569 เป็นจำนวน 1,360,000 บาท (ไม่รวมค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ดอื่นที่จะจ่ายตามที่จ่ายจริง)

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถามและแสดงความคิดเห็น

ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นต้องการสอบถามหรือเสนอความเห็น ประธานฯ จึงได้เสนอให้ที่ประชุม พิจารณาลงมติในวาระนี้ ซึ่งจะต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติให้แต่งตั้งผู้สอบบัญชีทั้ง 7 ท่านตามรายชื่อที่คณะกรรมการบริษัท เสนอเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2569 และอนุมัติค่าสอบบัญชีเป็นเงินไม่เกิน 1,360,000 บาท โดยไม่ รวมค่าใช้จ่ายอื่นตามที่จ่ายจริง ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน โดยมี รายละเอียดดังนี้:

เห็นด้วย	1,499,767,728	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	80.9068
ไม่เห็นด้วย	353,931,050	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	19.0932
รวม	1,853,698,778	เสียง	คิดเป็นร้อยละ	100.0000
งดออกเสียง	0	เสียง		

วาระที่ 8. เรื่องอื่น ๆ

ประธานฯ ได้ขอให้ฝ่ายบริหารตอบคำถามของผู้ถือหุ้นที่รวบรวมจากวาระที่ 2 ซึ่งเกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2568 ดังมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบท้ายรายงานการประชุมนี้ โดยให้ถือเป็นส่วนหนึ่งของรายงานการประชุมนี้ด้วย

เมื่อไม่ปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่น ๆ อีก ประธานฯ จึงกล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นทุกท่านที่สละเวลามาร่วมประชุม พนักงาน และเจ้าหน้าที่ทุกคนที่ช่วยจัดการและดำเนินการให้การประชุมครั้งนี้สำเร็จลงด้วยดี

ปิดการประชุมเมื่อเวลา 18.06 น.

ลงลายมือชื่อ _____
- สมพาศ นิลพันธ์ -

(นายสมพาศ นิลพันธ์)

ประธานกรรมการ และผู้ทำหน้าที่ประธานของที่ประชุม

ลงลายมือชื่อ _____
- นฤมล ศุขวิมล -

(นางสาวนฤมล ศุขวิมล)

เลขานุการคณะกรรมการ และผู้บันทึกการประชุม

สรุปคำถาม - คำตอบ คำชี้แจง และข้อเสนอแนะ
จากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 ของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)
เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2569

1. คุณสุวิทย์ เลหาพะพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้สอบถามว่า โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 15 ท่าน ในจำนวนนี้มีกรรมการในกลุ่มตระกูลคิ้วคาจำนวน 6 ท่าน ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ด้วย การที่บริษัทฯ มีโครงสร้างการบริหารงานเช่นนี้ ถือว่ามีความเหมาะสม มีการถ่วงดุลอำนาจกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และมีการตรวจสอบได้หรือไม่

ประธานฯ ได้ตอบว่า องค์ประกอบคณะกรรมการบริษัท เป็นไปตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 ข้อบังคับบริษัท และแนวปฏิบัติของสำนักงาน ก.ล.ต. อย่างถูกต้องและเหมาะสมแล้ว

ข้ออ้างอิงเพิ่มเติมเกี่ยวกับองค์ประกอบของคณะกรรมการตามหลัก CG Code

- (1) บริษัทฯ มีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (Non-Executive Directors) จำนวน 9 คน ซึ่งมากกว่ากรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Directors) ซึ่งมีจำนวน 6 คน
- (2) บริษัทฯ มีกรรมการอิสระ (Independent Directors) จำนวน 9 คน เกินกว่า 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการอิสระจำนวน 3 คน ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการใหญ่
- (4) กรรมการทุกคน ไม่มีคุณสมบัติต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และทุกคนล้วนเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ คุณวุฒิที่โดดเด่น มีความรู้ความสามารถหลากหลาย และมีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในงานด้านต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท

2. คุณสุวิทย์ เลหาพะพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้ให้ข้อเสนอแนะว่า การที่บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารเป็นบุคคลเดียวกัน จะสามารถบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดได้อย่างไร เรื่องนี้สะท้อนให้เห็นว่าปัญหาของบริษัทฯ อาจเกิดจากโครงสร้างการบริหารกิจการที่ไม่เหมาะสม นอกจากนี้ การที่ประธานกรรมการบริหารได้รับเงินเดือนจากทั้ง 3 บริษัท โดยใช้เวลาของหนึ่งบริษัทไปกับอีกบริษัทหนึ่งด้วย เป็นการดำเนินงานให้บริษัทฯ อย่างไม่เต็มที่ ไม่คุ้มกับเงินเดือนหรือค่าจ้างที่บริษัทต้องจ่ายออกไป ในขณะที่ตนตั้งแต่ถือหุ้น SAFARI ยังไม่เคยได้รับเงินปันผล แต่ประธานกรรมการบริหารกลับได้รับผลตอบแทนมาตลอดแม้บริษัทฯ จะขาดทุนก็ตาม ในฐานะผู้ถือหุ้นเห็นว่าไม่ยุติธรรมและไม่เห็นด้วย

ประธานฯ ได้ตอบว่า การปฏิบัติหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร อยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระที่เพียงพอต่อการกำกับดูแลกิจการ สามารถถ่วงดุลอำนาจการบริหารงานของฝ่ายบริหารได้อย่างเหมาะสม อีกทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงผู้ตรวจสอบบัญชีซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระตรวจสอบอยู่ด้วย ดังนั้นขอโปรดอย่ากังวล คณะกรรมการมิได้ปล่อยให้เป็นอย่างที่ผู้ถือหุ้นกล่าวข้างต้น

คุณสุวิทย์ เล่าหะพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้กล่าวต่อไปว่า หากคณะกรรมการมีการบริหารกิจการที่มีกำไร และมีการจ่ายผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นแล้ว การที่คณะกรรมการจะพิจารณาจ่ายผลตอบแทนให้แก่ผู้บริหารอย่างไรย่อมสามารถทำได้ แต่ปัจจุบันบริษัทฯ มีผลขาดทุนจำนวนมาก สะท้อนได้ว่าการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหารผิดพลาด ทำให้บริษัทฯ มีภาระหนี้สิน มีดอกเบี้ยต้องจ่ายปีละ 800 ล้านบาท และทำให้ส่วนของผู้ถือหุ้นลดลงเหลือ 500 ล้านบาท เช่นนี้แล้วฝ่ายบริหารรวมถึงคณะกรรมการชุดนี้ ยังสมควรจะปฏิบัติหน้าที่ต่อหรือไม่

ประธานฯ ได้ตอบว่า การที่บริษัทฯ มีผลดำเนินงานขาดทุนแล้วจะกล่าวว่าเป็นเพราะการบริหารงานของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารไม่มีประสิทธิภาพนั้น คงไม่อาจกล่าวเช่นนั้นได้ เพราะข้อเท็จจริงแล้วเกิดจากสภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ถดถอย ปัญหาโรคระบาด ภัยพิบัติ รวมถึงมีปัจจัยลบอีกหลายประการจากสภาวะแวดล้อมของโลกที่เปลี่ยนแปลงไปในแต่ละด้าน ที่ส่งผลกระทบต่อภาคการท่องเที่ยว ซึ่งก็เป็นที่ทราบกันดีว่านักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยลดน้อยลงตั้งแต่ปี 2563 ถึงปัจจุบันยังไม่กลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติ ย่อมเป็นเรื่องปกติที่หลายๆ กิจการที่ได้รับผลกระทบจะทำให้ผลดำเนินงานขาดทุน

คุณสุวิทย์ เล่าหะพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้กล่าวเพิ่มเติมว่า จากที่ได้ถือหุ้นในธุรกิจโรงแรมแห่งหนึ่งในจังหวัดภูเก็ต พบว่าผลดำเนินงานของบริษัทนั้นดีขึ้นเป็น 10 เท่า มีนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น มีรายได้เพิ่มขึ้นและมีกำไรสูงขึ้นด้วย ในขณะที่ซาฟารีเวิลด์ก็พึ่งพานักท่องเที่ยวต่างชาติเช่นกัน แต่ผลดำเนินงานกลับขาดทุนจำนวนมาก จึงไม่ใช่เป็นเพราะปัญหาจากภาวะการท่องเที่ยวหรือเศรษฐกิจ แต่เป็นเพราะการบริหารงานที่ผิดพลาดจากการตัดสินใจลงทุนสร้างธีมปาร์คแห่งใหม่ (คาร์นิวัลเมจิก) จึงทำให้มีหนี้สินจำนวนมาก กระทั่งต้องมีภาระดอกเบี้ยปีละ 800 ล้านบาท เช่นนี้แล้วต่อให้มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้น บริษัทฯ มีรายได้เพิ่มขึ้นถึงพันล้านบาท จะสามารถสร้างกำไรเพื่อชดเชยดอกเบี้ยปีละ 800 ล้านบาทได้อย่างไร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจ่ายเงินโบนัสให้ผู้บริหารระดับสูง จ่ายเงินรางวัลให้กรรมการ โดยคณะกรรมการอนุมัติเป้าหมายรายได้ไว้ต่ำทุกปี เพื่อที่จะได้มีการจ่ายเงินโบนัสกันปีละประมาณ 20 - 30 ล้านบาทอีก

คุณอาภา คีวคชา กรรมการผู้จัดการใหญ่ ได้กล่าวว่า บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้สอบถามและแสดงข้อคิดเห็นในวาระที่ 2 เกี่ยวกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2568 คำถามและข้อคิดเห็นของคุณสุวิทย์หลายข้ออาจไม่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมและอาจเข้าข่ายเป็นการก้าวก่ายอำนาจการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท ดังนั้น คณะกรรมการจะพิจารณาตอบเฉพาะคำถามที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมเท่านั้น

3. คุณสุวิทย์ เล่าหะพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้สอบถามว่า การที่บริษัท คาร์นิวัลเมจิก มีรายได้ประมาณ 500 ล้านบาท แต่มีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยประมาณ 800 ล้านบาทเช่นนี้ จะต้องมีการรายได้เพิ่มขึ้นอีกเท่าไร และมีจำนวนนักท่องเที่ยวเท่าไร จึงจะคืนทุนหรือเพียงพอกับค่าใช้จ่ายในส่วนนี้

คุณปรารธนา ตียหิรัญวัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี ได้ชี้แจงว่าบเฉพาะกิจการของบริษัท คาร์นิวัลเมจิกในปี 2568 มีรายได้จากการดำเนินงานรวม 536 ล้านบาท มีค่าเสื่อมราคาจำนวน 329 ล้านบาท และมีต้นทุนทางการเงิน (ดอกเบี้ยจ่าย) จำนวน 321 ล้านบาท และมีขาดทุนสุทธิจำนวน 478 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 ที่มีรายได้ดำเนินงานจำนวน 387 ล้านบาทแล้ว รายได้ปี 2568 เพิ่มขึ้นประมาณ 150 ล้านบาท หรือ

เติบโตประมาณ 38.7% นอกจากนี้ ค่าเสื่อมราคาและต้นทุนทางการเงินก็ลดลงจากปีก่อนด้วย โดยปี 2567 มีค่าเสื่อมราคาจำนวน 330 ล้านบาท มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 333 ล้านบาท (ดอกเบี้ยจำนวน 800 ล้านบาท ตามที่ผู้ถือหุ้นอ้างถึงนั้นเป็นตัวเลขที่ไม่ถูกต้อง) และมีขาดทุนสุทธิจำนวน 613 ล้านบาท ขาดทุนสุทธิปี 2568 ลดลงจากปี 2567 ประมาณ 135 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากรายได้ที่เพิ่มขึ้นเป็นสำคัญ จากตัวเลขผลการดำเนินงานดังกล่าวแสดงให้เห็นว่าบริษัทคาร์นิวัลเมจิกมีการเติบโตของผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องจากปีก่อน และมีการเติบโตที่ดีขึ้นในทุกปีแล้ว ส่วนคำถามที่ว่าจะมีกำไรเมื่อไรนั้น หากไม่มีวิกฤตการณ์ใดมากระทบต่อการท่องเที่ยวอย่างมีนัยสำคัญอีก รายได้ของคาร์นิวัลเมจิกก็มีแนวโน้มที่จะเติบโตในลักษณะนี้ต่อไปอีก ผู้ถือหุ้นอาจประมาณการในเบื้องต้นได้จากตัวเลขการเติบโตของรายได้ที่อธิบายข้างต้น

4. คุณสุวิทย์ เลหาพะพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้สอบถามว่า บริษัท ซาฟารี ไรต์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด ได้จดทะเบียนก่อตั้งเมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 ถึงปัจจุบันเป็นเวลากว่า 13 ปี เหตุใดจึงยังมีได้เปิดดำเนินการ บริษัทฯ ได้ใช้ที่ดินประมาณ 400 กว่าไร่ในจังหวัดปราจีนบุรี ซึ่งระบุว่าจะใช้เป็นสถานที่ประกอบกิจการของบริษัทดังกล่าวทำอะไร หากใช้สำหรับเพาะพันธุ์สัตว์ของซาฟารีเวิลด์ตามที่เปิดเผยข้อมูลไว้ เหตุใดจึงไม่มีรายงานผลผลิตสัตว์ที่เพาะพันธุ์ได้ เพราะตลอดหลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ต้องซื้อสัตว์เพิ่มหลายครั้ง เหตุใดสัตว์ในบัญชีของบริษัทฯ จึงไม่สามารถเพาะพันธุ์ขึ้นมาได้ แม้แต่คนที่เห็นว่ามีอยู่จำนวนมาก ก็ไม่สามารถขายเพื่อทำรายได้ให้แก่บริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินฝ่ายบริหารควรจะนำสัตว์ที่มีออกมาขาย การที่ฝ่ายบริหารเจตนาไม่แสดงรายการสัตว์ให้ทราบ ถือเป็นกรกระทำที่ไม่โปร่งใส อาจตั้งข้อสงสัยได้ว่าการนำสัตว์ไปขายโดยไม่ลงบัญชีหรือไม่ การที่ผู้บริหารหรือผู้สอบบัญชีรับรู้อันเพียงสองฝ่ายนี้ ถือเป็นกรกระทำจากข้อมูลที่ไม่มีความชัดเจนที่แท้จริงได้อย่างถูกต้องและตรวจสอบได้

คุณผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร ได้ตอบว่า การที่บริษัทฯ จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทซาฟารี ไรต์ไลฟ์ ปาร์ค ขึ้นนั้น อีกเหตุผลหนึ่งเพื่อจะได้มีสถานที่สำหรับนำสัตว์ไปพัก เพาะเลี้ยง และขยายพันธุ์ โดยมีทุนจดทะเบียนบริษัทเพียง 1 ล้านบาท ที่ผ่านมาก็ได้มีการเพาะพันธุ์สัตว์บนที่ดินดังกล่าวอยู่ตลอด มีสัตว์เกิดจากการเพาะพันธุ์และได้มีการบันทึกบัญชีสัตว์เกิดใหม่ตามระบบบัญชีของบริษัทฯ รวมถึงได้มีการขายสัตว์ที่เกิดใหม่หลายรายการเพื่อส่งเสริมรายได้ของบริษัทฯ มาตลอดหลายปี หากพิจารณาจากงบการเงินของบริษัทฯ จะเห็นว่ามียาได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่ หรือกำไรจากการขายสัตว์ทุกปี ซึ่งจะมีมูลค่าเกินกว่า 10 ล้านบาทขึ้นไป ขอโปรดพิจารณาตรวจสอบข้อมูลให้ถูกต้องอีกครั้งหนึ่ง

คุณสุวิทย์ เลหาพะพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้กล่าวว่า หากบริษัทฯ มีการขายสัตว์จริงตามที่กล่าว มีใช่เพียงการกล่าวอ้างลอยๆ ขอให้ยกตัวอย่างว่าได้ขายสัตว์อะไรในราคาตัวละเท่าไร เพื่อที่หากมีผู้สนใจจะสามารถแนะนำได้

คุณผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร ได้ตอบว่า สัตว์ที่ขายไปคือชนิดใดและราคาตัวละเท่าไร คงไม่สามารถเปิดเผยต่อสาธารณะได้เพราะเป็นข้อมูลความลับ อีกทั้งการขายสัตว์ของบริษัทฯ มีได้เปิดขายให้แก่บุคคลทั่วไป ผู้ที่จะซื้อสัตว์จากบริษัทฯ ต้องได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการสวนสัตว์ฯ หรือผู้ได้รับใบอนุญาตครอบครองสัตว์ฯ อย่างถูกต้องเท่านั้น

คุณอธิพงษ์ อธิพงษ์สกุล ผู้สอบบัญชี ได้ตอบชี้แจงเรื่องบัญชีสัตว์ของซาฟารีเวิลด์ ในส่วนที่เป็นสัตว์เกิดใหม่จากการเพาะพันธุ์ภายในสวนสัตว์ซึ่งจะไม่ได้บันทึกอยู่ในทะเบียนทรัพย์สินของบริษัทฯ ว่า ผู้สอบบัญชีได้มีการประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในเรื่องการบันทึกบัญชีสัตว์ของบริษัทฯ อยู่แล้ว เข้าใจว่าเรื่องนี้เป็นเรื่องที่คุณถือหุ้นและหน่วยงานกำกับดูแลให้ความสนใจอย่างมาก ที่มีผ่านมาเมื่อมีผู้ร้องเรียนไปที่สำนักงาน ก.ล.ต. ผู้สอบบัญชีก็จะเป็นผู้เข้าไปพบเพื่อตอบทุกประเด็นคำถาม พร้อมทั้งนำเอกสารหลักฐานต่างๆ ไปแสดงต่อหน่วยงานที่กำกับดูแลจนเป็นที่พอใจ รวมถึงได้มอบเอกสารให้ทั้งหมดแล้ว ดังนั้น หากผู้ถือหุ้นยังมีข้อสงสัยอาจจะหาข้อมูลที่สำนักงาน ก.ล.ต. ได้

คุณผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร ได้ชี้แจงเพิ่มเติมว่า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้คลายความกังวลในเรื่องนี้จึงขออนุญาตเรียนว่าบริษัทฯ เป็นบริษัทมหาชน การดำเนินงานต่างๆ อยู่ภายใต้ พรบ.บริษัทมหาชน และพรบ.หลักทรัพย์ นอกจากนี้ การประกอบกิจการสวนสัตว์สาธารณะ ซึ่งมีการครอบครองสัตว์ป่าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ก็ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎกระทรวงต่างๆ อย่างเคร่งครัด การบันทึกบัญชีทรัพย์สินของบริษัทฯ ทุกประเภทต้องมีทะเบียนควบคุมตามมาตรฐานการบัญชี ในส่วนของสัตว์ นอกจากจะมีทะเบียนควบคุมตามมาตรฐานการบัญชีแล้ว ยังต้องมีทะเบียนควบคุมตามระเบียบของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืชด้วย กล่าวคือสัตว์ในความครอบครองทุกตัวจะต้องมีรหัสประจำตัว ต้องแจ้งการเพิ่มขึ้น/ลดลงของชนิดและจำนวนสัตว์ทั้งการเกิด การตาย และการเคลื่อนย้าย ต่อกรมอุทยานแห่งชาติฯ ทุกไตรมาส และสัตว์บางชนิดกำหนดให้ต้องแจ้งภายใน 24 ชั่วโมงด้วย บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามระเบียบต่างๆ เหล่านี้ตั้งแต่เปิดดำเนินการ

ที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่อาจส่งรายการบัญชีสัตว์ในความครอบครองทั้งหมดให้แก่คุณสุวิทย์ตามที่ร้องขอ เพราะข้อมูลดังกล่าวถือเป็นความลับทางธุรกิจที่ไม่อาจเปิดเผยต่อสาธารณะ จะมีเพียงผู้สอบบัญชีคณะกรรมการบริษัท และหน่วยงานที่กำกับดูแลเท่านั้นที่ได้รับข้อมูลดังกล่าว

คุณสุวิทย์ เลหาพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้สอบถามต่อไปว่า กรณีสัตว์เกิดใหม่เป็นสัตว์ที่มีมูลค่าสูง เหตุใดจึงไม่มีการตีมูลค่าเพื่อบันทึกเป็นทรัพย์สิน

คุณอธิพงษ์ อธิพงษ์สกุล ผู้สอบบัญชี ได้ชี้แจงว่า ผู้สอบบัญชีได้มีการพูดคุยกับสำนักงาน ก.ล.ต. ในเรื่องการบันทึกบัญชีสัตว์หลายครั้ง ตั้งแต่ซาฟารีเวิลด์เริ่มก่อตั้ง เข้าใจว่าขณะนั้นใช้สำนักงานบัญชี BIG 4 เป็นผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้มีการค้นหาหลักการบัญชีที่เหมาะสมกับซาฟารีเวิลด์ที่สุด สุดท้ายก็ได้ข้อสรุปที่ว่าให้จัดทำเป็นทะเบียนควบคุมจำนวนสัตว์จะดีที่สุด เพราะถ้าดูจากมาตรฐานบัญชีที่จะบันทึกสัตว์เป็นทรัพย์สิน ซึ่งเป็นหมวดเกษตรกรรมก็จะต้องมีการตีราคาอายุธรรมชาติของทรัพย์สิน ซึ่งสัตว์ของซาฟารีเวิลด์มิได้มีไว้เพื่อเกษตรกรรมจึงตีมูลค่าไม่ได้เพราะไม่มีต้นทุน ดังนั้น กรณีสัตว์ที่จัดซื้อเข้ามาจึงอิงตามลักษณะการบันทึกสินทรัพย์ประเภทที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ที่ต้องหักค่าเสื่อมราคาในแต่ละปี ส่วนสัตว์ที่เกิดใหม่ก็ให้บันทึกจำนวนเป็นทะเบียนควบคุมโดยผู้สอบบัญชีได้มีการสอบถามและตรวจสอบตามหลักการกำกับดูแล ซึ่งสัตว์ที่เกิดใหม่นี้จะบันทึกเป็นรายได้ในงบกำไรขาดทุนเมื่อมีการขายสัตว์เกิดขึ้น ทุกครั้งที่มีการสอบถามจากฝ่ายกำกับบัญชีตลาดทุนของสำนักงาน ก.ล.ต. ผู้สอบบัญชีก็จะอธิบายเรื่องมาตรฐานบัญชีข้อนี้บ่อยครั้งจนเป็นที่เข้าใจ สุดท้ายแล้วทุกฝ่ายต่างเห็นด้วยกับวิธีการบัญชีในลักษณะนี้

5. คุณสุวิทย์ เล่าหะพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้กล่าวว่า บริษัท มีความเสี่ยงทางด้านสภาพคล่อง ซึ่งได้ระบุในรายงานประจำปี 2568 ว่ามีการแก้ไขในเรื่องนี้โดยขอผ่อนผันเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามข้อกำหนดของสถาบันการเงิน มีการเลื่อนการจ่ายเงินต้น และขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระดอกเบี้ย รวมถึงมีการควบคุมการใช้จ่ายต่างๆ อย่างระมัดระวัง ในเรื่องการควบคุมรายจ่ายนั้น ส่วนตัวยังไม่เห็นว่าการควบคุมอย่างไร ยกตัวอย่างเช่น ปัจจุบันบริษัท ไม่ได้อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ แล้วจึงมิได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หากแต่ในการเลือกตั้งกรรมการที่ควรวาระ ยังมีการเสนอให้เลือกตั้งกรรมการกลับมาจนเต็ม 15 คนเหมือนเดิม บริษัท จำเป็นต้องมีกรรมการจำนวน 15 คนหรือไม่ ไม่มั่นใจว่ากรรมการบริษัทมีคุณสมบัติครบถ้วนทุกท่านหรือไม่ เพราะการทำงานที่ผ่านมาก็ได้ทำประโยชน์ให้แก่ผู้ถือหุ้น ไม่สามารถสร้างผลกำไรที่เพียงพอที่จะจ่ายเงินปันผล ไม่สามารถจะนำหุ้นกลับเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ และไม่สามารถพิสูจน์ได้ว่ากาปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการนั้น เหมาะสมกับเงินเดือนที่ผู้ถือหุ้นจ่ายให้หรือไม่ จึงเห็นว่าค่าตอบแทนกรรมการนี้เป็นรายจ่ายที่สิ้นเปลือง

คุณผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร ได้ชี้แจงว่า การที่บริษัท มีจำนวนกรรมการจำนวน 15 คนนั้น เป็นการปฏิบัติตามแนวทางที่การกำกับกิจการที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. ตั้งแต่ยังเป็นบริษัทจดทะเบียน แม้ว่าในปัจจุบันบริษัท ได้ออกจากตลาดหลักทรัพย์ แล้ว แต่กรรมการทุกท่านยังมีบทบาทสำคัญที่จะช่วยเหลือและสนับสนุนกลุ่มบริษัทได้อย่างดี การที่จะให้กรรมการท่านหนึ่งท่านใดออกจากตำแหน่งไป จึงไม่อาจจะพิจารณากระทำเช่นนั้นได้

6. คุณสุวิทย์ เล่าหะพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้สอบถามว่า จากข้อมูลแสดงอัตราส่วนทางการเงินระบุว่า บริษัท มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 8.54 เท่า ซึ่งสูงกว่าเงื่อนไขที่สถาบันการเงินกำหนด ธนาคารผู้เป็นเจ้าหนี้นี้อาจขอเรียกคืนหนี้ทั้งหมดได้ทันที คณะกรรมการมีการพิจารณาเรื่องนี้อย่างไร หากมีการเรียกคืนหนี้ทั้งหมดจะมีปัญหาชำระหนี้หรือไม่ จะมีแนวทางแก้ไขอย่างไร เพราะเมื่ออัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสูงถึง 8.54 เท่า การจะกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพื่อมาลดภาระเงินกู้บางรายการที่มีดอกเบี้ยสูงระหว่าง 12% - 15% จะทำได้อย่างไร

คุณปรารธนา ตียหิรัญวัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี ได้ตอบว่า ในการปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินและข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ ในเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินนั้น ฝ่ายบริหารได้รายงานให้สถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นทราบสถานการณ์ของบริษัท อย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาที่มีสัญญาเงินกู้ระหว่างกัน ซึ่งสถาบันการเงินและผู้ถือหุ้นก็ได้ให้การผ่อนผันในเรื่องดังกล่าวแล้ว โดยไม่ถือเป็นเหตุผิดนัด เพราะเข้าใจถึงสถานการณ์การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทที่อยู่ในระหว่างภาวะวิกฤต ดังนั้น จึงไม่มีกรณีที่เจ้าหนี้ที่เรียกคืนหนี้ทั้งหมดในทันทีตามที่สอบถาม

คุณผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร ได้ชี้แจงเพิ่มเติมเรื่องแผนการชำระหนี้ต่างๆ ว่าทุกวันนี้บริษัท ได้พยายามหาหลายวิธีในการที่จะสร้างรายได้ทุกช่องทางให้เพิ่มขึ้น เพื่อต้องการให้มีรายได้เพียงพอกับดอกเบี้ย และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่างๆ รวมถึงค่าเสื่อมราคา ซึ่งถึงปัจจุบัน ก็ได้ดำเนินการอยู่หลายรูปแบบดังจะเห็นได้ว่าผลการดำเนินงานค่อยๆ ดีขึ้นตามลำดับ หากดูจากงบการเงินของบริษัทย่อๆ ก็เห็นว่าเริ่มฟื้นตัวได้ดีขึ้นแล้ว ส่วนซาฟารีเวิลด์ก็ยังคงมีกำไรต่อเนื่องทุกปี แต่สิ่งหนึ่งที่ผู้ถือหุ้นไม่เข้าใจ คือ ธุรกิจการท่องเที่ยวตั้งแต่

ภูเก็ตแพนตาซีเปิดดำเนินการเป็นเวลาประมาณ 28 ปี ก็ได้มีวิกฤตการณ์ทั้งใหญ่-กลาง-เล็ก รวมประมาณ 33 ครั้ง โดยครั้งล่าสุดคือปัญหาการสู้รบระหว่างไทย-กัมพูชา ทุกครั้งที่มีเกิดวิกฤตเกิดขึ้นก็จะทำให้ลูกค้าตัวร้ายหายไปเกือบหมด บางเหตุการณ์ก็หายไปหลายปี บางเหตุการณ์ก็หายไปหลายเดือนอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เพราะไม่ใช่เหตุการณ์ที่อยู่ในการควบคุมและการประมาณหรือคาดการณ์ได้ล่วงหน้า จึงทำให้รายได้ของกลุ่มบริษัทขึ้นๆ ลงๆ อยู่ตลอด แต่ทุกวันนี้ที่กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจยังอยู่ ทั้งที่ต้องประสบกับวิกฤตอันหนักที่สุดอย่างโควิด-19 หากจะพูดอย่างตรงไปตรงมาก็คือกลุ่มครอบครัวได้เสียสละทรัพย์สินส่วนตัวไปค้ำประกันหนี้ให้บริษัทฯ ทั้งหมด เพราะครอบครัวเป็นผู้ก่อตั้งบริษัท เราจึงรักและตั้งใจดูแลอย่างเต็มที่ จึงทำให้แม้มีปัญหามากมายก็จะไม่เกิดกรณีผิดพลาดเรื่องการจ่ายหนี้แก่เจ้าหนี้ต่างๆ หรือการจ่ายดอกเบี้ยแก่เจ้าหนี้ใดจนถึงวันนี้ ในคำชี้แจงนี้มิใช่เป็นการกล่าวหาถึงความดีแต่อย่างใด เพียงอยากให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจความยากลำบากของกรรมการและผู้บริหารด้วย

7. คุณธรริศา คล่องประกิจ (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้สอบถามเรื่องแผนการชำระหนี้ของบริษัท ซึ่งคุณฉินได้ชี้แจงแล้วข้างต้น จึงได้สอบถามเพิ่มเติมว่าการที่บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสูงถึง 8.54 เท่า จะเข้าข่ายล้มละลายหรือไม่ และจะมีการดำเนินการอย่างไร

คุณอริพงศ์ อธิพงศ์สกุล ผู้สอบบัญชี ได้ตอบว่า การจะตอบว่าเข้าข่ายล้มละลายหรือไม่นั้น คงไม่อาจตอบได้ชัดเจน แต่อาจบอกได้ว่ามีความเสี่ยง แต่เท่าที่ได้สัมผัสกับผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้รับทราบข้อเท็จจริงตามที่ประธานกรรมการบริหารได้กล่าวว่า มีการนำทรัพย์สินส่วนตัวมาช่วยค้ำประกันหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัท ซึ่งในหมายเหตุประกอบงบการเงินก็ได้มีข้อมูลระบุไว้ว่าได้นำสินทรัพย์ของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันมาค้ำประกันหนี้ได้บ้างอย่างไรก็ดี หากสังเกตจากความพยายามในการบริหารจัดการหนี้สินต่างๆ ตลอดระยะเวลาหลายปี ทำให้กลุ่มบริษัทยังมีกระแสเงินสดที่เพียงพอในการดำเนินงานได้อย่างต่อเนื่อง ดังนั้น ความเป็นห่วงที่ว่าล้มละลายหรือไม่ ในฐานะผู้สอบบัญชียังมองว่ายังไม่ถึงขนาดนั้น

คุณฉิน คิวคชา ประธานกรรมการบริหาร ได้ตอบชี้แจงว่า การทำธุรกิจหรือการลงทุนทุกอย่างนั้น ต้องทำใจยอมรับว่าย่อมจะต้องมีกำไรหรือขาดทุนแน่นอน และก็ต้องมีล้มละลายหากไม่สามารถบริหารการเงินได้อย่างทันท่วงที เมื่อไม่มีปัญญาจ่ายหนี้แน่นอนก็ต้องล้มลง การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอยู่ในภาวะที่ไม่ปกติ วันนี้เราต้องประสบกับวิกฤตโควิด-19 ถึง 3 ปีครึ่ง ไม่มีรายได้แม้แต่บาทเดียวเพราะต้องปิดกิจการชั่วคราว แต่เรายังมีค่าใช้จ่ายเงินเดือนพนักงานที่ต้องแบกไว้ตามปกติ ธุรกิจอื่น เช่น โรงแรม โรงงานต่างๆ สามารถที่จะลดพนักงานหรือเลิกจ้างพนักงานเพราะไม่มีธุรกิจได้ แต่ในสวนสัตว์และการแสดงไม่สามารถจะทำอย่างนั้นได้ แม้ไม่มีธุรกิจแต่สัตว์ยังต้องเลี้ยง ต้องดูแล ยังต้องฝึกทำการแสดง หากจะลดค่าใช้จ่ายพนักงานโดยให้พนักงานออก เมื่อวิกฤตผ่านพ้นไปก็ไม่สามารถกลับมาเปิดดำเนินการต่อไปได้ นอกจากนี้ ช่วงวิกฤต 3 ปีครึ่งนั้น ภาระดอกเบี้ยสถาบันการเงินก็ยังต้องจ่ายเต็มจำนวน แม้จะมีการพักชำระแต่ก็ไม่มีสถาบันการเงินใดลดดอกเบี้ยให้แม้แต่บาทเดียว

8. คุณสุวิทย์ เล่าหะพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้สอบถามว่า จากข้อมูลคำตอบแทนผู้บริหาร ในหน้า 39 ของรายงานประจำปี ระบุว่าในปี 2568 ผู้บริหาร 2 ท่านได้รับโบนัสจำนวน 25 ล้านบาท และในปี 2567 ได้รับจำนวน 30 ล้านบาท โดยการพิจารณาเงินโบนัสนั้น เกิดจากการทำรายได้ได้ตามที่กำหนด ขอรบกวนว่าเป้าหมายได้กำหนดไว้อย่างไร ในขณะที่บริษัทฯ มีผลดำเนินงานขาดทุน เหตุใดคณะกรรมการจึงอนุมัติการจ่ายเงินโบนัสให้ผู้บริหาร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการจ่ายค่ารักษาพยาบาลผู้บริหาร 8 ราย เป็นจำนวนเงินรวมประมาณ 3.3 ล้านบาท เหตุใดต้องจ่ายค่ารักษาพยาบาลให้ผู้บริหารซึ่งมีเงินเดือนประจำที่สูงอยู่แล้ว

คุณปรารธนา ตียศิริวัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี ได้ตอบว่า เงินโบนัสที่จ่ายให้แก่ผู้บริหารระดับสูง 2 ท่าน นั้น เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด กล่าวคือ บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายเงินรางวัลหรือโบนัสไว้ 3 ประเภท คือ

- (1) การจ่ายเงินรางวัลให้คณะกรรมการ
- (2) การจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น
- (3) การจ่ายเงินโบนัสและเงินรางวัลให้ผู้บริหารและพนักงานซึ่งเป็นลูกจ้างที่ปฏิบัติงานอยู่ในบริษัท

การจ่ายเงินโบนัสให้แก่ผู้บริหารระดับสูงจำนวน 25 ล้านบาทข้างต้น เป็นการจ่ายตามหลักเกณฑ์ในข้อ 3 ซึ่งพิจารณาจากการปฏิบัติงานสร้างรายได้ตามเป้าหมายได้ประจำปีของแต่ละบริษัท เป็นคำตอบแทนที่จ่ายในฐานะผู้บริหารและพนักงานลูกจ้างเฉพาะของบริษัทซาฟารีเวิลด์ เนื่องจากในปี 2568 ซาฟารีเวิลด์มีรายได้จากการดำเนินงานรวม 1,341 ล้านบาท โดยที่รายได้ปีนี้ต่ำกว่าปี 2567 ที่มีรายได้ดำเนินงานรวม 1,551 ล้านบาท อยู่ประมาณ 210 ล้านบาท จำนวนเงินโบนัสที่ผู้บริหารได้รับในปี 2568 จึงลดลงจากปี 2567 ตามสัดส่วนของรายได้ที่ลดลง กล่าวคือ ปี 2567 จ่ายโบนัสจำนวน 30 ล้านบาท และปี 2568 ลดลงเหลือจำนวน 25 ล้านบาท

สำหรับเรื่องการจ่ายค่ารักษาพยาบาลแก่ผู้บริหาร 8 ราย เป็นไปตามระเบียบสวัสดิการของบริษัทที่กำหนดให้ผู้บริหารสำคัญในตำแหน่งตั้งแต่ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป หรือตำแหน่งที่เทียบเท่า ถึงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร มีสิทธิเบิกค่ารักษาพยาบาลได้ตามที่จ่ายจริง ภายในวงเงินที่ระเบียบสวัสดิการกำหนด

คุณสุวิทย์ เล่าหะพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้สอบถามเพิ่มเติมว่าเมื่อบริษัทฯ มีผลขาดทุน เหตุใดจึงมีการจ่ายเงินโบนัส

คุณผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร ได้ตอบว่า ซาฟารีเวิลด์มีกำไรจากการดำเนินงาน และมีรายได้ตามเป้าหมายรายได้ที่กำหนด จึงได้มีการพิจารณาจ่ายเงินโบนัสให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทั้งบริษัทฯ

9. คุณสุวิทย์ เล่าหะพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้สอบถามว่า การที่บริษัทฯ มีการเปิดขายบัตรสมาชิกราย 3 ปีในราคาพิเศษที่ถูกกว่าบัตรรายปีปกติ ขอรบกวนว่าเงินนี้นับเป็นรายได้ในปี 2568 หรือแบ่งกระจายเป็นรายได้ของแต่ละปี และการที่ออกขายบัตรรายปีเช่นนี้ จะเป็นการทำให้รายได้ในอนาคตลดลงหรือไม่ รายได้นี้มีส่วนในการคำนวณรายได้ตามเป้าของฝ่ายบริหารที่จะนำมาพิจารณาโบนัสหรือไม่ จึงจูงใจให้ทำโปรโมชั่นนี้ออกมา

คุณปรารธนา ตียศิริวัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี ได้ตอบว่าการขายบัตรสมาชิกราย 3 ปี บริษัทฯ มีได้บันทึกรายได้ทั้งหมดไว้ในปี 2568 แต่จะแบ่งการบันทึกรายได้เป็นรายเดือน จำนวน 36 เดือนตามอายุของบัตรสมาชิก โดยในปี 2568 รับรู้รายได้ประมาณ 5 เดือน เพราะเริ่มทำการขายในเดือนสิงหาคม 2568 ส่วนคำถาม

ที่ว่ารายได้จากการขายบัตรรายปีมีส่วนในการคำนวณรายได้ตามเป้าของฝ่ายบริหารหรือไม่นั้น ขอให้ท่านประธานกรรมการบริหารเป็นผู้ชี้แจง

คุณผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร ได้ตอบว่า การบันทึกรายได้บัตรสมาชิกราย 3 ปี บันทึกเป็นรายเดือนรวม 36 เดือน ดังนั้น จึงไม่มีผลอย่างมีนัยสำคัญต่อการคำนวณรายได้ประจำปีที่จะนำไปสู่การพิจารณาผลตอบแทนของผู้บริหาร เพราะไม่ได้ทำให้ตัวเลขรายได้ของปี 2568 เพิ่มขึ้นมาก หากแต่จะช่วยด้านกระแสเงินสดเพิ่มขึ้น เพื่อเพิ่มเสริมสภาพคล่องทางการเงินให้แก่บริษัทฯ ในระดับหนึ่ง

10. คุณสุวิทย์ เลหาพะพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้สอบถามว่า การซื้อสัตว์อยู่ในอำนาจการอนุมัติของใคร ภายในวงเงินเท่าไร และผลขาดทุนจากการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์ประมาณ 88 ล้านบาทที่ปรากฏในงบการเงินเกิดขึ้นได้อย่างไร

คุณปรารธนา ตียศิริวัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี ได้ตอบว่า ผลขาดทุนจากการจ่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์ประมาณ 88.06 ล้านบาทตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงินหน้า 51 สืบเนื่องจากเมื่อประมาณ 2 ปีก่อน บริษัทฯ มีการสั่งซื้อและชำระเงินล่วงหน้าค่าสัตว์เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 88.06 ล้านบาทให้แก่ผู้ชายสัตว์ในแอฟริกา แต่ต่อมาบริษัทฯ ไม่สามารถที่จะขอใบอนุญาตนำเข้าสัตว์จากหน่วยงานราชการไทยได้ด้วยเหตุเพราะประเทศต้นกำเนิดสัตว์ได้เกิดโรคระบาดขึ้น แม้พื้นที่ที่กักเลี้ยงสัตว์ของบริษัทฯ จะไม่มีการแพร่ระบาด แต่หน่วยงานไทยไม่สามารถจะผ่อนปรนออกใบอนุญาตให้ได้ บริษัทฯ ได้พยายามติดต่อประสานงานเรื่องการขอใบอนุญาตนำเข้าสัตว์ที่สุดเป็นเวลาเกือบ 2 ปี และเนื่องด้วยมีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการเลี้ยงสัตว์ที่ประเทศต้นทางเพิ่มขึ้นมากจนผู้ชายแจ้งมายังบริษัทฯ ว่าไม่สามารถที่จะรอต่อไปได้อีกแล้ว เพราะสัตว์เริ่มมีขนาดใหญ่ขึ้นทุกวันจนไม่สามารถขนส่งทางเครื่องบินได้แล้ว ทำให้ต้องยกเลิกการซื้อสัตว์ทั้งหมด และจำเป็นต้องบันทึกค่าใช้จ่ายเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสัตว์เป็นผลขาดทุนเครดิตจากการซื้อสัตว์จำนวน 88.06 ล้านบาท ส่วนเรื่องอำนาจการจัดซื้อสัตว์ของบริษัทฯ ในวงเงินตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไปอยู่ในอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท

11. คุณสุวิทย์ เลหาพะพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้สอบถามว่า หุ้นกู้ของบริษัทฯ ที่เกิดแพนดาสีที่จะครบกำหนดไถ่ถอนในเดือนมิถุนายน 2570 จะมีการจัดการอย่างไร

คุณผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร ได้ตอบว่า หากเดือนมิถุนายน 2570 บริษัทฯ ยังไม่สามารถจะจัดหาแหล่งเงินเพื่อชำระคืนหุ้นกู้จำนวน 2,288.70 ล้านบาทได้ ก็จำเป็นต้องจัดการประชุมผู้ถือหุ้นกู้เพื่อขอผ่อนผันขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ทุกรุ่นออกไปอีกระยะเวลาหนึ่ง เช่นที่เคยปฏิบัติมา ซึ่งคาดว่าจะได้รับความเห็นใจช่วยเหลือจากผู้ถือหุ้นกู้ด้วยดีเช่นที่ผ่านมา เพราะหุ้นกู้ของภูเกิดแพนดาสีเป็นหุ้นกู้ที่มีหลักประกัน คือที่ดินส่วนตัวของกรรมการและผู้บริหาร มูลค่าประมาณ 1.5 – 2.0 เท่าของมูลค่าหุ้นกู้ที่ยังไม่ไถ่ถอนทั้งหมด ฉะนั้น ผู้ถือหุ้นกู้ทุกคนจึงไม่เป็นห่วงว่าหนี้จะสูญหรือจะไม่ได้รับคืน แต่หากมีบางรุ่นที่ขยายอายุไม่ได้ ก็ยังสามารถที่จะขอโอนไปให้คนอื่นได้

12. คุณรรริศา คล่องประกิจ (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้สอบถามว่า เหตุใดบริษัทฯ จึงไม่ใช่ที่ดินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในการค้าประกันหุ้นกู้ แต่กลับใช้ที่ดินส่วนตัวของกรรมการกลุ่มคิ้วคชา

คุณปรารธนา ตียหิรัญวัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายบัญชี ได้ตอบว่า ทรัพย์สินที่ดินและสิ่งปลูกสร้างทั้งหมดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ติดภาระจำนองเป็นประกันหนี้ให้แก่ธนาคารไอซีบีซี (ไทย) ซึ่งเป็นเจ้าหนี้หลักของกลุ่มบริษัททั้งหมดแล้ว จึงไม่สามารถนำไปค้าประกันหุ้นกู้ได้

13. คุณสุวิทย์ เลหาพะพลวัฒนา (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้สอบถามว่า บริษัทฯ จะสามารถมีกำไรและจะกลับไปจดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ฯ อีกครั้งหรือไม่

คุณผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร ได้ตอบว่า ในขณะนี้ยังไม่สามารถที่จะตอบได้ คงต้องรอดูสถานการณ์ในอนาคตต่อไป

14. คุณรรริศา คล่องประกิจ (ผู้ถือหุ้นมาด้วยตนเองและรับมอบฉันทะ) ได้สอบถามว่า ตามที่ได้จัดส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมให้แก่ฝ่ายเลขานุการบริษัททางอีเมลล์ช่วงบ่ายวันนี้ เหตุใดจึงไม่มีการอ่านคำถามทั้งหมดต่อที่ประชุม

เลขานุการฯ ได้ตอบว่า ฝ่ายบริหารได้พิจารณาคำถามทุกข้อของคุณรรริศา คล่องประกิจ แล้วเห็นว่าทุกคำถามที่สอบถามมามีความใกล้เคียงและบางข้อเหมือนกับประเด็นคำถามของคุณสุวิทย์ เลหาพะพลวัฒนา ที่ได้สอบถามผ่านช่องทางการสนทนาระหว่างการประชุม และคณะกรรมการได้มีการตอบข้อสอบถามต่างๆ แล้ว ทั้งนี้บริษัทฯ กำหนดรูปแบบการตอบคำถามของผู้ถือหุ้นว่าจะเปิดให้สอบถามผ่านช่องทางการสนทนา ก่อนแล้วจึงจะตอบคำถามของผู้ถือหุ้นที่ส่งข้อความผ่านช่องทาง Q&A ตามลำดับ
