



บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2567

(แบบ 56-1 One Report)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



สารบัญ

ข้อมูลทั่วไปของบริษัท	1
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	2 - 3
สารจากประธานกรรมการบริษัท	4

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	5 - 35
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	36 - 42
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	43 - 53
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	54 - 59
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลอื่น	60 - 61

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. นโยบายการกำกับดูแล	62 - 68
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	69 - 85
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	86 - 95
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	96 - 103

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	104
งบการเงิน และรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	105 - 175

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำ บัญชี เลขานุการบริษัทของบริษัทฯ
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงาน ของบริษัท (Compliance)
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

วิสัยทัศน์

เป็นผู้นำแหล่งท่องเที่ยวมาตรฐานสากล

พันธกิจ

เพื่อสร้างความสุขแก่คนทุกวัย

ซาฟารีเวิลด์ เป็นธีมปาร์คที่ให้ความสุข สนุกสนาน ความบันเทิงใจ ที่มีสาระ เป็นประโยชน์ และให้ความรู้แก่ผู้มาเยือน พร้อมด้วยการให้บริการที่เต็มเปี่ยมไปด้วยรอยยิ้ม และไมตรีจิต แก่นักท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัย

ค่านิยมของบริการ

S	service	ยินดีรับใช้และให้บริการด้วยความเต็มใจและเอาใจใส่
M	me	พนักงานทุกคน คือผู้ส่งมอบความสุขให้แก่ทุกท่านที่มาเยือน
I	instant	ให้บริการรวดเร็ว ฉับไว ด้วยความเข้าใจลูกค้า
L	love	เปี่ยมด้วยใจรักการบริการ มีความปรารถนาดี และรักลูกค้า
E	emotion	อารมณ์ดี มีมิตรไมตรี ให้บริการด้วยรอยยิ้มแก่ลูกค้าทุกราย

คำขวัญขององค์กร

ซาฟารีเวิลด์

อาณาจักรแห่งความสุข

The World of Happiness

ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)
ธุรกิจหลัก	: ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ ประเภทสวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ การแสดงของคนและสัตว์ เพื่อสร้างความสนุกสนาน ความบันเทิง และความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์สัตว์ป่าต่างๆ แก่ผู้เข้าชม ทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ ทุกฤดูกาล
ทะเบียนบริษัทเลขที่	: 0107537000351
ทุนจดทะเบียน	: 3,522,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,871,210,921 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,871,210,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 99 ถนนปทุมธานีอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์	: (662) 518-1000-19, (662) 914-4100-19
โทรสาร	: (662) 518-1022
Homepage	: www.safariworld.com/investor.htm , E-mail: info@safariworld.com

ชื่อ และสถานที่ตั้งของบุคคลอ้างอิงอื่น ๆ

นายทะเบียน	: บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์: (662) 009-9000 โทรสาร : (662) 009-9991 ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ : 02009 9999 เว็บไซต์: www.set.or.th/tsd
ผู้สอบบัญชี	: บริษัทเอเอ็นเอส ออดิท จำกัด สำนักงานตั้งอยู่ที่ห้องชุด 100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช B เลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ : (662) 645-0109 โทรสาร : (662) 645-0110 เว็บไซต์ : https://www.ans.co.th/

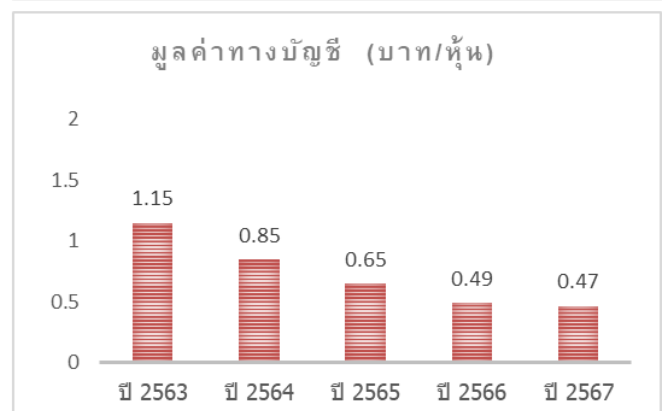
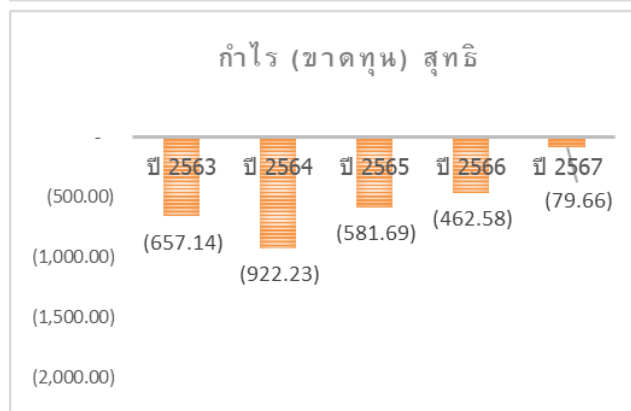
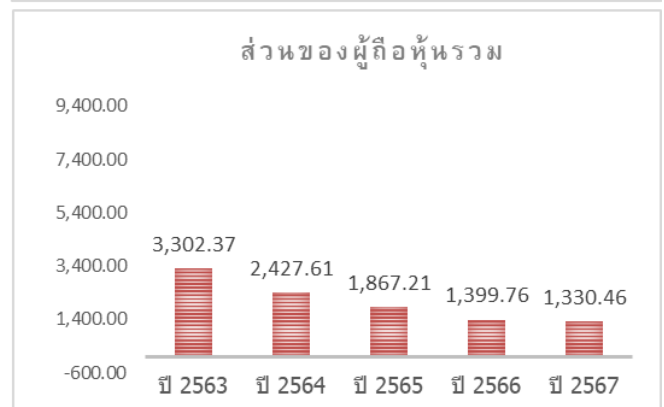
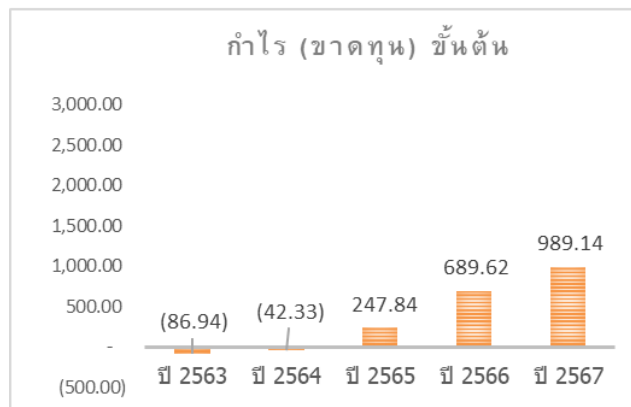
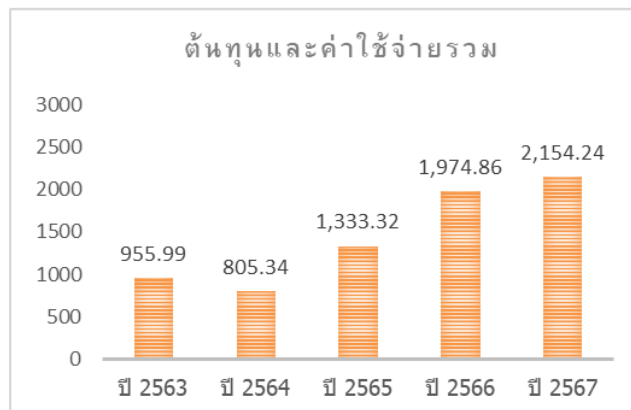
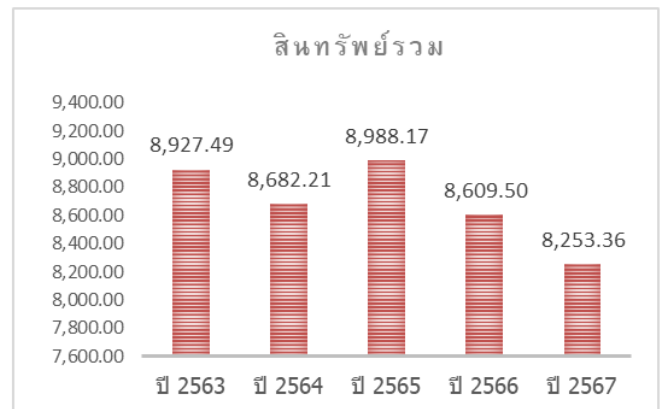
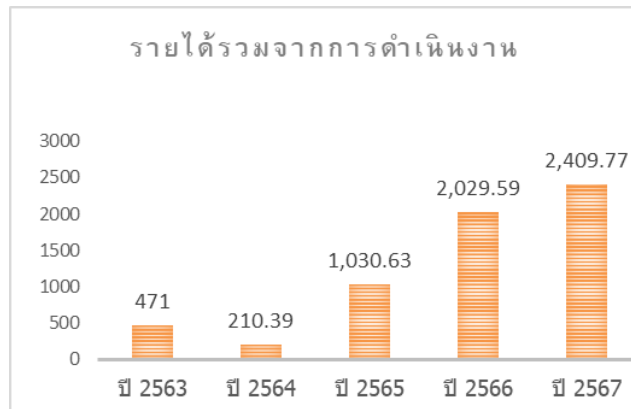
ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

บริษัทชาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (งบการเงินรวม)

(หน่วย : ล้านบาท)

รายการ	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	ปี 2564	ปี 2563
งบกำไรขาดทุนรวม (ล้านบาท)					
รายได้รวมจากการดำเนินงาน	2,409.77	2,029.59	1,030.63	210.39	471.00
รายได้รวม	2,686.05	2,048.71	1,044.63	246.75	512.22
ต้นทุนและค่าใช้จ่ายรวม	2,154.24	1,974.86	1,336.32	762.14	954.11
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	-	102.00	-	10.58	-
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	989.14	689.62	417.13	(42.33)	(86.94)
EBITDA	963.91	410.17	(81.35)	(511.75)	(277.67)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับปี	(79.66)	(462.58)	(581.69)	(922.23)	(657.14)
งบแสดงฐานะการเงินรวม (ล้านบาท)					
สินทรัพย์รวม	8,253.36	8,609.50	8,988.17	8,682.21	8,927.49
หนี้สินรวม	6,922.90	7,209.74	7,120.95	6,254.60	5,625.12
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	1,330.46	1,399.76	1,867.21	2,427.61	3,302.37
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ส่วนของบริษัทใหญ่)	1,341.10	1,403.72	1,862.73	2,417.63	3,288.26
อัตราส่วนทางการเงิน					
ทุนเรือนหุ้นเรียกชำระแล้ว (หุ้น)	2,871.21	2,871.21	2,871.21	2,871.21	2,871.21
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ (บาท/หุ้น)	1.00	1.00	1.00	1.00	1.00
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	(0.03)	(0.16)	(0.20)	(0.32)	(0.23)
มูลค่าทางบัญชี (บาท/หุ้น)	0.47	0.49	0.65	0.85	1.15
เงินปันผลต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	-	-	-	-	-
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	0.05	0.05	0.09	0.03	0.04
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.03	0.04	0.07	0.02	0.03
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.18	0.17	0.07	(0.04)	(0.01)
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	41.05	33.98	40.47	(20.12)	(18.45)
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	22.19	(1.17)	(28.26)	(266.81)	(94.32)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	(5.84)	(33.05)	(27.09)	(32.19)	(18.10)
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (%)	(0.94)	(0.28)	(3.30)	(6.38)	(5.08)
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	5.20	5.15	3.81	1.75	1.70
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	3.22	0.97	(0.54)	(1.36)	(1.30)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	(3.31)	(22.79)	(56.44)	(438.34)	(139.52)

(หน่วย : ล้านบาท)



สารจากประธานกรรมการ

เรียน ผู้ถือหุ้นและผู้มีอุปการคุณทุกท่าน

ปี 2567 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยได้ฟื้นตัวต่อเนื่องจากปี 2566 โดยมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าไทยประมาณ 35.5 ล้านคน/ครั้ง เปรียบเทียบกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยได้คาดการณ์ไว้ 35-40 ล้านคน/ครั้ง คิดเป็นการฟื้นตัวร้อยละ 89.1 จากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติในปี 2562 (ก่อนเกิดโควิด-19) ที่มีจำนวน 39.9 ล้านคน/ครั้ง โดยที่กรุงเทพฯ ยังคงเป็นจุดหมายปลายทางที่มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางมามากที่สุดจำนวน 30.8 ล้านคน/ครั้ง ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของซาฟารีเวิลด์ในปี 2567 ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องจากปี 2566 มีรายได้และกำไรจากการดำเนินงานสูงสุดเป็นประวัติการณ์ เพราะมีจำนวนนักท่องเที่ยวเพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปี 2566 อยู่ในระดับสูงกว่าจำนวนนักท่องเที่ยวของซาฟารีเวิลด์ในปี 2562 ประมาณร้อยละ 8 และมีรายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2566 ประมาณร้อยละ 16.0

ความสำเร็จในครั้งนี้ นอกจากจะมีปัจจัยสำคัญจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้รายได้จากการจำหน่ายบัตรเข้าชมของซาฟารีเวิลด์เพิ่มขึ้นเป็นสำคัญแล้ว ผลจากการพัฒนากิจกรรมสร้างรายได้อื่นๆ ภายในสวนสัตว์ อาทิ รายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม กิจกรรมให้อาหารสัตว์ กิจกรรมถ่ายภาพกับสัตว์ การจำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก และกิจกรรมส่งเสริมการขายอื่นๆ ยังช่วยให้รายได้กิจกรรมดำเนินงานอื่นเพิ่มขึ้นในทิศทางเดียวกัน นอกจากนี้ ในปี 2567 บริษัทฯ ยังมีกำไรจากการจำหน่ายสัตว์เป็นรายการพิเศษที่เสริมให้มีกำไรสุทธิสูงขึ้นจากปี 2566 ด้วย

สำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย คือ ภูเก็ตแฟนตาซี และ คาร์นิวัลเมจิก ซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดภูเก็ตนั้น เนื่องด้วยสถานการณ์ท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ตในปี 2567 ยังไม่คึกคักและยังไม่ฟื้นคืนเป็นปกติเช่นในปี 2562 (ก่อนเกิดโควิด-19) จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลักยังไม่กลับมา รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทย่อยจึงเพิ่มขึ้นไม่มาก โดยเติบโตจากปี 2566 ประมาณร้อยละ 24.8 อยู่ในระดับร้อยละ 60 ของรายได้จากการดำเนินงานปี 2562 ซึ่งในขณะนั้น คาร์นิวัลเมจิกยังมิได้เปิดดำเนินการ อย่างไรก็ตาม ภาพรวมรายได้จากการดำเนินงานของทั้งกลุ่มยังคงเติบโตจากปี 2566 ประมาณร้อยละ 18.7 และเติบโตจากปี 2562 ประมาณร้อยละ 33.4 จากการเติบโตของรายได้จากการดำเนินงานของซาฟารีเวิลด์เป็นสำคัญ หากแต่กลุ่มบริษัทยังมีขาดทุนสุทธิในงบการเงินรวมอยู่จำนวน 79.66 ล้านบาท อันเกิดจากผลขาดทุนจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยจำนวน 753.69 ล้านบาท เพราะมีค่าเสื่อมราคาของคาร์นิวัลเมจิกและค่าต้นทุนทางการเงินจากดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่ค่อนข้างสูง อีกทั้งรายได้ก็ยังมิได้เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้

อย่างไรก็ตาม คาดว่าการท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ตในปี 2568 จะฟื้นกลับมาได้ดีกว่าปัจจุบัน น่าจะส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยฟื้นตัวได้ดีขึ้น ซึ่งจะช่วยให้กลุ่มบริษัทเจริญเติบโตก้าวหน้าได้อย่างมั่นคง

ในนามของคณะกรรมการ ผมขอขอบคุณทุกท่านที่ได้ให้ความอนุเคราะห์และสนับสนุนบริษัทฯ และบริษัทย่อย ด้วยดีตลอดมา รวมถึงผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งมีได้มีความย่อท้อในช่วงเวลาที่กลุ่มบริษัทประสบภาวะวิกฤติเกือบจะทุกปีตลอดมา และในปี 2562 ยิ่งใหญ่อย่างไม่เคยปรากฏมาก่อน และมีส่วนสำคัญที่ได้ช่วยกันฝ่าฟันอุปสรรคเพื่อนำพาและขับเคลื่อนให้กลุ่มบริษัทมีความเจริญก้าวหน้าด้วยดี



(ณรงค์ จุลชาติ)

ประธานกรรมการ

28 มีนาคม 2568

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ด้วยได้เป็นที่ประจักษ์ชัดว่าอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวมีความสำคัญยิ่งต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ ทุกรัฐบาลและทุกประเทศได้สนับสนุนให้อุตสาหกรรมนี้ขยายตัวมาโดยตลอด เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2528 จึงได้มีการจัดตั้ง บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์ที่จะดำเนินกิจการ “ซาฟารีเวิลด์” ให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่สำคัญของประเทศและของภูมิภาคเอเชีย เป็นอาณาจักรแห่งความสุข ที่ผู้มาท่องเที่ยวทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ ทุกภาษา สามารถหาความสุขและประทับใจในความร่มรื่นของธรรมชาติและสัตว์ป่านานาชนิดจากทั่วทุกมุมโลก และสนุกสนานกับความบันเทิงด้านการแสดงต่าง ๆ ที่ยิ่งใหญ่ระดับโลกอีกมากมาย ซาฟารีเวิลด์ ได้เปิดให้บริการแก่นักท่องเที่ยวครั้งแรกเมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2531 นับจนถึงปัจจุบันได้เป็นเวลาถึง 37 ปีแล้ว

เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2537 ซาฟารีเวิลด์ได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2538 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน โดยใช้ชื่อย่อหลักทรัพย์ว่า “SAFARI” ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 3,522,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,871,210,921 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,871,210,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “ซาฟารีเวิลด์”) ได้ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการประเภทสวนสัตว์เปิดและการแสดงระดับมาตรฐานสากล ที่ให้ทั้งความสุข ความสนุกสนาน ความบันเทิงและความรู้แก่ผู้เข้าชมทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ ทุกภาษา และสามารถเที่ยวชมได้ทุกฤดูกาล โดยมีการแสดงของสัตว์ เช่น ไชวโลมา ไชวสิงโตทะเล ไชวอูรังอุตัง ไชวช้าง ไชวนก และการแสดงของนักแสดงรวม 7 ไชวที่ยิ่งใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์หลัก รวมถึงมีสวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำจืด สวนสัตว์น้ำทะเล และสวนนก ที่รวบรวมสัตว์นานาชนิดหลากหลายสายพันธุ์จากทั่วทุกมุมโลก มาจัดแสดงไว้ท่ามกลางธรรมชาติที่เสมือนเป็นป่าใหญ่กลางกรุง บนเนื้อที่ประมาณ 475 ไร่ ย่านถนนรามอินทรา กรุงเทพมหานคร แบ่งพื้นที่ออกเป็น 2 ส่วน คือ ส่วนของสวนสัตว์เปิด “ซาฟารีปาร์ค” มีเนื้อที่ประมาณ 225 ไร่ และส่วนของสวนสัตว์น้ำ สวนนก และการแสดง “มารีนปาร์ค” มีเนื้อที่ประมาณ 250 ไร่

นอกจากนี้ ซาฟารีเวิลด์ยังมีบริการเพื่ออำนวยความสะดวกแก่นักท่องเที่ยวอย่างครบครัน อาทิ มีบริการรถโค้ชปรับอากาศรับส่งนักท่องเที่ยวที่มาเที่ยวชมเป็นหมู่คณะ มีร้านจำหน่ายของที่ระลึก มีภัตตาคารจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มขนาดใหญ่ ตลอดจนมีเครื่องเล่นเกมส์หลากหลายไว้บริการด้วย ซาฟารีเวิลด์จึงเป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่เหมาะสมกับผู้มาท่องเที่ยวทุกประเภท ไม่ว่าจะเป็นผู้ที่มาพักผ่อนหย่อนใจกับกลุ่มเพื่อนหรือครอบครัว นักเรียนนักศึกษาที่มาทัศนศึกษาหาความรู้เกี่ยวกับชีวิตของสัตว์และธรรมชาติ บริษัทห้างร้านและองค์กรต่าง ๆ ก็สามารถมาจัดงานเลี้ยงสังสรรค์ ประชุม สัมมนา และท่องเที่ยวเป็นหมู่คณะ ตลอดจนนักท่องเที่ยวต่างประเทศ

จากประสบการณ์ในธุรกิจท่องเที่ยวและความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้สมบูรณ์แบบ และสร้างความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ด้านการท่องเที่ยว คณะกรรมการบริษัทได้ให้มีการขยายธุรกิจให้กว้างขวางออกไป ด้วยการลงทุนสร้างแหล่งท่องเที่ยวเพิ่มเติมอีก 3 แห่ง โดยได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทย่อยให้เป็นผู้บริหารจัดการกิจการเหล่านั้น ดังนี้:



(1) บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) (Phuket FantaSea)

บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2539 เพื่อดำเนินธุรกิจเป็นแหล่งท่องเที่ยวรูปแบบวัฒนธรรมธีมปาร์คยามราตรีที่ได้มาตรฐานระดับสากล บนเนื้อที่ประมาณ 150 ไร่ ณ หาดกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต ชื่อว่า “ภูเก็ตแฟนตาซี” ด้วยงบลงทุนประมาณ 3,500 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทภูเก็ตแฟนตาซีมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 2,179,300,000 บาท โดยบริษัท ถือหุ้นในบริษัทภูเก็ตแฟนตาซีร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียน

และโดยที่เห็นว่าภูเก็ตเป็นจังหวัดที่มีศักยภาพสูง เป็นที่นิยมของนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างชาติในแต่ละปีได้มีนักท่องเที่ยวเดินทางเข้าสู่จังหวัดภูเก็ตเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในช่วงเวลานั้นจังหวัดภูเก็ตมีเพียงแหล่งท่องเที่ยวตามธรรมชาติ นักท่องเที่ยวจะเที่ยวชมได้เฉพาะเวลากลางวัน แหล่งท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐานสากลที่จะรองรับนักท่องเที่ยวในเวลากลางคืนได้นั้นยังไม่มี บริษัทฯ จึงได้จัดตั้งบริษัทย่อยเพื่อพัฒนาโครงการภูเก็ตแฟนตาซีเป็นแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมยามราตรีขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐานระดับสากล โดยการนำเอาศิลปะและวัฒนธรรมไทยประยุกต์กับเทคโนโลยีของแสงสีเสียงและเทคนิคการแสดงอันทันสมัย ทำการแสดงภายในโรงละครขนาดใหญ่ รองรับผู้เข้าชมได้ 3,000 ที่นั่ง ด้วยรูปแบบที่มีเอกลักษณ์เฉพาะ นอกจากนี้ ยังมีบริการอาหารค่ำ สินค้าที่ระลึก และเกมส์นันทนาการอย่างครบครัน เพื่อให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวด้านความบันเทิงที่นักท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัยต้องประทับใจ

ภูเก็ตแฟนตาซีได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2542 ถึงปัจจุบันนับเป็นเวลา 26 ปี หากยังคงเป็นแหล่งท่องเที่ยวยอดนิยมที่ถูกจัดอยู่ในโปรแกรมหลักของแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของจังหวัดภูเก็ตเป็นแม่เหล็กใหญ่ที่ดึงดูดนักท่องเที่ยวของจังหวัด

(2) บริษัทซาฟารีเวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด (Safari Wildlife Park)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนก่อตั้งบริษัทซาฟารี เวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด (“ซาฟารีเวิลด์ไลฟ์”) เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 เพื่อดำเนินธุรกิจสถานที่ท่องเที่ยวและเพาะพันธุ์สัตว์ บนเนื้อที่ประมาณ 432 ไร่ ที่อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี โดยจะจัดให้มีสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ ประชุมสัมมนา ค่ายพักแรม และเป็นศูนย์พัฒนาการขยายพันธุ์สัตว์ของซาฟารีเวิลด์ ปัจจุบันซาฟารีเวิลด์ไลฟ์ปาร์ควงยังมิได้เปิดดำเนินการธุรกิจ แต่ได้ใช้พื้นที่เป็นสถานที่เลี้ยงสัตว์ส่วนเกินของซาฟารีเวิลด์ และเตรียมดำเนินการเรื่องการเพาะและขยายพันธุ์สัตว์เพื่อจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทชาฟารีเวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 10,000,000 บาท โดยบริษัท ถือหุ้นในบริษัทชาฟารีเวิลด์ไลฟ์ปาร์คร้อยละ 90.0 ของทุนจดทะเบียน

(3) บริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด (Carnival Magic)

ด้วยความสำเร็จของภูเก็ตแฟนตาซีและประสบการณ์ในการบริหารธุรกิจท่องเที่ยวในจังหวัดภูเก็ตกว่า 20 ปี และจากแนวโน้มการขยายตัวของเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ตที่มีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพิ่มขึ้นเรื่อยมา ประกอบกับภูเก็ตแฟนตาซีได้เปิดดำเนินการกิจการมากกว่า 20 ปีแล้ว ถึงเวลาที่จะต้องมีการปรับปรุงและพัฒนากิจการ สร้างจุดขายใหม่เพื่อดึงดูดนักท่องเที่ยวที่จะเพิ่มขึ้นในอนาคต คณะกรรมการบริษัทและบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จึงได้ให้จัดตั้งบริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด (“คาร์นิวัลเมจิก”) เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 เพื่อสร้างและดำเนินการแหล่งท่องเที่ยวริมปาร์คอีกแห่งหนึ่ง ซึ่งเน้นการจัดแสดงแสงสีของดวงไฟ LED มากกว่า 40 ล้านดวง และมี Hi-tech ต่างๆ ที่ทันสมัย น่าตื่นตาตื่นใจ แห่งแรกของโลก ภายใต้ชื่อโครงการ “คาร์นิวัลเมจิก” บนเนื้อที่ประมาณ 82 ไร่ ตั้งอยู่ติดกับภูเก็ตแฟนตาซี ด้วยงบลงทุนทั้งสิ้น 6,000 ล้านบาท (ไม่รวมมูลค่าที่ดินซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของภูเก็ตแฟนตาซี) นอกจากจะเป็นจุดขายใหม่ที่จะช่วยดึงดูดนักท่องเที่ยวให้มาเที่ยวเพิ่มขึ้น สร้างรายได้และกำไรให้แก่กลุ่มบริษัทได้มากขึ้นแล้ว ยังจะเป็นการส่งเสริมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทยให้มีความแข็งแกร่ง เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านการท่องเที่ยวกับประเทศสมาชิกอาเซียนอื่นได้เป็นอย่างดี โดยจะสร้างคาร์นิวัลเมจิกให้เป็นสัญลักษณ์ของจังหวัดภูเก็ต “Landmark of Phuket” และเป็นหน้าตาและชื่อเสียงของประเทศ “Icon of Thailand” ด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทคาร์นิวัลเมจิกมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 1,500,000,000 บาท โดยภูเก็ตแฟนตาซีซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้ถือหุ้นในบริษัทคาร์นิวัลเมจิกร้อยละ 99.0 ของทุนจดทะเบียน

คาร์นิวัลเมจิก เริ่มดำเนินการก่อสร้างเมื่อเดือนมิถุนายน 2559 ใช้เวลาก่อสร้างโครงการประมาณ 3.5 ปี (ไม่นับปี 2563 - 2564 ที่การก่อสร้างต้องหยุดชะงักจากผลกระทบของ Covid-19) เปิดให้บริการอย่างไม่เป็นทางการเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2565 เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับฤดูกาลท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ตในช่วงปลายปี 2565 และได้เปิดให้บริการอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 เป็นต้นมา

1.1.1 วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ

วัตถุประสงค์และเป้าหมาย

บริษัทฯ มีปณิธานในการจัดตั้งและดำเนินการสวนสัตว์สาธารณะ ด้วยรูปแบบและการบริหารจัดการที่เป็นมาตรฐานสากล ทัดเทียมกับสวนสัตว์หรือสถานที่ท่องเที่ยวชั้นนำระดับโลก เพื่อสร้างภาพพจน์ ชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยวให้กับประเทศ และช่วยกระตุ้นผู้ประกอบการด้านสวนสัตว์แห่งอื่นๆ ให้ตระหนักและช่วยกันพัฒนา ยกระดับคุณภาพของสวนสัตว์ไทยให้ก้าวสู่มาตรฐานสากล นอกจากนี้ ในด้านการบริหารจัดการด้านสัตว์ป่า บริษัทฯ ไม่เพียงมุ่งหวังให้ชาฟารีเวิลด์เป็นแหล่งรวมสัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์ที่ใหญ่ที่สุดในภูมิภาคนี้เท่านั้น แต่ยังมุ่งมั่นที่จะให้เป็นสถาบันแห่งการเรียนรู้ ให้การศึกษาทางวิชาการ และการค้นคว้าวิจัยด้านสัตวศาสตร์ที่สมบูรณ์ที่สุดในประเทศอีกด้วย ซึ่งนอกจากจะเป็นการโน้มน้าวให้นักท่องเที่ยวและเยาวชนได้ตระหนักถึงคุณค่าและคุณประโยชน์ของการร่วมมือกันอนุรักษ์คุ้มครองทรัพยากรธรรมชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งสัตว์ป่าและพันธุ์พืช ซึ่งนับวันจะลดจำนวนลงให้คงอยู่และเพิ่มจำนวนขึ้นแล้ว ยังเป็นการช่วยส่งเสริมอุตสาหกรรมท่องเที่ยว และช่วยสร้างรายได้เข้าประเทศให้มากขึ้นด้วย

กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะพัฒนาซาฟารีเวิลด์ ภูเก็ตแฟนตาซี คาร์นิวัลเมจิก และธุรกิจในเครือ ทั้งด้านรายได้จากการขายและการให้บริการ รายได้อื่นๆ และการลดต้นทุนและค่าใช้จ่าย เพื่อที่จะเพิ่มความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทให้เพิ่มขึ้นทุกปี รวมถึงการพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทให้มีความก้าวหน้าตลอดเวลา เพื่อที่จะตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง และเพื่อให้ซาฟารีเวิลด์และบริษัทในเครือเป็นผู้นำของแหล่งท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐานสากล เป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ เพื่อเพิ่มความแข็งแกร่งในการแข่งขันในธุรกิจการท่องเที่ยวของกลุ่มบริษัท ให้มีความมั่นคงและยั่งยืนตลอดไป นอกจากนี้ ยังเป็นการเพิ่มขีดความสามารถของประเทศไทยในการแข่งขันกับประเทศสมาชิกอาเซียน สร้างรายได้จากอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวให้เพิ่มขึ้น เพื่อเสริมสร้างเศรษฐกิจของประเทศให้มีความเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญในระยะเวลา 3 ปี (ปี 2565 – 2567)

ปี 2567

● ภาพรวมการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปี 2567

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทในปี 2567 มีทิศทางฟื้นตัวได้อย่างต่อเนื่องจากปี 2566 อันเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทเป็นสำคัญ สอดคล้องกับทิศทางการท่องเที่ยวของประเทศไทยในปี 2567 ที่มีการเติบโตใกล้เคียงกับปี 2562 ก่อนเกิดการระบาดของโควิด-19 โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) ได้รายงานข้อมูลจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าไทยเพิ่มขึ้นเป็น 35.54 ล้านคน เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 26.3% มีรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างชาติ 1.67 ล้านล้านบาท เพิ่มขึ้น 34% จากปี 2566

การดำเนินธุรกิจของ “ซาฟารีเวิลด์” ซึ่งมีสถานที่ประกอบกิจการตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ มีการเติบโตได้ดีต่อเนื่องจากปีก่อน อันเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของนักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นสำคัญ โดยมีจำนวนผู้เข้าชมซาฟารีเวิลด์เพิ่มขึ้นจากปีก่อนประมาณ 43.7% อีกทั้งซาฟารีเวิลด์ได้พัฒนาเพิ่มกิจกรรมสร้างรายได้อื่นๆ ภายในปาร์คมามากขึ้น เช่น กิจกรรมถ่ายภาพกับสัตว์ กิจกรรมให้อาหารสัตว์ และกิจกรรมกระตุ้นการท่องเที่ยวของกลุ่มลูกค้าคนไทย “Baby Shark Safari Adventure in Safari World” และการเปิดขายบัตรสมาชิกรายปี SAFARI ราคาพิเศษในไตรมาส 3/2567 ทำให้รายได้จากการจำหน่ายบัตรเข้าชมและรายได้จากกิจกรรมดำเนินงานอื่นของซาฟารีเวิลด์เติบโตจากปีก่อนประมาณ 16% โดยส่วนใหญ่เป็นการเพิ่มขึ้นของรายได้จำหน่ายบัตรเข้าชมเป็นสำคัญ

ส่วนการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย คือ “ภูเก็ตแฟนตาซี” และธีมปาร์คแห่งใหม่ “คาร์นิวัลเมจิก” สำหรับปี 2567 ยังไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ เพราะสถานการณ์การท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ตซึ่งเป็นสถานที่ตั้งกิจการของบริษัทย่อยทั้งสองแห่ง ยังไม่กลับมาคึกคักเหมือนช่วงก่อนเกิดโควิด-19 กลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักยังมีไม่มากเหมือนในอดีต ที่สำคัญคือนักท่องเที่ยวกรุ๊ปทัวร์ โดยเฉพาะทัวร์จีนที่เคยเป็นนักท่องเที่ยวอันดับหนึ่งของภูเก็ต ในปัจจุบันเกือบจะไม่มีเลย มีเพียงนักท่องเที่ยวที่เดินทางท่องเที่ยวด้วยตนเอง หรือ FIT (Foreign Individual Tourism) ที่มีกำลังซื้อค่อนข้างสูง จึงช่วยให้รายได้จากการดำเนินงานรวมของบริษัทย่อยในปี 2567 เติบโตจากปีก่อนประมาณ 24.8% อยู่ในระดับ 60% ของรายได้ปี 2562 ซึ่งเป็นสถานการณ์ปกติก่อนเกิดโควิด-19 ซึ่งในขณะนั้นภูเก็ตแฟนตาซีเปิดให้บริการตามปกติ 6 วันต่อสัปดาห์ แต่ปี 2567 ภูเก็ตแฟนตาซีเปิดให้บริการเพียง 3 วันต่อสัปดาห์ โดยสลับวันเปิดให้บริการกับคาร์นิวัลเมจิก ซึ่งเปิดให้บริการ 3 วันต่อสัปดาห์เช่นกัน เพื่อบริหารจัดการต้นทุนและค่าใช้จ่ายให้เหมาะสมกับสถานการณ์ ซึ่งปรากฏว่ารายได้จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการดำเนินงานของคาร์นิวัลเมจิกเป็นสำคัญ

● การดำเนินการแก้ไขคุณสมบัติของบริษัทจดทะเบียนเพื่อขอกลับเข้าซื้อขาย

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) ได้มีหนังสือที่ บจ. 43/2566 ลงวันที่ 7 เมษายน 2566 แจ้งขยายระยะเวลาการดำเนินการของบริษัทฯ เพื่อให้มีคุณสมบัติในการกลับเข้าซื้อขาย (Resume Stage) ในตลาดหลักทรัพย์ จนถึงวันที่ 1 เมษายน 2567 แต่ด้วยงบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งใช้ประกอบการพิจารณาคำขอกลับเข้าซื้อขาย นั้นยังมีผลขาดทุน ไม่เป็นไปตามคุณสมบัติที่ตลาดหลักทรัพย์ กำหนดให้ต้องมีกำไรสุทธิจากการดำเนินธุรกิจหลักไม่น้อยกว่า 30 ล้านบาท บริษัทฯ จึงได้ทำหนังสือรายงานความคืบหน้าการดำเนินการดังกล่าว ฉบับลงวันที่ 2 มกราคม 2567 และหนังสือชี้แจงข้อมูลรายละเอียดเพิ่มเติม ฉบับลงวันที่ 1 มีนาคม 2567 และวันที่ 14 มีนาคม 2567 ขอให้ตลาดหลักทรัพย์ พิจารณาขยายระยะเวลาให้แก่บริษัทฯ อีก 1 ปี เป็นวันที่ 31 มีนาคม 2568

เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 ตลาดหลักทรัพย์ ได้มีหนังสือที่ บจ. 126/2567 แจ้งผลการพิจารณาคำขอของบริษัทฯ ว่าเห็นควรขยายระยะเวลาการดำเนินการให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) จนถึงวันที่ 31 เมษายน 2568 และขอให้บริษัทฯ เร่งดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขายตามแนวทางการดำเนินการที่บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งขอให้บริษัทฯ รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการต่อตลาดหลักทรัพย์ ทุกไตรมาส หรือเมื่อมีความคืบหน้าในการดำเนินการที่มีนัยสำคัญในแต่ละขั้นตอน

● จัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) เพื่อขอแก้ไขเปลี่ยนแปลงการชำระดอกเบี้ยสำหรับงวดวันที่ 30 ธันวาคม 2567 และขอขยายระยะเวลาครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ออกไปอีก 1 ปี 6 เดือน

เมื่อวันที่ 9 และ 20 ธันวาคม 2567 บริษัทภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2567 ของหุ้นกู้มีประกันของบริษัทภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 รุ่น คือ (1) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 5/2562 (PHUKET206A), (2) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 2/2562 (PHUKET208A), (3) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 4/2562 (PHUKET20DA), (4) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 1/2561 (PHUKET207A), (5) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 6/2562 (PHUKET207B) (6) หุ้นกู้มีประกันครั้งที่ 7/2562 (PHUKET216A) และ (7) หุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ ครั้งที่ 1/2564 มูลค่าหุ้นกู้รวม 2,288.70 ล้านบาท เพื่อขอให้ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแก้ไขเปลี่ยนแปลงการชำระดอกเบี้ยสำหรับงวดวันที่ 30 ธันวาคม 2567 และขออนุมัติขยายวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ทุกรุ่นออกไปอีก 1 ปี 6 เดือน ที่ประชุมผู้ถือหุ้นดังกล่าวได้มีมติ ดังนี้:

- 1) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ของหุ้นกู้มีประกันของบริษัทภูเก็ตแพนตาซี รุ่น PHUKET 206A, PHUKET208A, PHUKET20DA, PHUKET207A, PHUKET207B, PHUKET216A และหุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ ครั้งที่ 1/2564 รวม 7 รุ่น ได้มีมติอนุมัติขยายระยะเวลาวันครบกำหนดไถ่ถอนออกไปอีก 1 ปี 6 เดือน จากเดิมวันที่ 30 ธันวาคม 2567 เป็นครบกำหนดไถ่ถอนวันที่ 30 มิถุนายน 2569 และอนุมัติให้แก้ไขเพิ่มเติมข้อกำหนดสิทธิ ใบหุ้นกู้ ชื่อหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการแก้ไขวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ดังกล่าว
- 2) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 ของหุ้นกู้มีประกันของบริษัทภูเก็ตแพนตาซี รุ่น PHUKET 206A, PHUKET208A, PHUKET20DA, PHUKET207A, PHUKET207B, PHUKET216A และหุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้ ครั้งที่ 1/2564 รวม 7 รุ่น ได้มีมติอนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้สำหรับงวดวันที่ 30 ธันวาคม 2567 ตามรายละเอียดข้างท้ายนี้ และอนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิ ใบหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกัน

เงื่อนไขการชำระดอกเบี้ย <u>เดิม</u> งวดวันที่ 30 ธันวาคม 2567	เงื่อนไขการชำระดอกเบี้ยที่ <u>เสนอใหม่</u> งวดวันที่ 30 ธันวาคม 2567
- ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ตามงวดปกติ (ร้อยละ 7.25 ต่อปี) - ชำระดอกเบี้ยคงเหลือของงวดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 (ร้อยละ 6.25 ต่อปี) - ชำระดอกเบี้ยคงเหลือของงวดวันที่ 30 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ 5.25 ต่อปี)	- ชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ตามงวดปกติ (ร้อยละ 7.25 ต่อปี) - ชำระดอกเบี้ยคงเหลือของงวดวันที่ 30 ธันวาคม 2564 (ร้อยละ 5.25 ต่อปี) - แบ่งชำระดอกเบี้ยคงเหลือของงวดวันที่ 30 มิถุนายน 2564 (ร้อยละ 6.25 ต่อปี) ออกเป็น 3 งวด ตามสัดส่วน โดยกำหนดชำระพร้อมกับวันชำระดอกเบี้ยงวดปกติที่ได้ขยายระยะเวลาไถ่ถอน คือ วันที่ 30 เมษายน 2568, วันที่ 30 สิงหาคม 2568 และวันที่ 30 ธันวาคม 2568

ปี 2566

● การดำเนินการแก้ไขคุณสมบัติของบริษัทจดทะเบียนเพื่อขอกลับเข้าซื้อขาย

เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2565 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ได้มีหนังสือที่ บจ. 318/2565 แจ้งให้บริษัทฯ รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขคุณสมบัติของบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนเพื่อกลับเข้าซื้อขาย ภายในวันที่ 9 มกราคม 2566

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2566 บริษัทฯ ได้ชี้แจงรายละเอียดความคืบหน้าของบริษัทฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และได้ขอให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณาขยายระยะเวลาการแก้ไขคุณสมบัติของบริษัทฯ เพื่อกลับเข้าซื้อขายออกไปอีก 1 ปี เนื่องจากคุณสมบัติในการจะขอให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณาให้บริษัทฯ กลับเข้าซื้อขายได้นั้น จะต้องมีการดำเนินการด้านธุรกิจหลักไม่น้อยกว่า 30 ล้านบาท โดยพิจารณาจากงบการเงินประจำปี หรืองบการเงิน 4 ไตรมาส ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และโดยที่ผลกระทบจากวิกฤตโควิด-19 ที่ได้เกิดขึ้นตั้งแต่ต้นปี 2563 และทวีความรุนแรงในปี 2564 และเริ่มคลี่คลายช่วงกลางปี 2565 ได้ส่งผลให้การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับผลกระทบอย่างหนัก รายได้จากการดำเนินงานลดลงอย่างมาก โดยเฉพาะบริษัทย่อยที่ยังไม่สามารถจะเปิดดำเนินการได้ตามปกติ เพราะมีจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติเพียง 30% ของสถานการณ์ปกติก่อนเกิดโควิด-19 ส่งผลให้กำไรจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด

เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2566 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีหนังสือที่ บจ. 43/2566 แจ้งผลการพิจารณาคำขอของบริษัทฯ ว่าเห็นควรขยายระยะเวลาการดำเนินการให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) จนถึงวันที่ 1 เมษายน 2567 และขอให้บริษัทฯ เร่งดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขายตามแนวทางการดำเนินการที่บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งขอให้บริษัทฯ รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส หรือเมื่อมีความคืบหน้าในการดำเนินการที่มีนัยสำคัญในแต่ละขั้นตอน

● การรับความช่วยเหลือทางการเงิน

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 ธนาคารในประเทศแห่งหนึ่ง ได้อนุมัติความช่วยเหลือทางการเงินให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย (ภูเก็ตแฟนตาซี) ด้วยการขยายระยะเวลาการชำระเงินกู้ที่จะครบกำหนดในวันที่ 16 สิงหาคม 2566 ออกไปเป็นไม่เกินวันที่ 16 ธันวาคม 2566 และ 16 กรกฎาคม 2567 สำหรับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามลำดับ ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ได้ชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่ธนาคารดังกล่าวครบถ้วนแล้ว

- การจัดการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (ภูเก็ตแฟนตาซี) เพื่อขอผ่อนผันข้อกำหนดสิทธิเรื่องการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และขอแก้ไขเปลี่ยนแปลงการชำระดอกเบี้ยของหุ้นกู้ และการแบ่งชำระเงินต้นของหุ้นกู้

เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2566 บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี (บริษัทย่อย) ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566 ของหุ้นกู้มีประกันของบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 รุ่น มูลค่าหุ้นกู้รวม 2,288.70 ล้านบาท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่บริษัทย่อยเสนอทุกประการ ดังนี้:

(1) ผ่อนผันให้การที่บริษัทย่อยไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดเงื่อนไขเรื่องการดำรงไว้ซึ่งอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ในอัตราส่วน 4:1 เท่า ณ วันสิ้นงวดบัญชีรายไตรมาสหรือวันสิ้นปีบัญชี โดยไม่ถือเป็นเหตุผิดนัดตามข้อกำหนดสิทธิของหุ้นกู้ทุกรุ่น และอนุมัติผ่อนผันการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับเหตุผิดนัดดังกล่าวมีผลจนถึงวันครบกำหนดไถ่ถอน

(2) อนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการแบ่งชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565 รวมทั้งแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกำหนดสิทธิ ใบหุ้นกู้ และเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกัน เป็นดังนี้:

ครั้งที่	วันกำหนดชำระดอกเบี้ย	อัตราดอกเบี้ยที่แบ่งชำระ เดิม ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565	อัตราดอกเบี้ยที่ขอแบ่งชำระ ใหม่ ตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2566
1	30 มิ.ย. 64	ร้อยละ 1.00 ต่อปี	-ชำระครบถ้วนแล้ว-
2	30 ธ.ค. 64	ร้อยละ 2.00 ต่อปี	-ชำระครบถ้วนแล้ว-
3	30 มิ.ย. 65	ร้อยละ 4.00 ต่อปี	-ชำระครบถ้วนแล้ว-
4	30 ธ.ค. 65	ร้อยละ 5.70 ต่อปี	-ชำระครบถ้วนแล้ว-
5	30 เม.ย. 66	ชำระในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี บวกด้วยจำนวนดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยคงเหลือทั้งหมดที่ยังไม่ได้ชำระสำหรับครั้งที่ 3 และ 4	-ชำระครบถ้วนแล้ว-
6	30 ส.ค. 66	ชำระในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี บวกด้วยจำนวนดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยคงเหลือทั้งหมดที่ยังไม่ได้ชำระสำหรับครั้งที่ 1 และ 2	<u>แก้ไขเป็น</u> ชำระในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี
7	30 ธ.ค. 66	ร้อยละ 7.25 ต่อปี	ร้อยละ 7.25 ต่อปี
8	30 เม.ย. 67	ร้อยละ 7.25 ต่อปี	ร้อยละ 7.25 ต่อปี
9	30 ส.ค. 67	ร้อยละ 7.25 ต่อปี	ร้อยละ 7.25 ต่อปี
10	30 ธ.ค. 67	ร้อยละ 7.25 ต่อปี	<u>แก้ไขเป็น</u> ชำระในอัตราร้อยละ 7.25 ต่อปี บวกด้วยจำนวนดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยคงเหลือทั้งหมดที่ยังไม่ได้ชำระสำหรับครั้งที่ 1 และ 2

(3) อนุมัติให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระคืนหุ้นกู้ตามที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ซึ่งจัดประชุมเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565 จากเดิม ผู้ออกหุ้นกู้ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วน จำนวนร้อยละ 5 ของมูลค่าเงินต้นหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนในวันที่ 30 ธันวาคม 2566 และร้อยละ 10 ของมูลค่าเงินต้นหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอนในวันที่ 30 เมษายน 2567 และเงินต้นหุ้นกู้ส่วนที่เหลือจะชำระในวันครบกำหนดไถ่ถอน เป็น ผู้ออกหุ้นกู้จะชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้ในวันครบกำหนดไถ่ถอน

ปี 2565

● “ซาฟารีเวิลด์” กลับมาเปิดให้บริการเต็มรูปแบบตามปกติ

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2565 ซาฟารีเวิลด์ได้เปิดให้บริการเต็มรูปแบบตามปกติเป็นครั้งแรก โดยเปิดให้บริการสัปดาห์ละ 6 วัน (ปิดให้บริการทุกวันจันทร์) เพื่อรองรับจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางท่องเที่ยวไทยเพิ่มขึ้น และคณะนักเรียนที่กลับมาท่องเที่ยวทัศนศึกษา

● “ภูเก็ตแฟนตาซี” กลับมาเปิดให้บริการ จากที่ต้องปิดกิจการชั่วคราวเกือบ 2 ปี

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2565 ภูเก็ตแฟนตาซีได้กลับมาเปิดให้บริการอีกครั้ง หลังจากที่ต้องปิดกิจการชั่วคราวจากผลกระทบของโควิด-19 ตั้งแต่ต้นปี 2563 โดยกำหนดเปิดให้บริการในระยะเริ่มแรกสัปดาห์ละ 2 วัน ตามจำนวนนักท่องเที่ยวในขณะนั้นที่ยังมีไม่มาก และได้เพิ่มวันเปิดบริการเป็นสัปดาห์ละ 3 วัน คือ วันอังคาร วันศุกร์ และวันอาทิตย์ ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2565 เพื่อรองรับจำนวนนักท่องเที่ยวในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต

● เปิดให้บริการมหัศจรรย์เมืองไฟ “คาร์นิวัลเมจิก”

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม 2565 บริษัทย่อยได้กลับมาทำการก่อสร้างโครงการ “คาร์นิวัลเมจิก” ส่วนที่เหลืออีกร้อยละ 5 ของงานก่อสร้างทั้งหมด หลังจากที่ต้องหยุดพักการก่อสร้างไว้ชั่วคราวตั้งแต่ต้นปี 2564 ตามนโยบายการบริหารจัดการด้านรายจ่ายและการลงทุนของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ เนื่องจากภูเก็ตแฟนตาซีได้กลับมาเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2565 ทำให้เริ่มมีรายได้และมีพนักงานกลับมาปฏิบัติงานแล้ว อีกทั้งยังสามารถจัดหาแหล่งเงินกู้ยืมจากบุคคลอื่นได้จำนวน 150 ล้านบาท บริษัทย่อยจึงได้เริ่มทยอยก่อสร้าง ซ่อมแซม โครงการคาร์นิวัลเมจิกเฉพาะส่วนที่จำเป็นก่อน เพื่อให้สามารถเปิดให้บริการได้ทันกับฤดูกาลท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต

เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2565 คาร์นิวัลเมจิกได้เปิดให้บริการแก่นักท่องเที่ยวอย่างไม่เป็นทางการ และได้จัดงานเปิดโครงการอย่างยิ่งใหญ่เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2565 โดยกำหนดการเปิดให้บริการสัปดาห์ละ 3 วัน คือวันจันทร์ วันพุธ และวันเสาร์ สลับกับการเปิดให้บริการของภูเก็ตแฟนตาซี

● การรับความช่วยเหลือทางการเงิน

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2565 ธนาคารผู้เป็นเจ้าหนี้หลักของกลุ่มบริษัท ได้อนุมัติความช่วยเหลือเพิ่มเติมให้แก่กลุ่มบริษัท ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของ Covid-19 ระลอกใหม่ โดยให้พักชำระคืนเงินต้นตั้งแต่งวดเดือนกุมภาพันธ์ 2565 ถึงเดือนธันวาคม 2566 และให้ผ่อนชำระดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะยาว ตามสัดส่วนของรายได้จากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทในอัตราที่ธนาคารฯ กำหนด และผ่อนผันการชำระอัตราส่วนภาระผูกพันต่อส่วนทุน (Financial Gearing Ratio) ไม่เกิน 1.75 เท่า ณ วันสิ้นรอบบัญชี (งบการเงินรวม) ของบริษัทฯ สำหรับปี 2564

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2565 ธนาคารในประเทศอีกแห่งหนึ่ง (แห่งที่ 2) ได้อนุมัติความช่วยเหลือแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย (ภูเก็ตแฟนตาซี) ซึ่งได้รับผลกระทบจาก Covid-19 ระลอกใหม่ ด้วยการลดอัตราการผ่อนชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยรายเดือน ตั้งแต่เดือนมกราคม 2565 โดยให้ชำระเงินต้นพร้อมดอกเบี้ยที่เหลือทั้งหมดในเดือนกรกฎาคม 2565 อย่างไรก็ดี เนื่องด้วยการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทยังไม่กลับเข้าสู่สถานการณ์ปกติ เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2565 ธนาคารดังกล่าวจึงได้อนุมัติความช่วยเหลือเพิ่มเติมแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อยอีกครั้ง โดยขยายระยะเวลาชำระคืนหนี้เงินกู้ยืมจากเดิมที่กำหนดในเดือนกรกฎาคม 2565 เป็นเดือนกรกฎาคม 2566 และปรับลดอัตราดอกเบี้ยจากร้อยละ MLR+1.00 ต่อปี เป็นร้อยละ MLR ต่อปี

เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2565 บริษัทย่อย คือ ภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิกได้รับอนุมัติเงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารซึ่งเป็นเจ้าหนี้หลักของกลุ่มบริษัทเพิ่มเติมอีกจำนวนรวม 100 ล้านบาท เพื่อสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างคาร์นิวัลเมจิกส่วนที่เหลือ ที่ต้องใช้เงินลงทุนอีกจำนวน 350 ล้านบาทให้แล้วเสร็จ

● **จัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีประกันของบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี (บริษัทย่อย) เพื่อขยายระยะเวลาชำระคืนหุ้นกู้ออกไปอีก 2 ปี**

เมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2565 บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี (บริษัทย่อย) ได้จัดการประชุมผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ของหุ้นกู้ที่มีประกันของบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) จำนวน 7 รุ่น มูลค่าหุ้นกู้รวม 2,288.70 ล้านบาท โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติอนุมัติตามที่บริษัทย่อยเสนอทุกประการ ดังนี้

1. ให้ขยายระยะเวลาวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ทั้ง 7 รุ่น จากเดิมวันที่ 30 ธันวาคม 2565 เป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2567
2. ให้แก้ไขเปลี่ยนแปลงวันกำหนดชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้จากเดิมที่กำหนดชำระทุก 6 เดือน ในวันที่ 30 มิถุนายน และ 30 ธันวาคมของแต่ละปี เป็นกำหนดชำระทุก 4 เดือน ในวันที่ 30 เมษายน, 30 สิงหาคม และ 30 ธันวาคมของแต่ละปี ตลอดอายุของหุ้นกู้ โดยผู้ถือหุ้นกู้จะได้รับชำระดอกเบี้ยตามอัตราเดิม คือ ร้อยละ 7.25 ต่อปี และกำหนดแบ่งชำระดอกเบี้ยหุ้นกู้ค้างชำระ ที่ผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิได้รับในแต่ละงวดใหม่ ให้สอดคล้องกับฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท
3. ให้ชำระคืนเงินต้นหุ้นกู้บางส่วน จำนวนร้อยละ 5 ของมูลค่าเงินต้นหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2566 และร้อยละ 10 ของมูลค่าเงินต้นหุ้นกู้ที่ยังไม่ได้ไถ่ถอน ณ วันที่ 30 เมษายน 2567 และให้ชำระเงินต้นหุ้นกู้ส่วนที่เหลือในวันครบกำหนดไถ่ถอน

● **การดำเนินการแก้ไขคุณสมบัติของบริษัทจดทะเบียนเพื่อขอกลับเข้าซื้อขาย**

เมื่อวันที่ 11 มกราคม 2565 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีหนังสือที่ บจ. 2/2565 แจ้งให้บริษัทฯ รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการแก้ไขคุณสมบัติของบริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่ายอาจถูกเพิกถอนเพื่อกลับเข้าซื้อขาย ภายในวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2565

บริษัทฯ ได้จัดทำและนำส่งหนังสือขอให้ตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณาขยายระยะเวลาให้แก่บริษัทฯ ออกไปอีก 1 ปี ถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากวิกฤตโควิด-19 ที่ได้เกิดขึ้นตั้งแต่ต้นปี 2563 และทวีความรุนแรงขึ้นในปี 2564 ส่งผลให้รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยลดลงอย่างมาก ก่อให้เกิดการดำเนินงานสำหรับปี 2565 จึงยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ กำหนด อีกทั้งการที่บริษัทย่อยต้องปิดกิจการชั่วคราวตลอดทั้งปี 2564 ทำให้การตรวจสอบความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทยังไม่สามารถกระทำได้อย่างครบถ้วน จึงจำเป็นต้องใช้ระยะเวลาในการดำเนินการแก้ไขคุณสมบัติทั้ง 2 ข้อให้ครบถ้วนก่อน

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้มีหนังสือที่ บจ. 42/2565 แจ้งผลการพิจารณาคำขอของบริษัทฯ ว่าเห็นควรขยายระยะเวลาการดำเนินการให้บริษัทฯ มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขาย (Resume Stage) จนถึงวันที่ 31 มีนาคม 2566 และขอให้บริษัทฯ เร่งดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขายตามแนวทางการดำเนินการที่บริษัทฯ ได้แจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมทั้งขอให้บริษัทฯ รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ทุกไตรมาส หรือเมื่อมีความคืบหน้าในการดำเนินการที่มีนัยสำคัญในแต่ละขั้นตอน

รางวัลแห่งความสำเร็จของกลุ่มบริษัท

SAFARI WORLD

- ปี 2561 ได้รับรางวัลด้านการบริหารจัดการองค์กรยอดเยี่ยม ประเภทโกลด์ จากงาน The European Awards for Best Practices 2018 ณ กรุงบรัสเซลส์ ประเทศเบลเยียม
- ปี 2559 ได้รับรางวัลชนะเลิศการบริการยอดเยี่ยมประจำปี 2016 จากเว็บไซต์ Trip Advisor
ได้รับเกียรติจากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข มอบรางวัลสุดยอดส้วมแห่งปี 2558
- ปี 2558 ได้รับรางวัลชนะเลิศการบริการยอดเยี่ยมประจำปี 2015 จากเว็บไซต์ Trip advisor
- ปี 2557 ได้รับรางวัล The International Star Award for Quality ระดับ Platinum
จากสถาบัน Business Initiative Directions (B.I.D.)
- ปี 2556 ได้รับการจัดอันดับจากเว็บไซต์ Trip Advisor ให้เป็นสถานที่ที่น่าสนใจดึงดูดนักท่องเที่ยว
(Travelers' Choice Attractions) อันดับที่ 17 ประเภทสุดยอดสวนสนุกของเอเชีย
- ปี 2555 ได้รับการจัดอันดับจากเว็บไซต์ Trip Advisor
ให้เป็นสถานที่ท่องเที่ยวที่น่าสนใจในกรุงเทพฯ
- ปี 2554 ได้รับรางวัล The International Quality Summit Award
ประเภท Gold Category จาก Business Initiative Directions (B.I.D.)



PHUKET FANTASEA

- รางวัลองค์กรด้านการท่องเที่ยวยอดเยี่ยม (Best Enterprise) จาก Europe Business Assembly Corporation of Social Partnership
- Thailand Tourism Standard Awards ปี 2017
- Award For Excellence – Thomson UK
- International Award For Tourism, Hotel & Catering Industry – Trade Leaders' Club, Spain
- Golden Quality Management – Spain
- Golden Award for Quality & Business Prestige-Other Ways Management & Consulting Association, France
- T.Q.M Total Quality Management Aptitude Seal For High Quality Performance & Best Customer Satisfaction – France
- "S Stars Level" Award for The Halal Food Services Standard for Tourism-Department of Tourism, Ministry of Tourism and Sports, Thailand.
- Public Restroom Standard (International Level) - Department of Tourism, Ministry of Tourism and Sports, Thailand

CARNIVAL MAGIC

- Guinness World Records 9 รายการ ได้แก่ กรอบเวทีสูงที่สุดในโลก, รถพาเหรดยาวที่สุดในโลก, โคมระย้าใหญ่ที่สุดในโลก, โครงสร้างไฟ LED ใหญ่ที่สุดในโลก, รูปปั้นเปเปอร์มาเช่ใหญ่ที่สุดในโลก, ตู้ป๊อปคอร์นใหญ่ที่สุดในโลก, รูปปั้นไฟ LED ที่ใหญ่ที่สุดในโลก, การแสดงแสงสีเสียงที่ใช้ไฟ LED มากที่สุดในโลก และ รถตุ๊กตไฟ LED มากที่สุดในโลก
- ได้รับการคัดเลือกจากนิตยสารไทม์ (TIME Magazine) ให้เป็นหนึ่งใน 50 สถานที่ท่องเที่ยวที่ดีที่สุดในโลก สำหรับนักท่องเที่ยวประจำปี 2566
- Best Theme Park in Thailand จากนิตยสาร LUXLife ประเทศอังกฤษ
- Best Theme Park – Thailand จากนิตยสาร Corporate America Today
- Theme Park of the Year จาก TDM Travel Trade Excellence Awards 2024

1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

-ไม่มี-

1.1.4 ข้อมูลพันธที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

บริษัทย่อย คือ บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ได้ให้คำรับรองในฐานะผู้ออกหุ้นกู้ โดยมีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามที่ระบุไว้ในข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้แต่ละชุด เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) เป็นต้น ทั้งนี้ หุ้นกู้ทุกรุ่นที่ออกและเสนอขายเป็นหุ้นกู้ที่ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอน

1.1.5 ข้อมูลที่สำคัญของบริษัท

ชื่อบริษัทที่ออกหลักทรัพย์	: บริษัทซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)
ธุรกิจหลัก	: ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ ประเภทสวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ การแสดงของคนและสัตว์ เพื่อสร้างความสนุกสนาน ความบันเทิง และความรู้เกี่ยวกับการอนุรักษ์สัตว์ป่าต่างๆ แก่ผู้เข้าชม ทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ ทุกฤดูกาล
ทะเบียนเลขที่	: 0107537000351
ทุนจดทะเบียน	: 3,522,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	: 2,871,210,921 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,871,210,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 99 ถนนปัญญาอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพฯ 10510
โทรศัพท์	: (662) 518-1000-19, (662) 914-4100-19
โทรสาร	: (662) 518-1022
Homepage	: www.safariworld.com/investor.htm , E-mail: info@safariworld.com

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้:

หน่วย: ล้านบาท

ชื่อบริษัท (สถานะ)	ผลิตภัณฑ์/กลุ่มธุรกิจ	% การถือหุ้น	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
			2567		2566		2565	
			จำนวน	%	จำนวน	%	จำนวน	%
บมจ.ซาฟารีเวิลด์	การท่องเที่ยวและนันทนาการ (สวนสัตว์และการแสดง)	-	1,605.15	66.6	1,385.03	68.3	793.13	77.0
บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี (บริษัทย่อย)	การท่องเที่ยวและนันทนาการ (การแสดงในโรงละคร)	99.92	416.95	17.3	390.58	19.2	200.67	19.5
บจ.ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค ¹ (บริษัทย่อย)	การท่องเที่ยวและขยาย พันธุ์สัตว์	90.00	-	-	-	-	-	-
บจ.คาร์นิวัลเมจิก ² (บริษัทย่อยทางอ้อม)	การท่องเที่ยวและนันทนาการ (การแสดงแสงสีของไฟ)	90.00	387.67	16.1	253.98	12.5	36.83	3.5
รวม			2,409.77	100.0	2,029.59	100.0	1,030.63	100.0

หมายเหตุ 1 ยังไม่ได้เปิดดำเนินการ

2 บริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นทางอ้อม ผ่านการถือหุ้นในภูเก็ตแฟนตาซี ที่บริษัท ถือหุ้นร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจด้านการท่องเที่ยวและนันทนาการ โดยมีแหล่งท่องเที่ยวริมปาร์ค 3 แห่งเป็นผลิตภัณฑ์หลัก คือ ซาฟารีเวิลด์ ภูเก็ตแฟนตาซี และคาร์นิวัลเมจิก มีลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการของแต่ละธุรกิจ ดังนี้:

1.1) การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ (“ซาฟารีเวิลด์”)

ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของซาฟารีเวิลด์แบ่งออกได้เป็น 5 ประเภท ตามลักษณะของรายได้ คือ

(1) สวนสัตว์และการแสดง

สวนสัตว์และการแสดงประเภทต่างๆ เป็นส่วนสำคัญในการสร้างรายได้ให้แก่บริษัทฯ แบ่งพื้นที่ออกเป็น 2 ส่วน คือ สวนสัตว์เปิดซาฟารีปาร์ค และสวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค ดังนี้ :

(1.1) สวนสัตว์เปิดซาฟารีปาร์ค (Safari Park) เป็นสวนสัตว์เปิดแห่งแรกของประเทศ สร้างจำลองบรรยากาศจากป่าซาฟารีแอฟริกา เป็นแหล่งรวมการอยู่อาศัยของสัตว์ป่านานาชนิด เช่น ยีราฟ ม้าลาย กวาง แอนทิลوپ แรดขาว สิงโต เสือโคร่ง หมี และควายป่า รวมถึงสัตว์ป่าคุ้มครอง สัตว์อนุรักษ์ และสัตว์ที่หายากจากทั่วทุกมุมโลก สัตว์เหล่านี้อยู่ในสภาพแวดล้อมเหมือนธรรมชาติ ไม่มีกรงขัง นักท่องเที่ยวสามารถเที่ยวชมโดยรถยนต์ส่วนตัวหรือจะใช้บริการรถโค้ชของซาฟารีเวิลด์ เพื่อการสัมผัสใกล้ชิดกับสัตว์ป่าเหล่านี้ได้ตลอดระยะทางเกือบ 5 กิโลเมตร ใช้เวลาประมาณ 30-40 นาที และในโซนนี้ยังมีอุทยานนกน้ำหนึ่งเดียวในกรุงเทพฯ ซึ่งมีนกนับพันตัวบินอยู่บนท้องฟ้าเป็นภาพที่หาดูได้ยากที่จะจดจำไม่รู้ลืม



นอกจากนี้ ยังมีกิจกรรมเสริมสร้างความสนุกและตื่นเต้น เป็นการเปิดประสบการณ์ใหม่ให้แก่ผู้เข้าชม ที่ชื่นชอบความท้าทายแปลกใหม่ ด้วยกิจกรรมเลี้ยงอาหารสุดยอตนักล่า Predator คือ เสือโคร่ง สิงโต และ คอแบร์วูปอย่างใกล้ชิด ท่ามกลางบรรยากาศธรรมชาติ หนึ่งเดียวในไทย

(1.2) สวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค (Marine Park) เป็นส่วนที่มีการจัดแสดงสัตว์น้ำทะเลที่สำคัญหลายชนิด เช่น โลมา แมวน้ำ สิงโตทะเล วอลรัส (ช้างน้ำ) แมนนาที (วัวทะเล) และยังมีปลาน้ำจืด เช่น ปลาบึก ปลาแรดเผือก และ ปลาช่อนยักษ์ เป็นต้น นอกจากนี้ ยังเป็นที่รวมของสัตว์บกและนกนานาชนิด ภายใต้บรรยากาศที่รายล้อมด้วยต้นไม้ใหญ่ ร่มรื่น เย็นสบาย เดินเที่ยวได้ตลอดทั้งวัน

การแสดงของสัตว์แสนรู้ และการแสดงผาดโผนของนักแสดงมืออาชีพ ได้จัดให้อยู่ในส่วนของมารีนปาร์คนี้ ด้วย โดยแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ การแสดงความสามารถของสัตว์ และการแสดงโดยใช้คนเป็นนักแสดง ปัจจุบันซาฟารีเวิลด์มีการแสดงที่ได้มาตรฐานระดับโลก จำนวน 7 โชว์ คือ การแสดงโลมา การแสดงสิงโตทะเล การแสดงช้าง การแสดงลิงอุรังอุตัง การแสดงนก การแสดงสงครามจารกรรม และการแสดงดาบยอสตินท์



นอกจากการแสดงทั้ง 7 โชว์ดังกล่าวแล้ว ยังมีกิจกรรมที่สร้างเพิ่มขึ้นทุก ๆ ปี เพื่อให้ผู้เข้าชมได้รับความสนุกสนาน ตื่นเต้น และเพลิดเพลินในระหว่างการเดินเที่ยวชม และได้พักผ่อนในสวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค อาทิ ล่องเรือ

ริเวอร์ซาฟารี เลี้ยงอาหารนกชั้นคอนนัว ศูนย์นิทรรศการเพาะพันธุ์ไข่ Eggs World ให้อาหารยีราฟหลายร้อยตัว มากที่สุดในบรรดาสวนสัตว์ทั่วโลก ชมความน่ารักของเหล่าลีเมอร์แห่งมาดากัสการ์ ลูกวอลรัสและแมนนาทีเกิดใหม่ แห่งแรกในเอเชีย ชมฝูงนกฟลามิงโกสีแดงจากคิวบา และสกาเล็ดไอบิสสีแดงสดจากอเมริกาใต้ ซึ่งเป็นนกที่มีราคาสูง และหาดูได้ยากในสวนสัตว์ไทย

และยังมีกิจกรรมให้อาหารสัตว์มากมาย อาทิ อัลปาก้า (Alpaca) นกโนรี (Lory) นกฟิลิแกน (Pelican) จิงโจ้ (Kangaroo) อูฐ แคปิบาร่า ฯลฯ และกิจกรรมถ่ายรูปกับเหล่านักแสดงสัตว์ขวัญใจของซาฟารีเวิลด์ ณ จุดบริการ Open Air Studio เช่น อูรังอุตัง ลูกเสือและสิงโต นกแก้วมาคอว์ เป็นต้น



ในการเข้าชมสวนสัตว์ การแสดง และกิจกรรมบางรายการดังกล่าวข้างต้น นักท่องเที่ยวสามารถเลือกซื้อ บัตรเข้าชมในแต่ละส่วน หรือจะซื้อบัตรรวมเพื่อชมการแสดงและกิจกรรมทุกชนิดก็ได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิด จำหน่ายบัตรสมาชิกซาฟารีเวิลด์รายปีในราคาพิเศษ ผู้เป็นสมาชิกสามารถเข้าเที่ยวชมการแสดงและกิจกรรมต่างๆ ของ ซาฟารีเวิลด์ภายในระยะเวลาที่กำหนดได้โดยไม่จำกัดจำนวนครั้ง

บริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายบัตรเข้าชมเป็นรายได้หลัก

(2) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

บริษัทฯ ได้จัดให้มีบริการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่มที่สะอาดถูกหลักอนามัย เพื่อให้บริการและอำนวยความสะดวกสบายแก่ผู้เข้าชม โดยจัดให้มีภัตตาคาร 6 แห่ง และร้านอาหารหลายแห่งตั้งอยู่ทั่วไปตามจุดสำคัญๆ ซึ่งสามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้พร้อมกันครั้งละประมาณ 6,000 ที่นั่ง นอกจากนั้นแล้ว ยังมีซุ้มขายขนมขบเคี้ยวและเครื่องดื่มอีกประมาณ 20 แห่ง ตลอดจนได้จัดเจ้าหน้าที่ขายเครื่องดื่มและอาหารว่างตามเวทีการแสดงต่างๆ ด้วย

(3) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก

บริษัทฯ ได้จัดให้มีร้านจำหน่ายสินค้าที่ระลึกไว้ให้บริการแก่ผู้เข้าชมที่ต้องการซื้อสินค้าและของที่ระลึก ซึ่งนอกจากร้านขายสินค้าที่ระลึกขนาดใหญ่ ขนาดกลางและเล็กแล้ว ยังมีซุ้มขายสินค้าที่ระลึกหลายแห่งตั้งอยู่ตามจุดสำคัญๆ และได้จัดพนักงานขายตามเวทีการแสดงต่างๆ ด้วย ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้เข้าชมสามารถเลือกซื้อสินค้าได้สะดวกยิ่งขึ้น

(4) สวนสนุกและเกมส์

บริษัทฯ ได้จัดหาเกมส์มากมายหลายชนิด เพื่อเพิ่มความเพลิดเพลินแก่ลูกค้ากลุ่มเด็ก ๆ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นเรื่องที่เน้นเซาว์และการออกกำลังกายเป็นหลัก

(5) รถโค้ชปรับอากาศ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีรถโค้ชปรับอากาศขนาดต่างๆ จำนวน 79 คัน เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าที่เข้าชมเป็นหมู่คณะ เช่น นักเรียน นักศึกษา บริษัท และนักท่องเที่ยว นอกจากนี้ยังให้เช่าแก่บุคคลทั่วไปด้วย

การดำเนินกิจการสวนสัตว์ของบริษัทฯ อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ. 2535 ซึ่งบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตให้จัดตั้งและดำเนินกิจการสวนสัตว์สาธารณะ โดยกรมอุทยานแห่งชาติสัตว์ป่าและพันธุ์พืช และกรมประมง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

1.2) การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย (“ภูเก็ตแฟนตาซี”)

บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจการให้บริการด้านการท่องเที่ยวควบคู่กับของบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัทย่อยแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ตามลักษณะรายได้ ดังนี้

(1) การแสดงในโรงละคร เป็นการจัดการแสดงศิลปะและวัฒนธรรมไทยอันงดงาม ผสมผสาน



เทคโนโลยี 9 มโนทัศน์ อาทิ ศิลปวัฒนธรรมไทย การแสดง อิลลูชั่นส์ มิติมายากลลวงตา ระบบ 4 มิติพิศวง ระเบิดเพลิง แสงสีสเปเชียลเอฟเฟกต์ การแสดงสดันท์ การแสดงบันจี บัลเลต์กลางเวหา และการแสดงคาราวานช้าง เป็นต้น มาการแสดงบนเวทีการแสดงที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในไทย ตั้งอยู่ในโรงละคร “วังไอยรา” ตกแต่งในรูปแบบปราสาทหินโบราณ มีลวดลายช้างเป็นองค์ประกอบหลัก ผู้เข้าชมได้มากกว่า 3,000 ที่นั่ง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อถ่ายทอดวัฒนธรรมความเป็นไทยที่เต็มเปี่ยมไปด้วยความรักในอิสระเสรี ความสนุกสนาน ความกล้าหาญ และความเมตตา กรุณา ผ่านการแสดงในแต่ละฉากที่ใช้ชุดการแสดงว่า “มหัศจรรย์กมลลา” ใช้เวลาในการแสดงแต่ละรอบประมาณ 75 นาที

(2) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

ภูเก็ตแฟนตาซีได้สร้างอาคารภัตตาคารทรงไทยขนาดใหญ่ เพื่อให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่มแก่นักท่องเที่ยว จุฬุใช้บริการได้ประมาณ 4,000 ที่นั่ง ตกแต่งด้วยสถาปัตยกรรมที่วิจิตรงดงามสีทองอร่ามทั้งหลัง โดดเด่นด้วยเหล่ากนิษฐาที่ยืนเรียงรายอยู่โดยรอบภัตตาคาร เรียกชื่อภัตตาคารนี้ว่า “มนโรรห์ทอง” ภายในยังมีห้อง VIP “สุริยมาศ” ที่ตกแต่งด้วยสีทองอร่ามตา และห้องแพลตตินั่ม “จันทรมาศ” สำหรับรับรองกลุ่มลูกค้าพิเศษโดยเฉพาะ



(3) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึกและกิจกรรมต่างๆ

ภูเก็ตแฟนตาซีมีร้านขายสินค้าที่ระลึกและลานสวนสนุก ณ “หมู่บ้านหรรษา” ประกอบด้วย ร้านขายสินค้าที่ระลึก ซึ่งจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพนานาชนิดมาจำหน่าย แต่ละร้านตกแต่งด้วยสถาปัตยกรรมไทยประยุกต์ และได้จัดให้มีการสาธิตหัตถกรรมไทย การละเล่นพื้นเมือง และการแสดงพิเศษเสริมบรรยากาศที่ลานเวที “Viva Bangkok” นอกจากนี้ ยังมีเครื่องเล่นเกมส์แบบต่างๆ มากกว่า 20 เกมส์ ในถ้ำใต้ทะเล “ลิมิตัน เอ็นเตอร์เทนเมนต์ เซ็นเตอร์” ซึ่งจำลองบรรยากาศประหนึ่งเสมือนอยู่ใต้ท้องทะเลอันดามัน ให้ผู้เข้าชมและเด็กๆ ได้ประลองฝีมือ ทดสอบและท้าทายความสามารถ เป็นที่ชื่นชอบของนักท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัยเป็นอย่างมาก



1.3) การประกอบธุรกิจของ (“ซาฟารี วิลด์ไลฟ์ ปาร์ค”)

ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท ซาฟารีวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด ยังมิได้เปิดดำเนินธุรกิจ แต่ได้ใช้เป็นสถานที่เลี้ยงสัตว์ส่วนเกินและเป็นที่พักพิงสัตว์ของซาฟารีเวิลด์

1.4) การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยทางอ้อม (“คาร์นิวัลเมจิก”)

คาร์นิวัลเมจิก เป็นธีมปาร์คคาร์นิวัลสไตล์ไทย ที่นำแนวคิดวัฒนธรรมงานรื่นเริงสไตล์งานพื้นแฟร์หรืองานวัดของไทยที่ไม่เคยมีที่ใดจัดแสดงมาก่อน ผสานเข้ากับเทคโนโลยีการแสดงความงามของแสงไฟ LED กว่า 40 ล้านดวงที่ยิ่งใหญ่ตระการตา พร้อมมอบความสนุกสนานแบบไทยๆ ในมาตรฐานระดับโลก นอกจากนี้ ยังมีบริการอาหารค่ำ สินค้าที่ระลึก และกิจกรรมต่างๆ ให้แก่นักท่องเที่ยวอย่างครบครัน ภายใต้บรรยากาศแสงไฟที่ประดับตกแต่งอยู่ทั้งโครงการ ด้วยรูปทรงที่วิจิตรงดงาม ตามรูปแบบของศิลปวัฒนธรรมไทยร่วมสมัย

ลักษณะผลิตภัณฑ์และการให้บริการของคาร์นิวัลเมจิก แบ่งออกเป็น 4 ประเภท ดังนี้ :

(1) การแสดงในโรงละคร



คาร์นิวัลเมจิกได้จัดการแสดงแสงสีดวงไฟของขบวนพาเหรดที่ยิ่งใหญ่สุดอลังการ ภายในโรงละครขนาดใหญ่ ชื่อว่า “โรงละครริเวอร์พาลาส (River Palace)” มีพื้นที่กว่า 16,000 ตารางเมตร หรือประมาณ 10 ไร่ เป็นหนึ่งในโรงละครที่มีพื้นที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นหนึ่งในโรงละครที่ใหญ่ที่สุดในโลก รองรับผู้ชมได้มากกว่า 2,200 ที่นั่ง และภายในมีเวทีการแสดงที่ยาวถึง 70 เมตร กว้าง 22 เมตร พร้อมการ

แสดงในรูปแบบพาเหรดอินดอร์ที่ใหญ่ที่สุดในโลก ในชื่อการแสดง “ริเวอร์คาร์นิวัล (River Carnival)” เป็นการแสดงพาเหรดที่ผสมผสานศิลปะไทยกับเทคโนโลยีที่ทันสมัยเข้าด้วยกัน จุดเด่นอยู่ที่ขบวนรถพาเหรดที่มีความยาวที่สุดในโลกถึง 70 เมตร หรือเทียบเท่ากับเครื่องบินจัมโบ้ A380 และพบกับความยิ่งใหญ่ทำลายสถิติโลกของฉากเรือในขบวนแห่ และขบวนพาเหรดลอยฟ้าขนาดมหึมา ที่ไม่มีใครสร้างมาก่อน พร้อมทั้งจอ LED ที่ใหญ่ที่สุดเท่าที่เคยสร้างมาสำหรับการจัดการแสดงพาเหรดในโรงละครแห่งแรกของโลก ใช้เวลาแสดงประมาณ 45 นาทีต่อรอบ เปิดทำการแสดงในเวลาประมาณ 20.30 น.

(2) การแสดงแสงสีของดวงไฟ



เป็นการจัดแสดงเมืองที่มีไฟประดับสวยงามมากกว่า 40 ล้านดวง ตั้งอยู่ในโซน “คิงดอมออฟไลท์ส์ (Kingdom of Lights)” นักท่องเที่ยวสามารถเดินเที่ยวชมและถ่ายภาพความงามของแสงไฟ ที่มีการนำดวงไฟหลายล้านดวงมาประดับบนโครงเหล็กดัดลวดลายสวยงาม (Luminaries) มีความยาวรวมถึง 50 กิโลเมตร เป็นรูปทรงที่เป็นเอกลักษณ์ของไทย ล้อมรอบทะเลสาบ ทุ่งดงามเหนือจินตนาการ ตื่นตาตื่นใจตลอดเวลา จะเปิดให้บริการหลังจากการแสดงพาเหรดจบลงเท่านั้น

(3) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม

การ์ตูนวิลเมจิกมีบริการอาหารบุฟเฟต์ในภัตตาคารขนาดใหญ่ ชื่อ “เบิร์ดออฟพาราไดซ์ (Bird of Paradise)” สามารถรองรับนักท่องเที่ยวได้มากกว่า 3,000 ที่นั่ง ในบรรยากาศเสมือนอยู่ในสวนแห่งสวรรค์ รายล้อมด้วยรูปปั้นนกยูงยักษ์ สวยงาม หรรษา สามารถใช้จัดเลี้ยงส่วนตัวเฉพาะกลุ่มได้ทุกขนาด บริการเมนูอาหารเลิศรสกว่า 100 เมนู ทั้งแบบตะวันตกและตะวันออก อาหารอินเดีย อาหารม้งสวิติ และอาหารฮาลาล เปิดให้บริการตั้งแต่เวลา 17:30 - 20:30 น.



(4) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก และกิจกรรมต่างๆ

การ์ตูนวิลเมจิก มีบริการจำหน่ายสินค้าและของที่ระลึกต่างๆ จากทั่วประเทศ เช่น สินค้าหัตถกรรม สินค้าพื้นเมือง สินค้าที่ผลิตขึ้นภายในประเทศ ร้านค้าแต่ละร้านจะออกแบบตกแต่งสไตล์การ์ตูนวิลตามรูปแบบของสินค้าที่จำหน่าย ประดับตกแต่งด้วยแสงไฟหลากหลายรูปแบบ มีสีสันสวยงาม และมีเกมส์ทวนไว้ให้บริการแก่นักท่องเที่ยว นอกจากนี้ ยังมีเครื่องเล่นสำหรับเด็กๆ ได้สนุกสนานเพลิดเพลิน ระหว่างที่ผู้ปกครองกำลังช้อปปิ้งอีกด้วย เช่น ถ้วยชาหมูน ชิงช้าสวรรค์ ขับริดแข่ง นักรถไฟ และม้าหมุนที่เด็กๆ ชื่นชอบ



2) การตลาดและการแข่งขัน

ก. การตลาดของผลิตภัณฑ์และบริการที่สำคัญ

(1) กลยุทธ์การแข่งขันของบริษัทซาฟารีเวิลด์ ที่สำคัญมี 4 ประการ คือ

(1.1) ความหลากหลายของผลิตภัณฑ์ :

บริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์หลักที่เสนอให้นักท่องเที่ยวถึง 4 ชนิด คือ สวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ การแสดงโดยนักแสดงและสัตว์ และกิจกรรมสร้างความบันเทิงต่างๆ ในขณะที่ Theme Park ที่มีชื่อเสียงของโลกส่วนใหญ่ จะยึดผลิตภัณฑ์หลักเพียงอย่างเดียวอย่างหนึ่งเท่านั้น ความหลากหลายนี้จึงทำให้ซาฟารีเวิลด์เป็น Theme Park เพียงแห่งเดียวที่มีจุดเด่นที่ครบครัน

(1.2) คุณภาพของผลิตภัณฑ์ :

บริษัทฯ มุ่งเน้นและให้ความสำคัญเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์เป็นหลัก ไม่ว่าจะเป็นผลิตภัณฑ์ทางการแสดง การจัดสถานที่ การให้บริการ และอื่นๆ ทุกประเภท โดยพิจารณาคัดสรรจากคุณภาพมากกว่าการมุ่งเน้นทำกำไรแต่เพียงอย่างเดียว การสร้างความพอใจ ความสนุกสนาน ความบันเทิง และความปลื้มใจให้แก่ลูกค้าเป็นสิ่งแรกซึ่งมาก่อนเรื่องผลกำไร

(1.3) การกำหนดกลุ่มเป้าหมาย :

กลุ่มเป้าหมายของบริษัทฯ ครอบคลุมนักท่องเที่ยวทุกชาติ ทุกภาษา ทุกเพศ และทุกวัย ซึ่งทุกคนสามารถเข้าชมได้ทุกฤดูกาล บริษัทฯ สามารถกำหนดกลุ่มเป้าหมายในลักษณะนี้ได้ เพราะบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพหลากหลาย เพื่อสนองตอบความต้องการพักผ่อนหย่อนใจที่อิงธรรมชาติ และทำให้กลุ่มเป้าหมายสามารถเข้าชมซ้ำแล้วซ้ำอีก ไม่ว่าวัยหรือช่วงชีวิตจะเปลี่ยนแปลงไปอย่างไร

(1.4) การสร้างภาพพจน์และการกำหนดตำแหน่งการแข่งขัน :

บริษัทฯ ประสงค์ที่จะสร้างและดำเนินการให้ซาฟารีเวิลด์เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่มีมาตรฐานสูง จนเป็นที่ยอมรับในระดับนานาชาติ บริษัทฯ ได้กำหนดตำแหน่งการแข่งขันให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวแนวหน้าของประเทศ มีเอกลักษณ์พิเศษและมีผลิตภัณฑ์ที่ไม่เหมือนใคร ทั้งให้ความสุขสนุกสนาน และความรู้แก่สมาชิกทุกคนในครอบครัว จากการได้มาสัมผัสใกล้ชิดกับสัตว์นานาชนิดจำนวนมากและความร่มรื่นของต้นไม้พันธุ์ในสภาพแวดล้อมที่เป็นธรรมชาติ เหมือนนกป่าใหญ่มาอยู่ในกรง ซึ่งไม่สามารถหาชมจากแหล่งอื่นในกรุงเทพฯ

บริษัทฯ เล็งเห็นและตระหนักถึงคุณค่าของการศึกษา จึงได้ส่งเสริมการเรียนรู้นอกตำราของนักเรียน และส่งเสริมการอนุรักษ์สัตว์ ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมเป็นพิเศษ ซึ่งคู่แข่งไม่สามารถจะทำตามได้

เมื่อเปรียบเทียบกับกิจการในประเภทธุรกิจเดียวกันแล้ว บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบคู่แข่งในด้านต่างๆ ดังนี้:

1. กิจการของบริษัทฯ มีขนาดใหญ่ ต้องใช้เงินลงทุนสูง ขณะนี้ยังไม่มีกิจการใดในธุรกิจประเภทเดียวกันในประเทศที่มีขนาดและมูลค่าการลงทุนที่ใกล้เคียง หรือมากกว่าของบริษัทฯ
2. มีทำเลที่ตั้งอยู่ภายในกรุงเทพฯ ทำให้สะดวกต่อการเดินทางมาท่องเที่ยว
3. มีพื้นที่กว้างขวางถึง 475 ไร่ ในเขตเมืองหลวง ที่มีสภาพเป็นธรรมชาติ มีต้นไม้ใหญ่ ร่มรื่น สวยงาม และเน้นความสะอาดเรียบร้อยเป็นสำคัญ

4. มุ่งเน้นการให้บริการที่ได้มาตรฐาน มีคุณภาพสูงระดับนานาชาติ และสร้างความประทับใจแก่ลูกค้า
5. มีกิจกรรมที่หลากหลายสำหรับนักท่องเที่ยวทุกเพศ ทุกวัย ทุกชาติ และทุกภาษา เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความสนใจของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ทุกกลุ่ม
6. บริษัทฯ มีความชำนาญและความเชี่ยวชาญโดยเฉพาะในเรื่องเกี่ยวกับสัตว์พันธุ์ไม้ และธรรมชาติ โดยอาศัยประสบการณ์ที่สั่งสมมาเป็นเวลากว่า 36 ปี

(2) ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ซาฟารีเวิลด์ เป็นสถานที่ท่องเที่ยวพักผ่อนหย่อนใจที่มีผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลาย เช่น สวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ สวนนก สวนสัตว์บก สวนการแสดง สวนเดินพักผ่อนหย่อนใจ จึงเหมาะกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทุกชาติ ทุกศาสนา ทุกเพศ และทุกวัย บริษัทฯ ได้แบ่งกลุ่มลูกค้าออกเป็น 4 กลุ่มดังนี้:

1. กลุ่มนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักสำคัญของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากศักยภาพของตลาดนั้นๆ และการต่อเนื่องจากปีที่ผ่านมาและพิจารณาตามยอดซื้อและความสม่ำเสมอในการติดต่อ การวางแผนดึงดูดลูกค้าใหม่จะเริ่มจากการพยายามเพิ่มลูกค้าในกลุ่มตลาดหลักที่มีศักยภาพ โดยเน้นการเสนอแผนการส่งเสริมการขายที่มากขึ้นให้บริษัททัวร์รายเดิม และพยายามหาบริษัททัวร์รายใหม่ที่รับลูกค้าในกลุ่มเป้าหมายหลักนั้น

2. กลุ่มบุคคลทั่วไป, กลุ่มนักท่องเที่ยวภายในประเทศ และสมาชิกรายปี โดยการวางแผนดึงดูดลูกค้าใหม่จากการขายช่องทางออนไลน์ผ่านพาร์ตเนอร์ตัวแทนจำหน่ายต่างๆ รวมถึงการออกบูธจำหน่ายในงานแสดงสินค้าที่เกี่ยวกับการท่องเที่ยว โดยใช้วิธีส่งเสริมการขายแบบให้ส่วนลดพิเศษ และการขายเป็นแพ็คเกจ สำหรับการวางแผนดึงดูดลูกค้าประจำโดยเฉพาะกลุ่มครอบครัวให้กลับมาใช้บริการอย่างต่อเนื่องคือ การเปิดให้สมัครบัตรสมาชิกรายปี

3. กลุ่มนักเรียน นักศึกษา จากสถาบันการศึกษาต่างๆ ในประเทศ การวางแผนส่งเสริมการขายในกลุ่มนี้จะเน้นการเปิดตลาดใหม่โดยคัดเลือกจังหวัดที่มีศักยภาพ มีการเดินทางสะดวก โดยขยายฐานโรงเรียนในสังกัดกระทรวงศึกษาฯ กทม. เทศบาล อบต. และ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน โดยให้ส่วนลดพิเศษ มีบริการรถบัสรับ-ส่ง รวมถึงจัดฐานกิจกรรมส่งเสริมความรู้เกี่ยวกับสัตว์เพิ่มเติมให้เป็นกรณีพิเศษด้วย

4. กลุ่มพนักงาน องค์กร โรงงาน และบริษัทต่างๆ ที่นิยมจัดงานอีเว้นท์ วันครอบครัว งานฉลองต่างๆ เป็นต้น ที่ผ่านมามีบริษัทฯ มีประสบการณ์รับกรุป Family Day ขนาดใหญ่ โดยการส่งเสริมการขายจะเน้นเพิ่มบริการเสริมที่จูงใจการจองเข้าชม แล้วแต่ลักษณะขององค์กร เช่น เพิ่มบริการจัดสถานที่จัดเลี้ยงเวลากลางคืนพร้อมมีบริการตกแต่งสถานที่ มีการจัดกิจกรรมพิเศษเพิ่มเติมในระหว่างการเข้าชม และการให้ส่วนลดที่สูงขึ้นกรณีสามารถทำยอดขายได้เพิ่มจำนวนมากขึ้น เป็นต้น

ในแต่ละปี บริษัทฯ ไม่มีลูกค้ากลุ่มใดที่มีมูลค่าการจำหน่ายสูงเกินกว่าร้อยละ 10 ของยอดจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ

ส่วนบริษัทย่อย คือ ภูเก็ตแฟนตาซี และ คาร์นิวัลเมจิก ได้กำหนดตลาดนักท่องเที่ยวที่เป็นกลุ่มเป้าหมายหลัก คือ นักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าสู่จังหวัดภูเก็ต และนักท่องเที่ยวไทยทั้งคนท้องถิ่นและนักท่องเที่ยวจากภาคต่างๆ ทั่วประเทศ

(3) การจัดจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ทั้ง Pull และ Push Strategies ในการจำหน่ายบัตร กล่าวคือ:

Pull Strategy บริษัทฯ ใช้การโฆษณาผ่านสื่อมวลชนต่างๆ ทั้งทางโทรทัศน์ นิตยสาร หนังสือพิมพ์และสื่อโซเชียลมีเดียต่างๆ นอกจากนี้ ยังมีการประชาสัมพันธ์ในรูปแบบบทความ สารคดีเกี่ยวกับสัตว์และการแสดงที่ให้ความรู้แก่เยาวชนและสาธารณชนทั่วไปด้วย

Push Strategy บริษัทฯ มีทีมงานขายซึ่งเจาะลูกค้าที่เป็นกลุ่ม เช่น โรงเรียน บริษัท และโรงงานต่างๆ เพื่อให้พนักงาน นักเรียน พนักงานและครอบครัวเข้าชมในช่วงวันหยุด และบริษัทท่องเที่ยว ซึ่งนำลูกค้านักท่องเที่ยวจากต่างประเทศมาเข้าชม โดยถือเป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมการท่องเที่ยว

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนงานในการจัดจำหน่ายบัตรไว้ดังนี้:

- (1) ใช้การโฆษณาและประชาสัมพันธ์ โดยเฉพาะในช่วงที่บริษัทฯ จะมีการแสดงหรือมีกิจกรรมบันเทิงใหม่ให้กลุ่มลูกค้าได้รับทราบ โดยผ่านสื่อต่างๆ อย่างทั่วถึง
- (2) ส่งพนักงานขายไปติดต่อกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายโดยตรง โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าที่เป็นกลุ่มพนักงานบริษัทและกลุ่มนักเรียนตามโรงเรียนต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ
- (3) ทำข้อตกลงกับบริษัททัวร์ต่างๆ เพื่อนำนักท่องเที่ยวจากต่างประเทศเข้าชมการแสดงและสวนสัตว์ของบริษัทฯ
- (4) ร่วมงานส่งเสริมการท่องเที่ยวด้วยการออกบูธจำหน่ายบัตรสำหรับนักท่องเที่ยวภายในประเทศ และร่วมจัดแสดงผลภัณฑ์ (Road Show) ในงานส่งเสริมการท่องเที่ยวร่วมกับการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทยในต่างประเทศเป็นประจำ
- (5) ชักจูงให้คนในท้องถิ่นและจังหวัดใกล้เคียงได้มีโอกาสเข้าชม เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ ในลักษณะการบอกกล่าวต่อ

บริษัทฯ ได้วางแผนขยายตลาดในอนาคต โดยมุ่งเน้นหาบริษัทเอเยนต์ทัวร์ เคาน์เตอร์ทัวร์ รวมถึงกลุ่มผู้ให้บริการ TAXI เพิ่มขึ้น เพราะเหล่านี้เป็นผู้นำนักท่องเที่ยวมาสู่บริษัทฯ เอเยนต์ทัวร์และผู้ให้บริการ TAXI แต่ละรายมีโอกาสส่งลูกค้าให้บริษัทฯ เพิ่มขึ้นต่อปีเป็นจำนวนมาก บริษัทฯ จึงเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่เหนียวแน่นกับคู่ค้าสำคัญเหล่านี้เป็นอันดับต้นๆ

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้สร้างทีมงานขาย เพื่อทำหน้าที่ส่งเสริมการตลาดต่างประเทศ ไปสร้างความรู้จักและเผยแพร่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้ตลาดทัวร์ในต่างประเทศได้ทราบข้อมูลข่าวสารของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิดอีกด้วย ซึ่งก็ได้รับผลสำเร็จเป็นที่น่าพอใจ

ข. สถานะการแข่งขัน

(1) สถานะการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจชาฟารีเวิลด์

บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจไว้ตั้งแต่เริ่มดำเนินการว่า ผลิตภัณฑ์และการให้บริการของชาฟารีเวิลด์จะต้องเหมาะกับลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เป็นแหล่งท่องเที่ยวระดับไฮเอนด์ ที่มีการบริหารจัดการธุรกิจและการบริการด้วยมาตรฐานสากล ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ต้องครอบคลุมสวนสนุกทุกรูปแบบ และจะต้องเน้นเรื่องความปลอดภัยได้มาตรฐานสากลเป็นสำคัญ กิจกรรมที่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสวนสนุกซึ่งคล้ายคลึงกับบริษัทฯ อาจแบ่งเป็น 2 ประเภท คือ :

กลุ่มสวนสัตว์และอะควาเรียม เช่น สวนสัตว์เขาเขียว สวนสามพราน ฟาร์มจระเข้ สวนนกขุนสวน เสือ โอเอซิสซีเวิลด์ โอเชียนเวิลด์ บึงฉวาก สยามโอเชียนเวิลด์ และไนท์ซาฟารี หากแต่กิจการเหล่านี้ มีคู่แข่งขันโดยตรงของบริษัท เพราะเป้าหมายของลูกค้าไม่ได้อยู่ในกรุงเทพฯ

กลุ่มสวนสนุก เช่น สวนสยาม ดรีมเวิลด์ และสวนสนุกในห้างสรรพสินค้าต่างๆ กิจการเหล่านี้มีเครื่องเล่นเป็นจุดขาย ซึ่งบริษัท ไม่มีสิ่งเหล่านี้ จึงมีคู่แข่งโดยตรง

อย่างไรก็ตาม ไม่มีกิจการใดที่มีธุรกิจคล้ายคลึงและมีบริการให้แก่นักท่องเที่ยวครบถ้วนเหมือนกับกิจการของบริษัท ซึ่งนอกจากจะเป็นสวนสัตว์แล้ว ยังเน้นในด้านการให้ความบันเทิงจากการแสดงของนักแสดงและสัตว์ต่างๆ ดังที่กล่าวมาแล้วข้างต้น ดังนั้น บริษัท จึงไม่มีคู่แข่งโดยตรงอย่างแท้จริง

(2) สภาพการแข่งขันในการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย

- ภูเก็ตแฟนตาซี

ภูเก็ตแฟนตาซีดำเนินธุรกิจแหล่งท่องเที่ยวที่ให้ความบันเทิงยามค่ำคืนขนาดใหญ่ กิจการนี้เป็นคู่แข่งขันในด้านนี้โดยตรงมีไม่มาก เท่าที่พบจะเป็นกิจการขนาดกลางหรือขนาดเล็ก ซึ่งมีอยู่หลายแห่งในจังหวัดภูเก็ต รวมถึงธุรกิจบันเทิงอื่นที่เปิดให้บริการในเวลากลางคืน เช่น บาร์เบียร์ ก็มีจำนวนมากเช่นกัน แต่ด้วยลักษณะการประกอบธุรกิจและลูกค้าที่เป็นกลุ่มเป้าหมายต่างกัน กิจการเหล่านั้นจึงไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินกิจการของภูเก็ตแฟนตาซี ปัจจุบันภูเก็ตแฟนตาซีเป็นแม่เหล็กสำคัญที่ช่วยดึงดูดนักท่องเที่ยวให้เดินทางมาจังหวัดภูเก็ต

- คาร์นิวัลเมจิก

คาร์นิวัลเมจิกเป็นสวนสนุกยามค่ำคืนขนาดใหญ่ จัดแสดงมหัศจรรย์เมืองแห่งแสงไฟสไตล์งานพันแฟร์หรืองานวัดของไทยที่ไม่มีที่ไหนมาก่อน เป็นแหล่งท่องเที่ยวแห่งเดียวในโลกที่มีการแสดงแสงไฟ LED มากกว่า 40 ล้านดวง และยังมีบริการจากภัตตาคารร้านอาหาร และความบันเทิงต่างๆ อย่างครบครัน คาร์นิวัลเมจิกจึงเป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ไม่มีคู่แข่งขันโดยตรง

(3) สถานการณ์และแนวโน้มเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

การท่องเที่ยวไทยปี 2567 พุ่งตัวอย่างต่อเนื่องเทียบกับช่วงก่อนเกิดวิกฤตโควิด-19 โดยมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยมากถึง 35 ล้านคน ทะลุเป้าหมายที่ ททท. ตั้งไว้ และคาดว่าจะสร้างรายได้ทางการท่องเที่ยวกว่า 1.8 ล้านล้านบาท ตัวเลขการเติบโตในปี 2567 ถือว่าใกล้เคียงกับปี 2562 ก่อนโควิด-19 ซึ่งในเวลานั้นมีนักท่องเที่ยวต่างชาติเข้ามา 39.9 ล้านคน ทำรายได้เกือบ 2 ล้านล้านบาท จากนั้นเมื่อโควิด-19 ระบาด ทั่วโลกเกิดการล็อกดาวน์ปิดประเทศ ส่งผลให้ภาคการท่องเที่ยวของไทยถูกกระทบอย่างหนักตั้งแต่ปี 2563 และลงไปต่ำสุดในปี 2564 ที่มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามาเพียง 5 แสนกว่าคน ทำรายได้ไม่ถึงแสนล้านบาท แต่เมื่อสถานการณ์โควิด-19 คลี่คลายภาคการท่องเที่ยวก็ค่อยๆ พุ่งตัวขึ้นเรื่อยๆ โดยในปี 2566 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติกลับมาเที่ยวไทยกว่า 28 ล้านคน ทำรายได้กลับมา 1.2 ล้านล้านบาท และในปี 2567 ถือว่าฟื้นตัวใกล้เคียงกับสถานการณ์ก่อนโควิด-19 ที่สุด ซึ่งเป็นผลมาจากมาตรการฟรีวีซ่าและนโยบาย Ease of Traveling กระตุ้นสายการบินเปิดเที่ยวบินใหม่ทั้งระยะใกล้และระยะไกล

สำหรับปี 2568 คาดว่าตลาดนักท่องเที่ยวต่างชาติจะยังเติบโตต่อเนื่อง จากมาตรการวีซ่าฟรีที่เอื้อให้การเดินทางมีความสะดวก การแข่งขันในธุรกิจการบินที่ทำให้ราคาตั๋วโดยสารเครื่องบินมีแนวโน้มทรงตัวหลังจากในปี 2567 สายการบินต้นทุนต่ำมีการขยายเส้นทางมาไทย ช่วยให้การเดินทางถูกลง รวมถึงการทำตลาดกระตุ้นการท่องเที่ยวของภาครัฐและเอกชน จากข้อมูลของกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา พบว่าระหว่างวันที่ 1-12 ม.ค. 2568 นักท่องเที่ยวต่างชาติมีจำนวน 1.32 ล้านคน เติบโตร้อยละ 19.9 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน ทั้งนี้ ททท. ได้ประเมินว่าปี 2568 จะมีนักท่องเที่ยวต่างชาติจะเที่ยวไทยเพิ่มขึ้นเป็น 36-39 ล้านคน และทำรายได้ประมาณ 1.98 - 2.33 ล้านล้านบาท

รายได้การท่องเที่ยวจากนักท่องเที่ยวต่างชาติกว่า 80% อยู่ในเมืองท่องเที่ยวหลัก 3 แห่ง คือ กรุงเทพฯ ภูเก็ต และชลบุรี สอดคล้องไปกับการเดินทางท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวต่างชาติในไทยกว่า 70% กระจุยตัวอยู่ที่เมืองท่องเที่ยวหลัก 3 จังหวัด การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท คือ ซาฟารีเวิลด์ซึ่งตั้งอยู่ในกรุงเทพฯ และภูเก็ตแพนตาซีและคาร์นิวัลเมจิกซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดภูเก็ต ถือเป็นข้อได้เปรียบในการฟื้นตัวได้อย่างต่อเนื่องตามสถานการณ์ท่องเที่ยวของประเทศ

3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

3.1) ลักษณะการจัดให้ได้มาซึ่งผลิตภัณฑ์ “ซาฟารีเวิลด์”

(1) การผลิตและนโยบายการผลิต

ซาฟารีเวิลด์เปิดให้บริการตั้งแต่เวลา 9.00 น. ถึง 17.00 น. สัปดาห์ละ 6 วัน หยุดทำการทุกวันจันทร์ ยกเว้นตรงกับวันนักขัตฤกษ์ การให้บริการแบ่งได้เป็น 5 ประเภทใหญ่ๆ ดังนี้:

(1.1) สวนสัตว์และการแสดงต่างๆ แบ่งออกเป็นโซนของสัตว์แต่ละประเภท รวม 7 โซน ซึ่งผู้เข้าชมสามารถที่จะใช้พาหนะส่วนตัวเข้าชม หรือจะใช้บริการรถปรับอากาศที่บริษัทฯ จัดไว้ให้ก็ได้ และส่วนของการแสดงที่จัดแสดงอยู่ในปัจจุบันมี 7 รายการ ให้บริการเป็นรอบ สลับหมุนเวียนกันไป โดยการแสดงแต่ละประเภทใช้เวลารอบละ 20-35 นาที และได้เพิ่มรอบการแสดงจากวันธรรมดาที่มีวันละ 1 รอบ เป็น 2 รอบในวันเสาร์-วันอาทิตย์ และ 2-3 รอบในวันนักขัตฤกษ์

(1.2) การจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม บริษัทฯ ให้บริการด้านอาหารและเครื่องดื่ม ที่มีทั้งบริการอาหารแบบบุฟเฟต์ และอาหารจานเดียวที่ผู้มาท่องเที่ยวสามารถเลือกซื้อได้ตามอัธยาศัย

(1.3) สวนสนุกและเกมส์ บริษัทฯ ได้ตกแต่งพื้นที่กว่า 400 ตารางเมตร ในบริเวณสวนสัตว์น้ำมารีนปาร์ค ให้เป็นสวนสนุกและจัดให้มีเครื่องเล่นเกมส์ต่างๆ มากมายหลายชนิด ซึ่งจะเป็นเกมส์ที่เน้นความสนุก ทำพิสูจน์เชาว์ ไหวพริบ และทักษะด้านต่างๆ เพื่อเพิ่มความเข้มข้น สนุกสนานให้แก่นักท่องเที่ยวกลุ่มต่างๆ โดยเฉพาะกลุ่มเด็กและนักเรียน

(1.4) การจำหน่ายสินค้าที่ระลึก บริษัทฯ ได้จัดสถานที่ไว้สำหรับให้ผู้เข้าชมเลือกซื้อสินค้าและของที่ระลึก 3 แห่ง รวมพื้นที่ประมาณ 1,000 ตารางเมตร นอกจากนี้ ยังมีจุดขายตามเวทีและจุดรถเข็นอีกรวม 5 จุด กระจายทั้งบริเวณ โดยได้จัดหาสินค้าที่ระลึกให้ผู้เข้าชมเลือกซื้อเป็นของฝากและของที่ระลึกได้หลากหลายชนิด สินค้าที่ระลึกส่วนใหญ่มีการออกแบบจัดทำที่เป็นเอกลักษณ์เฉพาะของบริษัทฯ เหมาะที่จะเป็นของที่ระลึกในการเข้าเที่ยวชม

(1.5) บริการรถโค้ชปรับอากาศ บริษัทฯ ได้จัดให้มีรถโค้ชปรับอากาศขนาดต่างๆ จำนวน 79 คัน ไว้ให้บริการรับจ้างแก่ลูกค้าที่มาเที่ยวชมซาฟารีเวิลด์เป็นหมู่คณะ เช่น บริษัท เอเยนต์ทัวร์ สถาบันองค์กรรัฐ โรงเรียน บุคคลทั่วไป และเพื่อไปท่องเที่ยวในแหล่งท่องเที่ยวอื่นๆ ทั่วประเทศไทย

(2) การจัดหาสัตว์และการแสดง

(2.1) การจัดซื้อจัดหาสัตว์

การดำเนินการจัดการสวนสัตว์ของบริษัท อยู่ภายใต้พระราชบัญญัติสวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ. 2535 ซึ่งบริษัท ได้รับใบอนุญาตให้จัดตั้งและดำเนินการจัดการสวนสัตว์สาธารณะจากกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และกรมประมง กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น การจะจัดซื้อจัดหาสัตว์เพื่อใช้ในกิจการของบริษัท จะต้องแจ้งหรือได้รับอนุญาตจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องก่อนการดำเนินการ

บริษัท ได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินการจัดซื้อสัตว์เป็นระเบียบปฏิบัติให้ทุกส่วนงานยึดถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด โดยกระจายอำนาจการอนุมัติเงินการจัดซื้อ การขาย และการแลกเปลี่ยนสัตว์ให้มีความเหมาะสม และสามารถควบคุมการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบที่ทางการกำหนด การจัดซื้อจัดหาสัตว์ของบริษัท จะมาจาก 2 แหล่งด้วยกัน คือ จากในประเทศและจากต่างประเทศ ซึ่งสรุปได้ดังนี้

การจัดซื้อจัดหาสัตว์ในประเทศ

มักจะเป็นสัตว์ขนาดกลางถึงขนาดเล็ก เช่น กวาง นก และปลาชนิดต่างๆ โดยฝ่ายจัดหาสัตว์ของบริษัท จะเป็นผู้ติดต่อสวนสัตว์ หน่วยงาน หรือองค์กรที่เกี่ยวข้องกับการเลี้ยงดูเพาะพันธุ์สัตว์ป่า ฟาร์มเพาะเลี้ยงสัตว์ ที่ได้รับอนุญาตจากกรมป่าไม้ กรมประมง ที่มีสัตว์ตามความต้องการของบริษัท ซึ่งจะใช้เวลาในการจัดซื้อจัดหาประมาณ 1-3 เดือน สัตว์ป่าที่จะซื้อต้องเป็นสัตว์ที่สามารถจดทะเบียนถือครองอย่างถูกต้องตามกฎหมาย หรือตามพระราชบัญญัติสวนและคุ้มครองสัตว์ป่า โดยกรมป่าไม้หรือกรมประมงได้ เมื่อบริษัท ได้ครอบครองสัตว์ดังกล่าวแล้วจะต้องแจ้งการครอบครองหรือมีไว้ซึ่งสัตว์ป่านั้นๆ ต่อกรมป่าไม้ กรมประมง หรือกรมปศุสัตว์แล้วแต่ชนิดของสัตว์ รวมทั้งต้องปฏิบัติตามระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวกับการเลี้ยง ดูแล สัตว์ป่าของสวนสัตว์ ตามพระราชบัญญัติว่าด้วยสวนสัตว์สาธารณะ พ.ศ.2535 หรือระเบียบอื่นที่กรมป่าไม้ กรมประมง หรือกรมปศุสัตว์ได้กำหนดขึ้น การขนส่งสัตว์เหล่านี้ มักทำโดยทางรถบรรทุก ภายใต้การควบคุมอย่างใกล้ชิดของสัตวแพทย์หรือเจ้าหน้าที่ที่มีความชำนาญ

การจัดซื้อจัดหาสัตว์จากต่างประเทศ

มักจะเป็นสัตว์ขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ และหาได้ยาก เป็นสัตว์สำคัญของต่างประเทศที่ปกติจะไม่สามารถพบเห็นได้ เช่น แรด ยีราฟ สิงโตทะเล โลมา วอลรัส และแมนนาที ฯลฯ การดำเนินการจัดซื้อสัตว์ในกลุ่มนี้ มีการติดต่อคล้ายคลึงกับการจัดซื้อจัดหาสัตว์ในประเทศ แต่จะใช้เวลาในการจัดหาประมาณ 6 เดือนถึง 2 ปี เพราะเป็นการสั่งซื้อจากผู้จัดหาสัตว์ในต่างประเทศ ซึ่งมักจะต้องไปตามจับในป่าหรือสะสมสัตว์จากหลายแห่งทั่วโลก การนำเข้าสัตว์จากต่างประเทศต้องได้รับอนุญาตนำเข้า (Import Permit) และส่งออก (Export Permit) จากหน่วยงานที่กำกับดูแลการนำเข้า/ส่งออก โดยมีเงื่อนไขและขั้นตอนการดำเนินการที่เป็นไปตามอนุสัญญาว่าด้วยการค้าระหว่างประเทศซึ่งชนิดของสัตว์ป่าและพืชป่าที่ใกล้จะสูญพันธุ์ (CITES) ที่มีสำนักงานประจำอยู่ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของรัฐบาลประเทศนั้นๆ เช่น กรมป่าไม้ หรือกรมประมง

การขนส่งสัตว์จากต่างประเทศ ส่วนใหญ่ใช้การขนส่งทางเครื่องบินเช่าเหมาลำ เนื่องจากสะดวก รวดเร็ว และมีอัตราการสูญเสียต่ำกว่าวิธีอื่น โดยทุกครั้งจะต้องมีเจ้าหน้าที่ หรือสัตวแพทย์ หรือผู้เชี่ยวชาญ (ถ้ามี) และผู้จัดหาสัตว์จากต่างประเทศ ร่วมควบคุม ดูแล และสังเกตอาการของสัตว์ตลอดการขนส่ง และเมื่อสัตว์เหล่านั้นขนส่งมาถึงประเทศไทย จะต้องผ่านการตรวจสอบตามพิธีการของกรมศุลกากร และตรวจสอบเอกสารกับกรมป่าไม้หรือกรมประมง จากนั้นจึงทำการตรวจสอบโรคระบาดที่ด่านกักกันสัตว์ระหว่างประเทศ กรมปศุสัตว์ หลังจากตรวจปล่อยสัตว์และขนส่งสัตว์มายังบริษัท แล้วจะต้องเฝ้าระวังดูแลและกักกันโรคเป็นเวลา 30 วันก่อนจะนำมาจัดแสดง และบริษัท จะต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงของจำนวนสัตว์ในความครอบครองให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องทราบด้วย

การจัดหาสัตว์ทั้งในประเทศและจากต่างประเทศที่กล่าวข้างต้น ขึ้นอยู่กับชนิดของสัตว์ บริษัท มีนโยบายที่จะจัดซื้อสัตว์จากในประเทศก่อนเพราะส่วนใหญ่จะมีราคาถูกกว่า และไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการขนส่งที่สูง แต่หากไม่สามารถจัดซื้อสัตว์ที่ต้องการได้ เนื่องจากเป็นสัตว์ป่าที่หายาก และยังไม่มีการเพาะเลี้ยงในประเทศไทย บริษัท ก็จำเป็นต้องจัดหาจากต่างประเทศ

(2.2) การเลี้ยงดูและบำรุงรักษาสัตว์

สัตว์ในซาฟารีเวิลด์ แบ่งได้เป็น 4 ประเภทใหญ่ๆ คือ สัตว์เลี้ยงลูกด้วยนม สัตว์ปีก สัตว์น้ำ และสัตว์เลื้อยคลาน รวมแล้วมากกว่า 320 ชนิด เป็นจำนวนรวมประมาณ 4,000 ตัว ทั้งนี้ ไม่รวมปลาบางชนิด เช่น ปลาบึก และปลาฉลาม ซึ่งมีจำนวนมาก บริษัท มีเจ้าหน้าที่ดูแลสัตว์เหล่านี้ประมาณ 150 คน ในจำนวนนี้มีผู้เชี่ยวชาญชาวต่างชาติ 2 คนอยู่ประจำ คอยให้คำแนะนำและควบคุม ดูแลเลี้ยงสัตว์และฝึกหัดสัตว์เพื่อการแสดง และมีสัตวแพทย์และสัตวบาลประจำคอยดูแลบำรุงรักษาสุขภาพสัตว์

พนักงานผู้ดูแลเลี้ยงสัตว์และบำรุงรักษาสัตว์ทุกคน จะต้องผ่านการอบรมและฝึกสอนจากผู้เชี่ยวชาญ สัตวแพทย์ หรือผู้มีหน้าที่รับผิดชอบทั้งในภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับสัตว์ในแง่มุมต่างๆ พนักงานผู้ดูแลเลี้ยงสัตว์และบำรุงรักษาสัตว์ มีหน้าที่ต้องจัดบันทึกรายงานสัตว์ในด้านพฤติกรรมการใช้ชีวิต การกินอาหาร การขับถ่าย หรือการเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับตัวสัตว์ที่สำคัญให้หัวหน้างาน หรือสัตวแพทย์ทราบเป็นระยะ ๆ เพื่อให้การดูแลสัตว์เป็นไปอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการ และมุ่งเน้นการป้องกันโรค หรือเหตุอันมิได้เกิดจากโรค อันอาจเป็นผลต่อสุขภาพสัตว์ เช่น การฉีดวัคซีนตามโปรแกรม การถ่ายพยาธิ และการตรวจสุขภาพประจำปี ซึ่งสิ่งต่างๆ ที่ได้กล่าวมานี้ เป็นผลให้สัตว์ของบริษัท มีสถิติการเกิดและตายที่ดีกว่ามาตรฐานทั่วไป

(2.3) การให้ความช่วยเหลือด้านเทคนิคและการจัดการ

ในการสร้างสรรค์ชุดการแสดงขนาดใหญ่ที่น่าสนใจ โดยเฉพาะการแสดงที่ใช้นักแสดงในลักษณะของ Live Action Show บริษัท จะว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากต่างประเทศ ซึ่งมีผลงานเป็นที่ประจักษ์แล้วในวงการมาให้คำแนะนำปรึกษาในการผลิตการแสดงในแต่ละชุดเป็นคราวๆ ไป เพื่อให้การแสดงได้ระดับมาตรฐานสากล

(3) การซื้อสินค้าที่ระลึก และเครื่องเล่น จากในประเทศและต่างประเทศ

การจัดหาในส่วนอื่น เช่น การจัดหาสินค้าที่ระลึก โดยการสั่งซื้อหรือสั่งผลิตจากแหล่งต่างๆ ในประเทศ สำหรับเครื่องเล่นเกมส์ส่วนใหญ่จะซื้อจากแหล่งผลิตภายในประเทศ ยกเว้นเครื่องเล่นเกมส์ไฟฟ้าซึ่งเคยสั่งซื้อจากต่างประเทศ แต่ในปัจจุบันได้มีการสั่งซื้อเครื่องเล่นจากต่างประเทศอีก

4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

4.1) ลักษณะสำคัญของทรัพย์สิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้ :

(หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี	ภาระผูกพัน
1. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์			
- ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1,841.66	บริษัทฯ และบริษัทย่อย
- ส่วนปรับปรุงและพัฒนาที่ดิน	เป็นเจ้าของ	311.32	ได้จดทะเบียนจำนอง
- อาคาร สิ่งปลูกสร้าง และส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	4,621.00	ที่ดินพร้อมทั้งสิ่งปลูก
- บ่อพักและกรงเลี้ยงสัตว์	เป็นเจ้าของ	33.96	สร้างทั้งหมดที่มีอยู่ใน
- เครื่องจักร เครื่องใช้ และอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	421.32	ปัจจุบันและที่จะมีขึ้น
- เครื่องตกแต่ง และ เครื่องใช้สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	71.68	ไว้กับธนาคารพาณิชย์
- ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	129.46	แห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกัน
- อุปกรณ์สวนสนุก	เป็นเจ้าของ	9.45	หนึ่งของกลุ่มบริษัท
- โครงการระหว่างก่อสร้าง (คาร์นิวัลเมจิก)	เป็นเจ้าของ	42.02	ในวงเงินจำนอง 3,099
- โครงการอื่นๆ	เป็นเจ้าของ	26.04	ล้านบาท
รวม ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์		7,507.90	
2. สัตว์และต้นไม้		348.12	ไม่มีภาระผูกพัน
3. ที่ดินที่ยังไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน		ไม่มี	

(1) สินทรัพย์ของ “ซาฟารีเวิลด์” (บริษัทฯ) ประกอบด้วย:

- (1.1) ที่ดินที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจของซาฟารีเวิลด์ ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 ถนนปัญญานิเทศ แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร มีเนื้อที่รวม 473-1-79.5 ไร่ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 1,231.46 ล้านบาท
- (1.2) ที่ดินที่ใช้สำหรับเลี้ยงสัตว์ และทำฟาร์มผลิตอาหารสำหรับสัตว์ ที่ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี มีเนื้อที่รวม 599-1-88 ไร่ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการล้อมรั้ว ปรับปรุงที่ดินและสร้างคอกสัตว์ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 83.05 ล้านบาท
- (1.3) อาคารและสิ่งปลูกสร้าง ประกอบด้วยอาคารที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของซาฟารีเวิลด์ เช่น อาคารสำนักงาน อาคารจำหน่ายสินค้าที่ระลึก อาคารภัตตาคาร เวทีและอัมฟิเธียเตอร์ ที่ใช้ในการแสดงต่างๆ รวมถึงสิ่งปลูกสร้างประเภทบ่อพักและกรงเลี้ยงสัตว์ ซึ่งใช้ประกอบการดำเนินการสวนสัตว์ด้วย

(2) **สินทรัพย์ของ “ภูเก็ตแฟนตาซี” (บริษัทย่อย) ประกอบด้วย:**

- (2.1) ที่ดินที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจของภูเก็ตแฟนตาซี และโครงการคาร์นิวัลเมจิก ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต เนื้อที่รวม 167-3-70 ไร่ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 527.15 ล้านบาท
- (2.2) อาคารและสิ่งปลูกสร้างที่สำคัญประกอบด้วย อาคารโรงละครขนาดใหญ่ มีความจุประมาณ 3,000 ที่นั่ง อาคารภัตตาคารทรงไทยจุประมาณ 4,000 ที่นั่ง อาคารร้านขายสินค้าที่ระลึก อาคารสำนักงาน โรงเลี้ยงและฝึกสอนสัตว์

(3) **สินทรัพย์ของ “คาร์นิวัลเมจิก” (บริษัทย่อย) ประกอบด้วย** อาคารและสิ่งปลูกสร้างที่สำคัญ คือ อาคารแสดงพาเหรดขนาดใหญ่ มีความจุประมาณ 2,200 ที่นั่ง อาคารภัตตาคารจุประมาณ 3,000 ที่นั่ง อาคารร้านขายสินค้าที่ระลึก อาคารจัดแสดงแสงไฟ และโครงสร้างเมืองไฟ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 4,775.58 ล้านบาท

4.2) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

จากประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจท่องเที่ยวแบบธีมปาร์คมาตั้งแต่ปี 2528 และความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจให้สมบูรณ์แบบ มีส่วนแบ่งการตลาดให้ครอบคลุมมากที่สุด เพื่อสร้างความหลากหลายในผลิตภัณฑ์ อันจะส่งผลให้เกิดฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและยั่งยืน บริษัทฯ จึงมีนโยบายลงทุนขยายธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการในแนวเดียวกันกับที่บริษัทฯ มีประสบการณ์ โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่เหมาะสม เมื่อมีการลงทุนคณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดสรรงบการลงทุนของบริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการหรือดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการควบคุมและกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปในแนวทางที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ การลงทุนที่สำคัญต่างๆ เช่น การได้มาซึ่งสินทรัพย์ และการกู้เงิน โดยบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลให้เป็นไปตามประกาศของตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน

การลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทฯ นอกจากบริษัทภูเก็ตแฟนตาซีที่ได้ดำเนินการแหล่งบันเทิงขนาดใหญ่ที่ได้มาตรฐานระดับสากลแล้ว บริษัทฯ ยังได้จัดตั้งบริษัทชาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด โดยจะดำเนินธุรกิจประเภทการท่องเที่ยว เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ จัดประชุม/สัมมนา ค่ายพักแรม และเป็นศูนย์พัฒนาการขยายพันธุ์สัตว์เพื่อนำออกจำหน่ายอีกแห่งหนึ่งที่จังหวัดปราจีนบุรี นอกจากนี้ บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ยังได้จัดตั้งบริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด เพื่อดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการประเภท Theme Park ที่เน้นโชว์การแสดงแสงสีของดวงไฟ Hi-tech ต่างๆ ที่น่าสมวัย ตื่นตาตื่นใจ ขึ้นที่จังหวัดภูเก็ต เพื่อขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมไปยังกลุ่มต่างๆ มากยิ่งขึ้นอีกด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทภูเก็ตแฟนตาซีเป็นจำนวน 2,177.44 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียนที่มีจำนวน 2,179.30 ล้านบาท และมีเงินลงทุนในบริษัทชาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำนวน 9 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 90.0 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 10 ล้านบาท และบริษัทภูเก็ตแฟนตาซี มีเงินลงทุนในบริษัทคาร์นิวัลเมจิกเป็นจำนวน 1,485 ล้านบาท หรือเท่ากับร้อยละ 99 ของทุนจดทะเบียน

มูลค่าเงินลงทุนสุทธิในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อบริษัท	ประเภทและลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (บาท)	%การถือหุ้นของบริษัทฯ	มูลค่าเงินลงทุน (บาท)
บริษัทย่อย				
1. บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี	การท่องเที่ยวและบันเทิง (การแสดงในโรงละคร)	2,179,300,000	99.92	2,177,120,000
2. บจ.ซาฟารี วิลล์ไลฟ์ปาร์ค	การท่องเที่ยวและขยายพันธุ์สัตว์	10,000,000	90.00	9,000,000
3. บจ.คาร์นิวัลเมจิก (บริษัทย่อยทางอ้อม)	การท่องเที่ยวและบันเทิง (การแสดงแสงสีของดวงไฟ)	1,500,000,000	ถือหุ้นผ่าน บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี 99.00	1,485,000,000
บริษัทรวม - ไม่มี -				

4.3) นโยบายระยะเวลาการให้สินเชื่อการค้า Credit Term

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเกี่ยวกับการให้สินเชื่อการค้าและการจัดทำนโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy) การบริหารจัดการเครดิต เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพิจารณา ตรวจสอบ และกำกับดูแลผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามเพื่อให้มีการดำเนินการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทจะรับได้ พร้อมทั้งมีการพิจารณาทบทวนนโยบายสินเชื่อการค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางการตลาด หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในการกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดระยะเวลาการชำระเงินต้องสอดคล้องกับปริมาณและมูลค่าบริการที่ซื้อจากกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้ และพิจารณาจากความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละราย โดยผ่านความเห็นชอบ และอนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้พิจารณาการให้วงเงินเครดิตและการกำหนดระยะเวลาการชำระเงินของลูกค้าตามประเภทดังนี้

กลุ่มลูกค้า	ระยะเวลาการให้สินเชื่อ
INB, INBC = ขายต่างประเทศ	เงินสด, เครดิต 7, 15, 30 วัน
CMC = ขายภาคพาณิชย์	เงินสด, เครดิต 7 วัน / ตามเงื่อนไขที่กำหนดกับลูกค้า
EDU = ขายภาคการศึกษา	เงินสด, เครดิตตามระยะเวลาจากงบประมาณแต่ละปีของบ. กทม.
COA = ขายค่าขนส่ง	เงินสด, เครดิต 30 วัน / ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาขนส่งผู้โดยสาร
OL = ขายระบบออนไลน์	เงินสด, เครดิตตามเงื่อนไขที่กำหนดกับฝ่ายการตลาดและลูกค้า

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ โดยมีรายละเอียดโครงสร้างของกลุ่มบริษัทและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้:

- ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ ประเภท สวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ การแสดงของคนและสัตว์ มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ ณ เลขที่ 99 ถนนปทุมธานีนา แขวงสามวา ตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510
- ทุนจดทะเบียน 3,522.00 ล้านบาท เรียกชำระแล้ว 2,871.21 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ 2,871.21 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท

- ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ ประเภท การแสดงศิลปและวัฒนธรรมยามราตรี มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150
- ทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 2,179.30 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,179.30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

- ประกอบธุรกิจท่องเที่ยวและนันทนาการ ประเภทธีมปาร์ค การแสดงแสงสีของดวงไฟ Hi-tech ต่างๆ ที่น่าสนใจ มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ ณ เลขที่ 999 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150
- ทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,500 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

- จะประกอบธุรกิจการท่องเที่ยว เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ ประชุม สัมมนา ค่ายพักแรม และเป็นศูนย์พัฒนาการขยายพันธุ์สัตว์เพื่อนำออกจำหน่าย มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 9 ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี 25140 ปัจจุบันยังมิได้เริ่มดำเนินการ
- ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระแล้ว ร้อยละ 25 เป็นเงิน 10 ล้านบาท



1.3.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 รายแรก ณ วันปิดสมุดทะเบียนล่าสุดวันที่ 14 มีนาคม 2568 มีดังนี้:

ลำดับ	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา	558,264,379	19.44
2.	นายทวีฉัตร จุฬางกูร	286,000,000	9.96
3.	นายเดช คิ้วคชา	278,593,080	9.70
4.	นายสุวิทย์ เลาหะพลวัฒนา	180,456,900	6.29
5.	นายฤทธิ์ คิ้วคชา	144,000,000	5.01
6.	นายวินัย คล่องประกิจ	111,333,000	3.88
7.	นางอาภา คิ้วคชา	92,420,000	3.22
8.	นายกิตติกร คิ้วคชา	79,400,000	2.77
9.	นายอำนาจ คิ้วคชา	76,300,000	2.66
10.	บริษัท ซิลเวอร์เฮาส์ จำกัด	66,685,756	2.32
รวม		1,873,453,115	65.25
ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ		997,757,806	34.75
รวมจำนวนหุ้น		2,871,210,921	100.00

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 3,522,000,000 บาท เรียกชำระแล้ว 2,871,210,921 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,871,210,921 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ตามรายละเอียด ดังนี้

ผู้ถือหุ้น	นิติบุคคล		บุคคลธรรมดา		รวม		
	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	จำนวนราย	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
สัญชาติไทย	11	118,549,812	1,257	2,587,814,793	1,268	2,703,364,605	94.15
สัญชาติต่างดาว	25	126,189,206	63	41,657,110	88	167,846,316	5.85
รวม	36	244,739,018	1,320	2,626,471,903	1,356	2,871,210,921	100.00

ที่มา : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

บริษัทย่อย คือ บริษัทภูเก็ทแพนตาซี จำกัด (มหาชน) ได้ออกและเสนอขายหุ้นกู้มีประกันให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและผู้ลงทุนรายใหญ่ เพื่อนำเงินไปใช้สำหรับพัฒนาโครงการคาร์นิวัลเมจิกซึ่งเป็นธีมปาร์คแหล่งท่องเที่ยวแห่งใหม่ของกลุ่มบริษัทตั้งแต่ปี 2562 โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีหุ้นกู้มีประกันที่ยังมิได้ไถ่ถอนจำนวน 7 รุ่น มูลค่าหุ้นกู้รวม 2,288.70 ล้านบาท ซึ่งจะครบกำหนดไถ่ถอนพร้อมกันทุกรุ่นในวันที่ 30 มิถุนายน 2569 ดังนี้:

ชื่อหุ้นกู้	เงินต้น (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย ต่อปี	วันที่ออก ตราสารหนี้	วันครบ กำหนด ไถ่ถอน	หลักทรัพย์ ที่ใช้ค้ำประกัน
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 1/2561	491.00	7.25%	13 ก.ค. 63	30 มิ.ย.69	ที่ดินกรรมสิทธิ์
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 2/2562	190.00	7.25%	7 ส.ค. 62	30 มิ.ย.69	บจก.จิงเกิลเวิลด์
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 4/2562	595.30	7.25%	13 มิ.ย. 62	30 มิ.ย.69	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บจก.เบิร์ตเชอคัส
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 5/2562	166.00	7.25%	4 มิ.ย. 62	30 มิ.ย.69	ที่ดินกรรมสิทธิ์
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 6/2562	200.00	7.25%	24 ก.ค. 62	30 มิ.ย.69	บจก.จิงเกิลเวิลด์
หุ้นกู้มีประกัน ครั้งที่ 7/2562	126.40	7.25%	30 ธ.ค. 62	30 มิ.ย.69	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บมจ.ชาฟารีเวิลด์
หุ้นกู้เพื่อปรับโครงสร้างหนี้แบบ มีหลักประกัน ครั้งที่ 1/2564	520.00	7.25%	15 ธ.ค. 64	30 มิ.ย.69	ที่ดินกรรมสิทธิ์ บจก.จิงเกิลเวิลด์

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลของแต่ละปี อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวจะพิจารณาจากศักยภาพการเติบโตของผลการดำเนินงาน แผนการลงทุน ข้อกำหนดตามสัญญาเงินกู้หรือหุ้นกู้ รวมถึงความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีแล้ว จะต้องนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ให้คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลได้ แล้วให้รายงานแก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

ในปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 684.13 ล้านบาท หากแบ่งการจ่ายเงินรวมยังมีขาดทุนสุทธิจำนวน 79.66 ล้านบาท เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทยังคงมีขาดทุน อีกทั้งสภาพคล่องของกลุ่มบริษัทยังไม่เพียงพอเพราะมีค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจำนวนมาก คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติให้ขออนุมัติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 พิจารณางดการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2567

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย จะพิจารณาการจ่ายไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังจากหักภาษีเงินได้ในแต่ละปี นอกจากจะมีความจำเป็นต้องสำรองเงินไว้เพื่อการลงทุน หรือปฏิบัติตามข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้หรือหุ้นกู้ รวมถึงความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ในอนาคต และอาจจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้นเป็นครั้งคราวได้เช่นกัน

ในปี 2567 บริษัทย่อยมีขาดทุนสุทธิ 150.91 ล้านบาท และมีขาดทุนสะสม 2,402.49 ล้านบาท คณะกรรมการบริษัทย่อยจึงมีมติให้นำเสนอที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 พิจารณางดการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานประจำปี 2567

2. การบริหารความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัท ย่อยบรรลุเป้าหมาย ช่วยเสริมสร้างความพร้อมที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ในการปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลง ของปัจจัยต่างๆ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงและผลเสียหายต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ที่ประชุมคณะกรรมการ บริษัท ครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่ติดตาม ควบคุมดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงในทุกด้านขององค์กร และเพื่อให้ผู้บริหารได้มีส่วนร่วมในการบริหาร ความเสี่ยงของทั้งองค์กรอย่างใกล้ชิด หากพบประเด็นความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อบริษัทฯ ผู้ถือหุ้น คู่ค้า นักท่องเที่ยว พนักงาน สัตว์ หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น ให้รายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบทันที เพื่อ พิจารณาหาทางดำเนินการป้องกันแก้ไขความเสี่ยงนั้น ก่อนที่จะเกิดผลเสียหายขึ้น รวมถึงติดตามการพัฒนาปรับปรุง และรายงานประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ และผลการพัฒนาให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง แล้วรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบหรือพิจารณาอนุมัติการดำเนินการป้องกันความเสี่ยงที่สำคัญด้วย

ในการบริหารจัดการความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้นำมาตรฐานสากล คือ COSO ERM (The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission - Enterprise Risk Management) มาเป็นแนวทาง ในการกำหนดการบริหารจัดการเพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจทำให้การดำเนินงานของ บริษัทฯ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ ทั้งนี้ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนิน ธุรกิจภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องและรวดเร็ว โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ รวมทั้งบริษัท ย่อยก็ได้มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐานนั้น ควบคู่ไปกับกระบวนการวางแผน ธุรกิจ และนโยบายการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนไปกับสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลองค์กร

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ธุรกิจการให้บริการด้านการท่องเที่ยวที่บริษัทฯ ดำเนินอยู่ เป็นธุรกิจที่ขึ้นต่อสภาวะเศรษฐกิจของโลก และการท่องเที่ยวเป็นสำคัญ จึงมีความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ความเสี่ยงจากการเกิดวิกฤตการณ์ที่มีผลกระทบต่อการท่องเที่ยว ความเสี่ยงทางการเงิน และความเสี่ยงที่เกิดจาก การนำเข้าสัตว์จากต่างประเทศ ฯลฯ ซึ่งความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวและรายได้ของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย

กลุ่มบริษัทมีแนวทางป้องกันและจัดการกับความเสี่ยงแต่ละประเภท ดังนี้ :

1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

1.1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจและภาวะการแข่งขัน

ธุรกิจการท่องเที่ยวเป็นธุรกิจที่ขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ หากเศรษฐกิจมีการเติบโตและขยายตัวเพิ่มขึ้น ก็จะทำให้ประชาชนทั่วไปมีรายได้ในการใช้จ่ายมากขึ้น แต่หากเศรษฐกิจโลกมีความผันผวนและมีแนวโน้มถดถอย ย่อมส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคในวงกว้าง ทำให้มีการใช้จ่ายเพื่อการท่องเที่ยว น้อยลง ส่วนผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจต่างประเทศนั้น หากเกิดวิกฤตเศรษฐกิจขึ้นก็อาจส่งผลกระทบต่อจำนวนนักท่องเที่ยวที่จะเดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยลดน้อยลง ส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทซึ่งมีกลุ่ม นักท่องเที่ยวต่างชาติเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม ทั้งสองบริษัทมีนโยบายที่จะลดความเสี่ยงในด้านนี้ โดยการกระจายกลุ่มลูกค้าเป้าหมายไป ยังกลุ่มประเทศต่างๆ โดยการพยายามหาตลาดใหม่ทุกปี เพื่อไม่ต้องพึ่งรายได้จากลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่งโดยเฉพาะ

1.2) ความเสี่ยงจากการเกิดวิกฤตการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อการท่องเที่ยว

การประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวต้องอาศัยนักท่องเที่ยวต่างประเทศและในประเทศเป็นสำคัญ กรณีที่เกิดวิกฤตการณ์ที่มีผลกระทบต่อการท่องเที่ยวของประเทศ ได้แก่ วิกฤตเศรษฐกิจ ภัยธรรมชาติ การก่อการร้าย ความไม่สงบในประเทศ หรือการแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ทั้งที่เกิดกับคนและสัตว์ ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ล้วนส่งผลกระทบต่อธุรกิจท่องเที่ยวให้ชะลอตัวลงได้

อย่างไรก็ตาม เมื่อวิกฤตการณ์ต่างๆ คลี่คลายลง ความเชื่อมั่นของนักท่องเที่ยวก็จะกลับคืนมา ทุกครั้งที่เกิดวิกฤตการณ์ บริษัทฯ จะมีแผนการส่งเสริมการขายเพื่อกระตุ้นความสนใจของนักท่องเที่ยวให้กลับคืนสู่ภาวะปกติโดยเร็ว เช่น การสร้างกิจกรรมใหม่เพิ่มขึ้น การจัดรายการส่งเสริมการขาย การจำหน่ายบัตรราคาพิเศษในระยะสั้น เป็นต้น จึงทำให้บริษัทฯ สามารถก้าวข้ามวิกฤตการณ์มาได้ครั้งแล้วครั้งเล่า

1.3) ความเสี่ยงจากการจัดหาสัตว์เพื่อทำการแสดง

ธุรกิจของบริษัทฯ มีลักษณะเป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ โดยมีสวนสัตว์เปิดและการแสดงของสัตว์หลากหลายชนิด ดังนั้น สัตว์ที่ใช้ในการแสดงจึงเป็นสินทรัพย์ที่สำคัญยิ่งส่วนหนึ่ง เพราะเป็นสินทรัพย์ที่หารายได้ให้แก่บริษัทฯ หากเกิดมีปัญหาเกี่ยวกับสัตว์ เช่น การไม่ได้สัตว์ตามที่ต้องการ หรือการจัดหาสัตว์จากต่างประเทศที่จะต้องปฏิบัติตามอนุสัญญาว่าด้วยการค้าพืชป่าและสัตว์ระหว่างประเทศ หรืออนุสัญญา CITES (The Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora) เช่น โลมา วาฬ และสิงโตทะเล ก็จะเป็นปัญหาในเรื่องการจัดหาสัตว์มาทำการแสดง ซึ่งที่ผ่านมาความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดหาสัตว์มีไม่มาก เพราะบริษัทฯ มิได้จัดหาสัตว์สงวนและคุ้มครองสูงสุดตามบัญชี 1 การจัดหาสัตว์ส่วนใหญ่เป็นการจัดหาสัตว์ในบัญชีลำดับถัดมา ซึ่งถูกควบคุมโดยพระราชบัญญัติและอนุสัญญาที่มีกระบวนการจัดหาที่ค่อนข้างรัดกุม

การดำเนินการจัดซื้อจัดหาสัตว์จากต่างประเทศ จะใช้เวลาในการจัดหาประมาณ 6 เดือน ถึง 2 ปี ขึ้นอยู่กับชนิดและจำนวนสัตว์ เพราะสัตว์ที่บริษัทฯ จะซื้อนั้น ส่วนมากเป็นสัตว์ที่มีค่าและหายาก เพื่อนำมาเป็นส่วนเสริมในการดึงดูดการท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวเป็นสำคัญ ผู้จัดหาสัตว์ในต่างประเทศอาจต้องใช้เวลาในการจัดหาสัตว์ หรือสะสมสัตว์จากหลาย ๆ แหล่งทั่วโลก การนำเข้าสัตว์จากต่างประเทศต้องได้รับอนุญาตการนำเข้า (Import Permit) และการส่งออก (Export Permit) จากหน่วยงานที่กำกับดูแลการนำเข้าและส่งออกสัตว์ของแต่ละประเทศ โดยมีเงื่อนไขและขั้นตอนการดำเนินการที่เป็นไปตามอนุสัญญาว่าด้วยการค้าระหว่างประเทศซึ่งชนิดของสัตว์ป่าและพืชป่าที่ใกล้จะสูญพันธุ์ (CITES) ที่มีสำนักงานประจำอยู่ในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของรัฐบาลประเทศนั้นๆ เช่น กรมป่าไม้ หรือกรมประมง

เพื่อป้องกันความเสี่ยงในการจัดซื้อจัดหาสัตว์ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีระบบและระเบียบควบคุมภายในเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดหาสัตว์ ไม่ว่าจะเป็นซื้อจากผู้ค้าในประเทศหรือต่างประเทศ โดยระเบียบดังกล่าวได้กำหนดหลักเกณฑ์และแนวปฏิบัติทุกขั้นตอนที่เกี่ยวกับการจัดซื้อสัตว์ไว้อย่างละเอียด ตั้งแต่การกำหนดราคาซื้อ/ขาย การเปรียบเทียบราคา การกำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติวงเงินในการจัดซื้อ เงื่อนไขการชำระเงิน ตลอดจนการชำระเงินมัดจำล่วงหน้า และการกำหนดระยะเวลาส่งมอบ รวมถึงการดำเนินการกรณีเกิดเหตุจำเป็นที่ไม่สามารถส่ง/รับสัตว์ได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด โดยที่ข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ เหล่านี้ จะต้องถูกระบุไว้ในสัญญาหรือข้อตกลงการจัดซื้อสัตว์ที่บริษัทฯ จะลงนามกับผู้ขายอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรด้วย

1.4) ความเสี่ยงด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของพนักงานซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความสำเร็จ ดังนั้น ความไม่เพียงพอของบุคลากรที่มีศักยภาพ อาจทำให้ประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการดำเนินงานลดลง หรือขาดความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทต้องอาศัยพนักงานที่มีความชำนาญเฉพาะด้าน โดยเฉพาะผู้ที่มีหน้าที่เลี้ยงสัตว์ ดูแลและฝึกการแสดงของสัตว์ รวมถึงพนักงานผู้ปฏิบัติงานที่เป็นนักแสดง และผู้ปฏิบัติหน้าที่ส่วนงานให้บริการแก่นักท่องเที่ยว ซึ่งเป็นหัวใจหลักของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

บริษัท ได้จัดการความเสี่ยงในเรื่องดังกล่าว โดยการสร้างความผูกพันของพนักงานกับองค์กรและพัฒนาความรู้ความสามารถของพนักงาน เพื่อเพิ่มพูนความรู้ในทักษะด้านต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาพนักงานที่เป็นกำลังสำคัญ และดึงดูดบุคลากรเข้ามาร่วมงานกับบริษัท เช่น การส่งเสริมความก้าวหน้าตามสายอาชีพผ่านการหมุนเวียน โอนย้าย และเลื่อนตำแหน่ง มุ่งเน้นเรื่องสุขภาวะที่ดีและอัตราค่าจ้างที่เป็นธรรม มีการนำกลยุทธ์การบริหารจากล่างขึ้นบน เพื่อกระตุ้นให้เกิดกระบวนการทำงานในรูปแบบใหม่รวมถึงสนับสนุนความหลากหลายและยอมรับความแตกต่างของพนักงานอย่างเท่าเทียม รวมถึงจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) โดยได้จัดเตรียมแผนการสืบทอดตำแหน่งและตั้งคณะทำงาน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงเพื่อวางแผนทางในการคิดสรร และเตรียมความพร้อมด้านบุคลากร ทั้งในระดับผู้บริหาร และหัวหน้างาน สำหรับการป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากการขาดแคลนบุคลากรที่มีความรู้ ความชำนาญและทักษะทางด้านเทคนิคเฉพาะงาน

1.5) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ต้นทุนอาหารจัดเป็นค่าใช้จ่ายที่สำคัญรายการหนึ่งของกลุ่มบริษัท ทั้งจากต้นทุนอาหารเพื่อจำหน่ายให้นักท่องเที่ยว และต้นทุนอาหารสัตว์ ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นจำพวกของสด เช่น เนื้อสัตว์ อาหารทะเล ผัก ผลไม้ ไข่ ข้าว เครื่องปรุงรสต่าง ๆ ซึ่งราคาและปริมาณของวัตถุดิบเหล่านี้จะผันผวนไปตามอุปสงค์และอุปทานในขณะใดขณะหนึ่ง โดยเฉพาะปริมาณผลผลิตซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยลบหลายอย่าง เช่น สภาพอากาศที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการเพาะปลูก ภัยธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรคติดต่อในสัตว์หรือพืช เป็นต้น ซึ่งล้วนเป็นปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท ทั้งสิ้น ดังนั้น หากบริษัท ไม่สามารถจะปรับราคาขายให้สูงขึ้นเพื่อชดเชยกับราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น หรืออาจปรับราคาขึ้นเพื่อชดเชยได้เพียงบางส่วน เนื่องจากความกดดันจากการแข่งขัน หรือจากภาวะเศรษฐกิจที่ทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคอ่อนลง หรือจากปัจจัยอื่นที่ไม่เอื้ออำนวยต่อการปรับขึ้นราคา ก็จะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท ในที่สุด

เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบตามที่กล่าวข้างต้น บริษัท ติดตามราคาวัตถุดิบต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด และทำการเปรียบเทียบเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดมาตรการต่าง ๆ เพื่อควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม อีกทั้งเพื่อเป็นแนวทางในการปรับขึ้นราคาขายในกรณีที่เห็นว่าจำเป็น และกระทำได้ เพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ และควบคุมต้นทุนวัตถุดิบให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

2) ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)

2.1) ความเสี่ยงจากสัตว์ตาย

ด้วยสัตว์เป็นสินทรัพย์ที่สำคัญยิ่งของบริษัท การเพิ่มขึ้นหรือลดลงของสัตว์ในความครอบครอง จึงเป็นปัจจัยสำคัญข้อหนึ่งที่ส่งผลต่อกำไร-ขาดทุนของบริษัท เพราะในการบันทึกจำนวนและมูลค่าของสินทรัพย์ประเภทสัตว์นั้น จะบันทึกมูลค่าสัตว์ที่ได้มาจากการจัดซื้อไว้ในบัญชีสินทรัพย์เกี่ยวกับสัตว์ และบันทึกจำนวนสัตว์ในทะเบียนสัตว์ของบริษัท เมื่อเกิดกรณีสัตว์ตายก็จะตัดมูลค่าสัตว์นั้น และบันทึกบัญชีเป็นผลขาดทุนจากสัตว์ตายแสดงไว้ในงบกำไร-ขาดทุนของบริษัท สำหรับสัตว์ที่เกิดใหม่จากการเพาะพันธุ์ภายในสวนสัตว์จะบันทึกจำนวนสัตว์ไว้ในทะเบียนสัตว์ และจะบันทึกมูลค่าเมื่อมีการขายสัตว์นั้น โดยรับรู้เป็นรายได้จากการขายสัตว์เกิดใหม่ด้วย ดังนั้น เพื่อควบคุมและป้องกันการตายของสัตว์ บริษัท จึงได้กำหนดกรอบวิธีการดำเนินการเกี่ยวกับสัตว์ด้วยการประกาศเป็น “ระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับสัตว์” ให้ผู้บริหารและผู้มีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับสัตว์ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งเรื่องการค้าและการเมื่อสัตว์เกิด สัตว์ตาย การเคลื่อนย้ายสัตว์ การดำเนินการซื้อ/ขาย/แลกเปลี่ยนสัตว์ รวมถึงการดูแลรักษา สัตว์ป่วย และการป้องกันการแพร่กระจายของโรคระบาด ตลอดจนการตรวจนับสัตว์ และการรายงานความเคลื่อนไหวของสัตว์ต่อส่วนงานทั้งภายในบริษัท และหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารจัดการสัตว์ภายในสวนสัตว์

เป็นไปตามพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า ซึ่งอยู่ในความดูแลรับผิดชอบของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และเพื่อให้การดำเนินการต่างๆ มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ที่ผ่านมา การดำเนินการสวนสัตว์สาธารณะของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับและชื่นชมจากกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ว่ามีระบบการบริหารจัดการสวนสัตว์ที่ดี และมีการติดตาม การรายงาน และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินกิจการสวนสัตว์สาธารณะที่ดีที่สุดในประเทศไทย

การตายของสัตว์ ส่วนใหญ่เกิดจากการเจ็บป่วยและตายตามธรรมชาติ จากสถิติที่ผ่านมา การเกิดอุบัติเหตุ และการเกิดโรคระบาดมีไม่มาก และไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ เพราะสัตวแพทย์และผู้เชี่ยวชาญได้ทำการป้องกันการแพร่ระบาดของโรคที่เกี่ยวข้องกับสัตว์อยู่ตลอดเวลา ประกอบกับบริษัทฯ มีประสบการณ์ในธุรกิจนี้มาเป็นเวลา 37 ปี ส่วนการตายที่เกิดจากอุบัติเหตุจากการเคลื่อนย้ายสัตว์ หรือจากภัยธรรมชาติ เช่น เหตุการณ์น้ำท่วมเมื่อปี 2554 ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้นั้น บริษัทฯ ได้กำหนดแผนรองรับและป้องกันเหตุดังกล่าวแล้ว เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายร้ายแรงกับสัตว์ เช่น แผนการอพยพและเคลื่อนย้ายสัตว์ แผนป้องกันและจัดการสัตว์หลุด ฯลฯ

การป้องกันและลดความเสี่ยงจากสัตว์ตายตามระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการปฏิบัติงานเกี่ยวกับสัตว์ในทุกขั้นตอน เริ่มตั้งแต่การปฏิบัติหน้าที่ของผู้เลี้ยงสัตว์ สัตวบาล สัตวแพทย์ และผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง เช่น ส่วนงานอาหารสัตว์ ส่วนงานจัดแสดงสัตว์ เป็นต้น โดยมีระบบการปฏิบัติงานด้านสุขอนามัยและอาชีวอนามัยของพนักงานเลี้ยงสัตว์และสัตว์ การจัดการดูแลสภาพความเป็นอยู่ของสัตว์ ความสะอาดของคอกสัตว์ การสังเกตพฤติกรรมและอาการผิดปกติต่างๆ ของสัตว์ตั้งแต่เริ่มป่วย การจัดการด้านโภชนาการอาหารสัตว์ การตรวจสุขภาพสัตว์ประจำปี การทำวัคซีนป้องกันโรคเพื่อลดความเสี่ยงต่อการเกิดโรค และสร้างเสริมสุขภาพสัตว์ให้แข็งแรง อีกทั้งการป้องกันการระบาดของโรคจากผู้ปฏิบัติงานมาสู่สัตว์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีหน่วยงานวิจัยและอภิบาลสัตว์ ทำหน้าที่ค้นคว้า วิจัย ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับสัตว์ที่อยู่ในความดูแลของบริษัทฯ เพื่อพัฒนาการดูแล การเลี้ยง และการรักษาสัตว์ให้มีสุขภาพดี สมบูรณ์ ได้รับอาหารที่ถูกหลักโภชนาการอย่างเพียงพอและเหมาะสมกับความต้องการของสัตว์แต่ละชนิดอย่างแท้จริง มีสภาพที่อยู่อาศัยที่ปลอดภัย มีภูมิอากาศที่เหมาะสมกับถิ่นที่อยู่อาศัยของสัตว์แต่ละชนิด ซึ่งนอกจากจะลดความเสี่ยงจากสัตว์ที่ล้มป่วยและตายแล้ว ยังเป็นการส่งเสริมให้สัตว์มีความพร้อมในการเพาะพันธุ์ เพิ่มผลผลิตสัตว์ซึ่งเป็นสินทรัพย์สำคัญให้แก่บริษัทฯ ได้อีกด้วย ตลอดระยะเวลากว่า 36 ปี บริษัทฯ มีอัตราการเกิดของสัตว์สูงกว่าอัตราการตาย และยังมีพัฒนาการด้านการเพาะพันธุ์สัตว์ป่าที่ก้าวหน้า เป็นที่ยอมรับของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง

2.2) ความเสี่ยงด้านความปลอดภัย สุขภาพ และสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวของกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นด้านความปลอดภัยต่อนักท่องเที่ยว พนักงาน และสังคมเป็นสำคัญ โดยกำหนดนโยบายด้านความปลอดภัยภายใต้โครงการ Safety 300% ซึ่งรวมถึงการป้องกันอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานของพนักงาน การป้องกันอันตรายที่อาจเกิดจากสัตว์สู่นักท่องเที่ยว การป้องกันอันตรายที่จะเกิดกับสัตว์ การป้องกันอันตรายที่จะเกิดจากสถานที่และจุดบริการต่างๆ การตรวจสอบและป้องกันอันตรายที่อาจเกิดจากการให้บริการรถรับ-ส่ง เป็นต้น ฝ่ายจัดการจะสำรวจจุดเสี่ยง จุดอันตราย และตรวจสอบสภาพความสมบูรณ์แข็งแรงของอุปกรณ์ที่ใช้ให้บริการแก่นักท่องเที่ยว รวมถึงกรงสัตว์ต่างๆ ให้มีความปลอดภัยและปราศจากความเสี่ยง ก่อนการเปิดให้บริการเป็นประจำทุกวัน ในด้านการบริการของรถโค้ชของบริษัทฯ ก็ได้ติดตั้งระบบ GPS เพื่อควบคุมความเร็ว และติดตามการปฏิบัติตามมาตรการรักษาความปลอดภัยที่บริษัทฯ กำหนดอย่างเคร่งครัดและใกล้ชิด และพนักงานขับรถและเจ้าหน้าที่ประจำรถยังได้รับการฝึกอบรมตามมาตรฐานที่กรมการขนส่งกำหนดอย่างครบถ้วนด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดแผนดำเนินการเมื่อต้องเผชิญกับเหตุการณ์หรืออุบัติเหตุต่างๆ และมีการซ้อมแผนการดำเนินการเป็นประจำทุกปี เช่น การตรวจวัดจุดอันตราย การดำเนินการกรณีไฟไหม้ น้ำท่วม แผ่นดินไหว การดำเนินการเมื่อสัตว์หลุดออกจากพื้นที่ภายในส่วนงานบริการนักท่องเที่ยว และการช่วยเหลือฉุกเฉินแก่นักท่องเที่ยวที่ประสบอุบัติเหตุภายในสวนสัตว์

การดำเนินกิจการสวนสัตว์สาธารณะของบริษัท อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช ซึ่งมีข้อกำหนดเกี่ยวกับสุขลักษณะของสถานที่เลี้ยงสัตว์ในสวนสัตว์ ที่ผ่านมา การบริหารจัดการสวนสัตว์ซาฟารีเวิลด์มีระบบการดำเนินการที่ดี ถูกต้องตามมาตรฐานที่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด และมีการดูแลด้านความสะอาดอย่างเข้มข้น ทำให้สวนสัตว์ซาฟารีเวิลด์เป็นสวนสัตว์ที่ได้รับการยอมรับว่าสะอาด ไม่มีกลิ่นรบกวน และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

2.3) ความเสี่ยงด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน

การดำเนินธุรกิจย่อมมีความเกี่ยวข้องกับบุคคลต่างๆ เช่น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ชุมชน ฯลฯ ซึ่งประเด็นสิทธิมนุษยชนเป็นเรื่องที่อ่อนไหวและสามารถเชื่อมโยงกับประเด็นอื่นๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อเนืองมาจากการดำเนินธุรกิจได้ ในบางกรณี อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ของบริษัท และอาจกลายเป็นคดีฟ้องร้องทางกฎหมาย ทำให้บริษัท ต้องเสียค่าปรับหรือค่าใช้จ่ายเพื่อชดเชยและเยียวยา และอาจมีผลต่อรายได้ของบริษัท เช่น กรณีลูกค้าไม่พึงพอใจก็อาจทำให้ตัดสินใจไม่ใช้บริการ เป็นต้น

บริษัท ได้มีการพิจารณากระบวนการทางธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าจะไม่ส่งผลกระทบต่อหรือมีการละเมิดด้านสิทธิมนุษยชนต่อลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยกำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้องทุกคนด้วยความเท่าเทียมกัน ตลอดจนมีการปฏิบัติตามสอดคล้องกับหลักสิทธิมนุษยชนสากล รวมทั้งสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน รวมทั้งมีช่องทางรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งนี้ บริษัท ไม่มีเหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชนในรอบปีบัญชี 2567 ที่ผ่านมา

3) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ (Compliance Risk)

3.1) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

ในการดำเนินธุรกิจนั้น มีความจำเป็นต้องเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลของผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ลูกค้า พนักงาน และคู่ค้า บริษัท จึงอาจมีความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้อง เช่น พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของประเทศไทย (PDPA) หากบริษัท ไม่สามารถปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลดังกล่าวได้อย่างถูกต้องครบถ้วน บริษัท อาจถูกเรียกปรับหรือต้องชดเชยแก่ผู้เสียหายเป็นต้นทุน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลกำไรของบริษัท ได้

บริษัท ตระหนักถึงความเสี่ยงนี้ จึงกำหนดนโยบายขั้นตอนการปฏิบัติงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลให้สอดคล้องกับที่กฎหมายกำหนด โดยให้ทุกส่วนงานร่วมในการกำกับดูแลให้กระบวนการทำงานเป็นไปตามแนวทางที่วางไว้

3.2) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์

การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดิจิทัลและภัยคุกคามจากไซเบอร์เป็นปัจจัยภายนอกที่มีการพัฒนาและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว เนื่องจากการแข่งขันและพัฒนาธุรกิจในปัจจุบันจำเป็นต้องพึ่งพาการใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย และการเชื่อมโยงข้อมูลของอุปกรณ์และส่วนต่างๆ ผ่านอินเทอร์เน็ตมากขึ้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของธุรกิจในการสร้างประสบการณ์การให้บริการที่ดีแก่ลูกค้า หากต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กรไปด้วย ในการนี้ บริษัท ได้เตรียมการรองรับการพัฒนาและการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีดังกล่าว รวมทั้งได้พิจารณาประเด็นความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักของธุรกิจในปัจจุบันอย่างรุนแรง ผ่านการดำเนินการดังนี้

- จัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ ทำหน้าที่วางแผน ติดตาม และจัดหาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการให้บริการแก่นักท่องเที่ยว เพื่อให้สอดคล้องกับพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป และปรับปรุงกระบวนการทำงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขัน และเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ
- จัดให้มีหน่วยงานที่ติดตามและดูแลความเคลื่อนไหวช่องทางการสื่อสารออนไลน์ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ระบบการสื่อสารทั้งในสถานการณ์ปกติและในภาวะวิกฤตมีประสิทธิภาพ ลดโอกาสและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการสื่อสารในสื่อสังคมออนไลน์ ที่ผู้ใช้บริการอาจได้รับข้อมูลข่าวสารของกลุ่มบริษัทในเชิงลบหรือข้อมูลที่บิดเบือน หากไม่ได้รับการแก้ไขหรือให้ข้อมูลที่ถูกต้องโดยเร็ว อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัท
- กำหนดมาตรการควบคุมบุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ และป้องกันการบุกรุกผ่านระบบเครือข่ายจากผู้บุกรุกจากโปรแกรมชุดคำสั่งไม่พึงประสงค์ที่จะสร้างความเสียหายแก่ข้อมูล หรือการทำงานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารให้หยุดชะงัก และทำให้สามารถตรวจสอบ ติดตามพิสูจน์ตัวบุคคลที่ใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของบริษัทฯ ได้อย่างถูกต้อง

4) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นการลงทุนในสินทรัพย์ถาวร เช่น ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง การสร้างสรรค์การแสดง และการซื้อสัตว์หลายชนิดเพื่อใช้ในการแสดง ซึ่งหากธุรกิจหยุดชะงักหรือมีจำนวนนักท่องเที่ยวไม่มากพอ ก็เกิดความเสี่ยงทางด้านรายได้ที่ลดน้อยลง ไม่เพียงพอกับค่าใช้จ่าย

การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส Covid-19 เมื่อต้นปี 2563 ต่อเนื่องถึงปี 2565 ได้ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องประสบปัญหาสภาพคล่องและขาดกระแสเงินสดอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ เพราะไม่สามารถเปิดดำเนินการได้ตามปกติ โดยเฉพาะบริษัทย่อยที่ต้องปิดกิจการชั่วคราวเป็นเวลาเกือบ 2 ปี แม้ว่าในปี 2566-2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะกลับมาเปิดดำเนินการแล้ว แต่ด้วยจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้าสู่ภูเก็ตยังไม่มากเหมือนกับช่วงก่อนเกิดโควิด-19 (ปี 2562) รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทย่อยยังน้อยกว่าต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงทางการเงินในเรื่องการขาดสภาพคล่อง ซึ่งบริษัทฯ และบริษัทย่อยก็ได้ดำเนินการมาตรการต่าง ๆ เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง เช่น การเจรจาขอผ่อนผันการชำระค่าใช้จ่ายกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน การเจรจาเลื่อนการชำระเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระกับธนาคารเจ้าหนี้ การขอวงเงินกู้เพิ่มเติมจากสถาบันการเงิน การขอรับการสนับสนุนจากเจ้าหนี้หุ้นกู้เพื่อปรับเปลี่ยนเงื่อนไขการชำระดอกเบี้ยและเงินต้นของหุ้นกู้ให้สอดคล้องกับสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้ ทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ดำเนินการมาตรการการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างระมัดระวังอย่างต่อเนื่องมาจนถึงปัจจุบัน อันจะเห็นได้ว่าต้นทุนและค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นต้นทุนคงที่ที่ส่วนใหญ่จะผันแปรไปตามรายได้ที่เพิ่มขึ้นเท่านั้น

อย่างไรก็ตาม เมื่อสถานการณ์การท่องเที่ยวกลับสู่สภาวะการณปกติ บริษัทย่อยทั้งสองแห่ง คือ ภูเก็ตแฟนตาซีและคาร์นิวัลเมจิกสามารถกลับมาดำเนินธุรกิจได้ตามปกติ เมื่อสถานการณ์ท่องเที่ยวของภูเก็ตฟื้นกลับมาจะช่วยให้กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น อันจะส่งผลให้ภาพรวมของกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องทางการเงินที่ดีขึ้นได้

4.1) ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางส่วน และมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจาก

4.2) ความเสี่ยงจากการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้และหุ้นกู้

สัญญากู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินซึ่งเป็นเจ้าหนี้หลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้มีเงื่อนไขเกี่ยวกับการดำรงอัตราส่วนทางการเงินของกลุ่มบริษัท โดยคำนวณจากงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ณ วันสิ้นรอบบัญชี ดังนี้

- การดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่น้อยกว่า 1.10 เท่า
- การดำรงอัตราส่วนของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio) ไม่เกินกว่า 1.75 ต่อ 1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบการเงินรวมของบริษัทฯ ปรากฏอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) น้อยกว่า 1.10 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเกิน 1.75 เท่า อันเป็นการผิดเงื่อนไขของสัญญากู้ยืมเงินดังกล่าว ส่งผลให้เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทั้งจำนวน

5) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

สถานการณ์โลกในปี 2566 และปี 2567 เกิดความขัดแย้งระหว่างประเทศในหลายพื้นที่ นอกจากสถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครนที่ยืดเยื้อมาตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2565 และส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันในตลาดโลกอย่างมากในช่วงที่ผ่านมาแล้ว ยังมีสงครามระหว่างอิสราเอลและกลุ่มฮามาส ซึ่งส่งผลให้เกิดความไม่แน่นอนในด้านเศรษฐกิจและความปลอดภัยของสินทรัพย์ โดยความเสี่ยงเหล่านี้ยังส่งผลให้เกิดความผันผวนในตลาด เช่น ราคาพลังงาน ราคาวัตถุดิบ อีกทั้งยังส่งผลกระทบต่อธุรกิจต่างๆ ทะลอกการลงทุน

สถานการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2567 มีปัจจัยเสี่ยงจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลกที่มีแนวโน้มรุนแรงขึ้น ซึ่งอาจเป็นข้อจำกัดและกระทบการเติบโตของเศรษฐกิจไทยระยะถัดไป ไม่ว่าจะเป็นผลกระทบจากการแข่งขันเชิงยุทธศาสตร์ระหว่างจีนและสหรัฐ รวมถึงสถานการณ์สู้รบระหว่างอิสราเอลและฮามาสที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาพลังงานให้ปรับตัวสูงขึ้น และความยืดเยื้อของสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นดังกล่าว โดยรับมือกับความเสี่ยงด้วยการติดตามสถานการณ์ และประเมินความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นกับธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ โดยปรับกลยุทธ์การจัดซื้อ และบริหารจัดการปริมาณสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ของตลาดและราคาวัตถุดิบ และมีการกระจายแหล่งนำเข้าวัตถุดิบให้หลากหลายมากขึ้น

6) ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์ในเรื่องการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ นอกจากบริษัทฯ จะมีความจำเป็นต้องสำรองเงินไว้ใช้ในการขยายธุรกิจ

ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ในอนาคตนั้นขึ้นอยู่กับหลายปัจจัย เช่น กระแสเงินสดรับจากการดำเนินงาน เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารพาณิชย์ ความจำเป็นในการสำรองเงินทุนเพื่อขยายธุรกิจ รวมถึงเหตุผลความจำเป็นอื่นๆ ในอนาคต หากมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการจ่ายเงินปันผลอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทฯ อาจจะไม่จ่ายเงินปันผลได้ในอัตราที่ต่ำกว่าที่กำหนดไว้ในนโยบายการจ่ายเงินปันผล หรืออาจไม่สามารถจ่ายเงินปันผลได้

อนึ่ง หากไม่มีเหตุการณ์ใดมากระทบเศรษฐกิจและการท่องเที่ยวดังเช่นที่ผ่านมา และบริษัทฯ มีสภาพคล่องเพียงพอ ก็จะพิจารณาเสนอการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นโดยเร็ว

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทชาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืนบนพื้นฐานของการมีธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และได้ดำเนินโครงการสาธารณประโยชน์ต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อมุ่งสร้างจิตสำนึกในการเป็นผู้ให้และเกื้อกูลต่อสังคม ด้วยการเปิดโอกาสให้พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าร่วมกิจกรรมเพื่อสาธารณประโยชน์ต่างๆ ทั้งในด้านการพัฒนาชุมชน การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม การเผยแพร่องค์ความรู้เกี่ยวกับการดูแลสัตว์ และการอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะพันธุ์พืชและสัตว์ เพื่อสร้างจิตสำนึกในการเป็นสมาชิกที่ดีของสังคม และเพื่อให้ธุรกิจอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างมีศักดิ์ศรีและเป็นสุข พร้อมทั้งพัฒนาระดับความเจริญก้าวหน้าของการท่องเที่ยวของประเทศไปพร้อมๆ กัน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในเรื่องที่เกี่ยวกับอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว พร้อมกันนั้นก็ได้นำดำเนินการให้เป็นแหล่งศึกษาดูงานของนักเรียนนักศึกษาในการศึกษานอกห้องเรียน ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมด้วยการปลูกฝังจิตสำนึกของพนักงานทุกระดับให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม (Corporate Social Responsibilities, CSR) โดยยึดถือแนวปฏิบัติด้านความรับผิดชอบต่อสังคม 8 ประการ ดังนี้:

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม และตั้งอยู่บนพื้นฐานของการให้และได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่ทั้งสองฝ่าย รวมทั้งการปฏิบัติตามพันธะสัญญา การเจรจาแก้ปัญหาบนพื้นฐานของความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ในคู่มือจริยธรรมของบริษัทฯ ว่าจะไม่เรียก ไม่รับ และไม่จ่ายผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตในการค้า และจะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าข้อใดได้ จะร่วมกับคู่ค้าพิจารณาหาแนวทางแก้ไขที่เป็นธรรมโดยเร็วที่สุด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดระเบียบปฏิบัติสำหรับแต่ละส่วนงานให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ไม่กระทำการใดๆ ที่ส่อไปในทางทุจริตหรือเอื้อประโยชน์เฉพาะกลุ่ม และต้องปฏิบัติตามกฎหมายและกฎหมายโดยเคร่งครัด รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้าด้วย

2) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ภายใต้กรอบของกฎหมาย หลักจริยธรรม และแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ บริษัทฯ ได้กำหนดระเบียบปฏิบัติในการทำงานสำหรับทุกส่วนงานให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ในการที่จะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีความรับผิดชอบต่อ มิตินัย รักษองค์กร ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงห้ามรับเงินหรือผลประโยชน์อื่นใดอันเกี่ยวเนื่องกับการทำงานให้บริษัทฯ โดยเด็ดขาด หากพบว่ามีกระทำความทุจริตไม่ว่ากรณีใด บริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี และอาจดำเนินคดีตามกฎหมายด้วย

3) การเคารพในสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ตระหนักและเคารพในสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ เสมอมา โดยปฏิบัติต่อพนักงาน คู่ค้า และลูกค้าของบริษัทฯ อย่างเท่าเทียมกัน ไม่มีการแบ่งแยกสีผิว เชื้อชาติ เพศ ศาสนา ความยากจน ความพิการ หรือผู้ป่วย รวมถึงให้ความเคารพและยอมรับความแตกต่างทางความคิด สังคม สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม

4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บุคลากรถือเป็นทรัพยากรสำคัญยิ่งในการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายที่กำหนดไว้ บริษัทฯ จึงได้ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม เสมอภาค ไม่นำความแตกต่างทางเพศ ศาสนา ความคิดเห็นทางการเมือง หรือความทุพพลภาพมาเป็นปัจจัยสำคัญในการบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัทฯ มีระบบการบริหารผลตอบแทนที่เป็นธรรม โดยได้พิจารณาให้ผลตอบแทนตามผลการปฏิบัติงานที่ได้จากการประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี และจัดให้มีสวัสดิการต่างๆ ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด

บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาการเรียนรู้และฝึกฝนทักษะในการทำงานอย่างสม่ำเสมอ โดยได้จัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการจัดการอบรม สัมมนา ตลอดจนพัฒนาหลักสูตรต่างๆ ทั้งในด้านทักษะที่เอื้อต่อการทำงาน ความรู้ด้านวิชาชีพ ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน ตลอดจนการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กร เพื่อสร้างความรัก ความสามัคคี และความร่วมมือกันภายในองค์กร นอกจากนี้บริษัทฯ ยังได้เปิดโอกาสให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น เสนอแนะ หรือวิจารณ์อย่างสร้างสรรค์เกี่ยวกับบริษัทฯ ในทุกเรื่อง ซึ่งเป็นการช่วยให้เห็นถึงปัญหาและนำไปสู่การแก้ไขปัญหาให้หมดไปอย่างยั่งยืน

5) ความรับผิดชอบต่อผู้บริโภค

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของผู้บริโภคหรือลูกค้าที่มีต่อความสำเร็จของกิจการ จึงมีเจตจำนงที่จะแสวงหาวิธีการสนองตอบความต้องการของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้นตลอดเวลา เช่น นอกจากจะกำหนดเป็นนโยบายและการปฏิบัติต่อลูกค้าไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัทฯ แล้ว ยังกำหนดเป็นระเบียบปฏิบัติสำหรับส่วนงานต่างๆ ที่มีหน้าที่บริการลูกค้าให้นำไปปฏิบัติอย่างเคร่งครัดอีกด้วย อาทิ ให้บริการที่มีคุณภาพ เกินกว่าความต้องการและความคาดหวังของลูกค้า ในราคาที่เป็นธรรม ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องและเพียงพอแก่ลูกค้า ติดต่อกับลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ จัดให้มีระบบจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และรวดเร็ว รักษาและไม่นำความลับของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ และให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้บริการของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ

6) การจัดการธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีธรรมชาติ สัตว์นานาชาติ และต้นไม้พันธุ์เป็นจุดเด่น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการวางแผน ดูแล และรักษาสีเขียวอย่างเคร่งครัด โดยถือเป็นนโยบายสำคัญที่จะดำเนินงานด้วยความรับผิดชอบต่อสัตว์ สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้มีการพัฒนาในเชิงอนุรักษ์ธรรมชาติ และการควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมของแหล่งท่องเที่ยวอย่างต่อเนื่อง ภายใต้โครงการ “สวย สะอาด ช่างฟารี” และ “กรีน แพนตาซี” อาทิ การจัดแยกขยะ การจัดการระบบบำบัดน้ำเสีย การพัฒนาพื้นที่ และการประหยัดพลังงาน ฯลฯ เพื่อยกระดับมาตรฐานเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมให้สูงขึ้น และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการกระทำนั้น จะไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิต และอาชีวอนามัยของพนักงาน ชุมชน และนักท่องเที่ยวที่เข้ามาเที่ยวชม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ปลูกฝังจิตสำนึกในการรักษาสีเขียวสิ่งแวดล้อมให้กับพนักงานด้วยการฝึกอบรมให้ความรู้ และจัดกิจกรรมส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ปลูกฝังจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า และตระหนักถึงผลที่จะเกิดจากการทำลายสภาวะแวดล้อม ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามนโยบายอนุรักษ์พลังงาน และการจัดการพลังงานของบริษัทฯ เพื่อลดการใช้พลังงานทั้งในที่พักและสำนักงาน

7) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทฯ และบริษัทย่อยตระหนักถึงความสำคัญของการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาชุมชน เพื่อปรับปรุงคุณภาพชีวิตของชุมชนให้ดีขึ้น สนับสนุนโครงการด้านการศึกษาสำหรับเด็กและเยาวชน สืบสานวัฒนธรรมไทย ทะนุบำรุงศาสนา พร้อมทั้งส่งเสริมกิจกรรมที่จะทำให้ชุมชนและสังคมสามารถพัฒนาและดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน โดยได้จัดกิจกรรมต่างๆ เพื่อพัฒนาและให้ความช่วยเหลือสังคม เช่น

- (1) พัฒนาสังคมสู่การเรียนรู้นอกห้องเรียนให้แก่นักเรียน นักศึกษา จากสถานศึกษาทั้งของภาครัฐและเอกชน เพื่อให้เยาวชนได้เรียนรู้จากประสบการณ์ตรง รวมทั้งเผยแพร่องค์ความรู้ในด้านการจัดการสถานที่เลี้ยงสัตว์ การดูแลสุขภาพสัตว์ เพื่อสนับสนุนหลักสูตรการเรียนรู้และการฝึกงานภาคสนามของนักศึกษาในสาขาวิทยาศาสตร์ สัตวศาสตร์ สัตวแพทย์ ของมหาวิทยาลัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- (2) ส่งเสริมการพัฒนาระดับคุณภาพของสวนสัตว์ไทยให้ก้าวสู่ระดับมาตรฐานสากล โดยเป็นสวนสัตว์ต้นแบบให้หน่วยงานภาครัฐ และสวนสัตว์ในประเทศและต่างประเทศได้เข้ามาศึกษาดูงาน
- (3) จัดส่งบุคลากรของบริษัทฯ ไปเป็นวิทยากรบรรยายเกี่ยวกับเรื่องการดูแลสุขภาพของสัตว์ และการบริหารจัดการสวนสัตว์ ให้แก่หน่วยงานและสถาบันการศึกษาต่างๆ
- (4) ให้การสนับสนุนการปฏิบัติในเรื่องการดูแลสุขภาพสัตว์แก่หน่วยงานต่างๆ เช่น การอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตรเกี่ยวเข้มนันทิตใหม่ หมอสัตว์ป่าของชมรมสัตวแพทย์สัตว์ป่าและสวนสัตว์แห่งประเทศไทย ฯลฯ จนเป็นที่ชมเชยและชื่นชมของหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง
- (5) ร่วมในกิจกรรมรักษาความสะอาดและกำจัดมูลภาวะสิ่งแวล้อมของแหล่งท่องเที่ยวกับชุมชนท้องถิ่นในโครงการ Big Cleaning Day ของหาดกมลา จังหวัดภูเก็ต
- (6) จัดขบวนพาเหรดร่วมงานเทศกาลท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต เพื่อกระตุ้นการท่องเที่ยว สร้างความประทับใจแก่นักท่องเที่ยวชาวไทยและชาวต่างชาติเป็น จำนวนมาก

8) นวัตกรรมเกี่ยวกับความรับผิดชอบต่อสังคม

การอนุรักษ์พันธุ์สัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์ ทั้งที่มีถิ่นกำเนิดในประเทศและต่างประเทศ เป็นวัตถุประสงค์หลักประการหนึ่งในการจัดตั้งและดำเนินกิจการสวนสัตว์ของบริษัทฯ ซึ่งมีส่วนช่วยเพิ่มจำนวนประชากรสัตว์ป่าที่นับวันจะมีอัตราการเสี่ยงต่อการสูญพันธุ์ให้ดำรงอยู่ต่อไป โดยเปิดโอกาสให้ผู้เชี่ยวชาญ นักวิชาการ นักวิจัย และผู้ที่มีความสนใจในสายงานหรือโครงการศึกษาการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์ได้เข้าศึกษาดูงาน และร่วมปฏิบัติการเพื่อเสริมทักษะ เพิ่มพูนความรู้ ปลูกฝังจิตสำนึกสาธารณะ อันมีวัตถุประสงค์สำคัญที่จะอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้คงอยู่ต่อไปอย่างยั่งยืน ที่ผ่านมา บริษัทฯ ประสบความสำเร็จในการเพาะขยายพันธุ์สัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์มาแล้วเป็นจำนวนมาก อาทิ สมเสร็จ นกเงือก หมูช้าโลก โลมาปากขวด ฮิปโปแคระ วอลรัส สิงโตทะเล เสือขาว สิงโตขาว และแรดขาว โดยมีทีมงานผู้เชี่ยวชาญต่างชาติ สัตวแพทย์ และนักวิชาการสุขภาพสัตว์ เป็นผู้ช่วยดูแลแผนงานอย่างใกล้ชิด

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นเรื่องที่บริษัท ให้ความสำคัญอย่างยิ่งและได้ดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัท คำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจตั้งแต่ ต้นน้ำ กลางน้ำ จนถึงปลายน้ำ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย อีกทั้งยังสามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัท กับผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นด้วย

จากการวิเคราะห์ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ บริษัท ได้จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 กลุ่ม โดยพิจารณาจากความสัมพันธ์กับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ผลกระทบด้านความยั่งยืนของผู้มีส่วนได้เสียต่อบริษัท และผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งประกอบด้วย ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน คู่ค้าและผู้รับจ้าง เจ้าหนี้/สถาบันการเงิน ชุมชน และหน่วยงานภาครัฐ

การสำรวจความต้องการและความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของบริษัท ได้ใช้วิธีการและแผนที่หลากหลายตามความเหมาะสมกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม เพื่อนำผลจากการสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย มาวิเคราะห์และดำเนินการตอบสนอง เพื่อความยั่งยืนขององค์กร โดยพิจารณาประกอบกับทิศทางและแนวโน้มด้านความยั่งยืนของโลก บริบทของประเทศ รวมถึงปัจจัยภายในองค์กร เช่น เป้าหมายการดำเนินงาน และความเสี่ยงทางธุรกิจ เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการตอบสนองต่อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท ต่อไป

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นปัญหา/ความคาดหวัง	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	การดำเนินการ/คำตอบ
ผู้ถือหุ้น	- การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน - การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสอย่างเพียงพอ - ช่องทางในการแสดงความคิดเห็น - แนวทางในการกำกับดูแลกิจการที่ดี - ทำงานภายใต้กฎหมาย	- การประชุมผู้ถือหุ้น - รายงานประจำปี - ให้ข้อมูลการลงทุนตามช่องทางสื่อสารของบริษัท - เปิดเผยข้อมูลผ่านตลาดหลักทรัพย์	- ดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นตามมาตรฐาน ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด - เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นในประเด็นต่างๆ ผ่านช่องทางที่บริษัท จัดขึ้น - ดูแลให้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี - ดำเนินการอย่างเคร่งครัดภายใต้กฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
ลูกค้า	- ได้รับผลิตภัณฑ์และการให้บริการที่มีคุณภาพ - ได้รับบริการที่รวดเร็ว - พนักงานประพฤติตนด้วยความซื่อสัตย์ - ราคาบัตรสำหรับลูกค้าคนไทยที่ถูกลง - มีการป้องกันข้อมูลของลูกค้า	- ให้ข้อมูลผ่านเอกสาร แผ่นพับ และเว็บไซต์ - มีช่องทางการร้องเรียนผ่านอีเมลล์และช่องทางที่บริษัท กำหนด ที่สามารถตอบสนองลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ	- มอบผลิตภัณฑ์ทางการแสดงที่ได้มาตรฐานระดับสากล สร้างความสุข สนุกสนาน ให้แก่ผู้มาเที่ยวชม - ให้ข้อมูลที่ชัดเจน ถูกต้อง และโปร่งใส - มีการทบทวนกระบวนการปฏิบัติงาน และการบริการเป็นประจำเพื่อให้แน่ใจว่าสามารถ

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นปัญหา/ความคาดหวัง	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	การดำเนินการ/คำตอบ
			ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ดีที่สุด - จัดจำหน่ายบัตรรายปีราคาพิเศษสำหรับลูกค้าคนไทย - เพิ่มช่องทางการจำหน่ายบัตรออนไลน์เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า - มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้านการปกป้องความลับของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหลาย
พนักงาน	- กำหนดวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่ชัดเจน - กำหนดบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่ง - ให้คำตอบแทน ผลประโยชน์ และสวัสดิการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด - มีโอกาสในการเติบโต - มีโอกาสในการพัฒนาความรู้ - ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน	- การประชุมพนักงาน - ให้ข้อมูลผ่านช่องทางออนไลน์ของฝ่ายบุคคล และธุรการ และบอร์ดประกาศข้อมูลข่าวสารภายในองค์กร - เสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั้งออนไลน์และออฟไลน์ - ได้รับการฝึกอบรม - ใช้ตัวชี้วัดผลงานเป็นเครื่องมือในการวัดและประเมินผล	- จัดการประชุมใหญ่พนักงานเพื่อชี้แจงทิศทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ในสถานการณ์วิกฤตเป็นระยะๆ - จัดกิจกรรมให้พนักงานมีส่วนร่วมตลอดทั้งปี - จัดการประเมินผลงานเป็นประจำทุกปี - จัดอบรมอย่างสม่ำเสมอเพื่อเพิ่มทักษะและศักยภาพของพนักงาน - มีหลักการประเมินผลการปฏิบัติงานตามดัชนีวัดผลงาน (KPI) - ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม
ลูกค้า	- รักษาและปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาในการจัดซื้อและจัดจ้าง	- กำหนดและสื่อสารนโยบาย และขั้นตอนระเบียบ ในการจัดซื้อจัดจ้าง อย่างชัดเจน	- เปิดเผยนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง - กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใส ยุติธรรม สามารถตรวจสอบได้ - มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ - สร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าเพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นและความไว้วางใจซึ่งกันและกัน

ผู้มีส่วนได้เสีย	ประเด็นปัญหา/ความคาดหวัง	วิธีการ/ช่องทางการสื่อสาร	การดำเนินการ/คำตอบ
เจ้าหนี้/สถาบันการเงิน	- ความสามารถในการชำระหนี้ - การให้ข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันสถานการณ์ เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้อย่างเที่ยงตรง ตลอดจนให้ข้อมูลด้านผลประกอบการและนโยบายต่างๆ	- กำหนดผู้ประสานงานให้ข้อมูลแก่สถาบันการเงินและเจ้าหนี้รายอื่นๆ - จัดส่งหนังสือให้ข้อมูลตามสถานการณ์ - พบปะและให้ข้อมูลแก่สถาบันการเงินและเจ้าหนี้ตามความเหมาะสม	- จัดทำรายงานสรุปข้อมูลทางการเงินจัดส่งให้สถาบันการเงินทราบทุกเดือน - เข้าร่วมประชุมกับสถาบันการเงินเพื่อหาแนวทางแก้ไขสถานการณ์ทางการเงินของกลุ่มบริษัท - จัดการประชุมเจ้าหนี้เพื่อชี้แจงข้อมูลและหารือร่วมกัน ในการหาข้อตกลงที่จะชำระหนี้ ในสถานการณ์วิกฤต
ชุมชนและสังคม	- การมีส่วนร่วมในสังคมและชุมชน - การให้ข้อมูลการดำเนินงานขององค์กรอย่างครบถ้วนและรวดเร็ว	- สื่อสังคมออนไลน์ อีเมล และข่าวประชาสัมพันธ์ - พบปะหารือ และร่วมประชุมกับหน่วยงานต่างๆ	- เปิดเส้นทางถนนเข้า-ออกซาฟารีเวิลด์ให้เป็นพื้นที่ที่ชุมชนสามารถร่วมใช้ได้ พร้อมทั้งติดตั้งไฟฟ้าแสงสว่าง - เผยแพร่เนื้อหาการดำเนินงานของบริษัทฯ ผ่านทางการสื่อสารต่างๆ - จัดส่งสัตว์แพทย์ประจำบริษัทฯ ให้ความช่วยเหลือด้านการรักษาสัตว์ป่าแก่เจ้าหน้าที่ราชการที่เกี่ยวข้อง
ภาครัฐ	- ดำเนินธุรกิจภายใต้และตามกฎหมาย - มีการกำหนดและปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี	- สื่อสารระเบียบและข้อกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานให้พนักงานทราบผ่านช่องทางที่บริษัทฯ กำหนด	- ยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด - จัดพิมพ์นโยบายและระเบียบต่างๆ รวมทั้งแนวทางการปฏิบัติทางด้านจริยธรรมและการปฏิบัติงาน แจกจ่ายให้พนักงานรับทราบและถือปฏิบัติ - มีการติดตามการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

จากนโยบายด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม บริษัทฯ มุ่งเน้นการประกอบกิจกรรมที่มีส่วนส่งเสริมการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก หรือ Greenhouse Gas (GHG) ในการดำเนินธุรกิจ

ผลการดำเนินงานเพื่อช่วยลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเกิดจากกิจกรรมต่างๆ ดังต่อไปนี้

1) ลดการใช้พลังงานไฟฟ้า/พลังงานเชื้อเพลิง

บริษัทฯ ได้มีนโยบายและได้มีมติให้พนักงานตระหนักถึงการใชัทรัพยากรไฟฟ้าอย่างรู้คุณค่า และสร้างนิสัยการประหยัดไฟฟ้า ด้วยจิตสำนึกการอนุรักษ์พลังงาน เช่น กำหนดระยะเวลาการเปิด-ปิดเครื่องปรับอากาศ และควบคุมอุณหภูมิให้เหมาะสม ปิดไฟในห้องประชุมและห้องทำงานทุกครั้งที่ไม่ได้ใช้งาน รวมทั้งหน่วยงานซ่อมบำรุงยังได้ทำการเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าภายในสำนักงานและบริเวณพื้นที่ให้บริการ จากหลอดฟลูออเรสเซนต์เป็นหลอดไฟแบบ LED (Light-Emitting Diode) เพื่อประหยัดพลังงานและลดความร้อน, เปลี่ยนเครื่องปรับอากาศใหม่เป็นแบบแยกส่วนพร้อมกับใช้น้ำยาแอร์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ไม่ทำลายชั้นบรรยากาศ ซึ่งนอกจากจะช่วยประหยัดพลังงานไฟฟ้าแล้วยังลดภาวะโลกร้อนได้อีกด้วย

บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการอนุรักษ์พลังงานตามกฎหมายว่าด้วยการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน และดำเนินการเพื่อส่งเสริมประสิทธิภาพการใชัพลังงานเป็นประจำทุกปี เพื่อทำการวิเคราะห์และจัดการพลังงานที่ใช้ภายในสวนสัตว์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปริมาณการใชัไฟฟ้าเพิ่มขึ้นทุกปีตามการใชัพลังงานเพื่อพัฒนาโครงการต่างๆ ภายในสวนสัตว์ บริษัทฯ ได้จัดเก็บข้อมูลเปรียบเทียบปริมาณการใชัพลังงานไฟฟ้าและเชื้อเพลิงเป็นรายเดือนและรายปี เพื่อวิเคราะห์ความเปลี่ยนแปลงของการใชัพลังงานอย่างใกล้ชิด ดังมีข้อมูลสรุปดังนี้:

การใชัพลังงานไฟฟ้า	2565	2566	2567
ปริมาณการใชัไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	7,838,234	9,870,949	10,979,000
ค่าไฟฟ้า (บาท)	30,754,119	43,815,291	40,124,067

การใชัพลังงานเชื้อเพลิง	2565	2566	2567
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	243,003	352,091	350,990
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	62,138	64,085	61,977
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	47,721	73,689	74,501
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิงรวม (บาท)	4,488,718	6,544,786	5,824,533

2) การใช้น้ำและบำบัดน้ำ

บริษัทฯ ได้มีมติให้พนักงานตระหนักถึงการใชัทรัพยากรน้ำอย่างรู้คุณค่า รวมถึงสร้างจิตสำนึกที่ดีในการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยลงสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะต่อไป การประชาสัมพันธ์ย้ำเตือนให้พนักงานภายในองค์กรช่วยกันปิดน้ำทุกครั้งเมื่อไม่ใช้งาน การเปลี่ยนแปลงอุปกรณ์ต่างๆ ที่ประหยัดการใชัน้ำได้มากขึ้น รวมถึงการวางแผนตรวจสอบและบำรุงรักษาระบบน้ำประปาให้มีประสิทธิภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ

บริษัทฯ มีระบบบำบัดน้ำเสียภายในองค์กร โดยจะชำระล้างสิ่งเจือปนก่อนปล่อยออกไปสู่แหล่งน้ำสาธารณะ และมีบ่อบำบัดให้น้ำตกตะกอนก่อนปล่อยลงสู่ลำคลอง การบริหารจัดการภายในซาฟารีเวิลด์ได้กำหนดลักษณะพื้นที่และจุดบริการอย่างเหมาะสม มีคลองบำบัดน้ำไหลวนทั่วทั้งโครงการฯ เพื่อเป็นการเพิ่มออกซิเจนในน้ำ ลดกลิ่น อีกทั้งเพิ่มจุลินทรีย์ธรรมชาติ ลดการใช้สารเคมี เพื่อความปลอดภัยต่อคนและสัตว์ ทำให้ซาฟารีเวิลด์เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่ปราศจากกลิ่น

ข้อมูลการใช้น้ำบาดาลของบริษัทฯ ดังนี้:

การใช้น้ำ	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	566,894	605,752	677,355
ค่าน้ำบาดาล (บาท)	4,528,347	6,641,692	7,425,704

3) การบริหารจัดการขยะ

บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการกำจัดขยะอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานให้รักษาสภาพแวดล้อมด้วยการแยกขยะ มุ่งหวังให้พนักงานตระหนักและปรับเปลี่ยนพฤติกรรมจากที่ทำงานและส่งต่อไปถึงที่บ้านของตัวเองด้วย

บริษัทฯ มีระบบถังขยะใบเดียว (One – can System) มีการจัดวางถังขยะให้ครอบคลุมพื้นที่บริการทั้งหมด ขยะที่เกิดจากลูกค้าและส่วนบริการ เช่น เศษขวดน้ำ กระดาษ อาหาร ฯลฯ จะถูกเคลื่อนย้ายไปรวบรวมเก็บไว้ที่พัสดุขยะของบริษัทฯ เพื่อรอการคัดแยกที่สามารถนำไปรีไซเคิลและกำจัดต่อไป

นอกจากนี้ ในการกำจัดขยะมูลฝอย จะเน้นรูปแบบของการวางแผนจัดการขยะมูลฝอยอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ลดปริมาณขยะมูลฝอยที่จะต้องส่งเข้าไปทำลายด้วยระบบต่างๆ

1. ลดปริมาณการผลิตมูลฝอย

- 1.1 ลดการทิ้งบรรจุภัณฑ์ โดยการใช้สินค้าชนิดเติมใหม่ได้ เช่น ผงซักฟอก น้ำยาล้างจาน น้ำยาทำความสะอาด ขวดเจลแอลกอฮอล์
- 1.2 เลือกใช้สินค้าที่มีคุณภาพ มีหีบห่อบรรจุภัณฑ์น้อย มีอายุการใช้งานยาวนาน และตัวสินค้าไม่เป็นมลพิษ
- 1.3 ลดการใช้วัสดุกำจัดยาก เช่น ถูดำ ถูพลาสติก โฟม

2. จัดระบบการรีไซเคิล โดยรณรงค์ให้พนักงานแยกขยะเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น กระดาษ พลาสติก โลหะ นำไปใช้ซ้ำหรือรวบรวมขายให้ผู้รับเหมา

3. การทำปุ๋ยหมักจากเศษวัสดุพืช ใบไม้ หญ้า มูลสัตว์ สำหรับใช้งานดูแลบำรุงรักษาต้นไม้ภายในสวนสัตว์

บริษัทฯ มีระบบกำจัดขยะที่ได้มาตรฐาน โดยขยะมูลฝอย ขยะเปียก จะใช้เครื่องบดอัดขยะของบริษัทฯ และส่งมอบให้สำนักงานเขตพื้นที่นำไปใช้ประโยชน์ในการรีไซเคิลในขั้นตอนต่อไป ในกรณีของซากสัตว์/เศษไขมัน จะดำเนินการฝังกลบอย่างถูกสุขอนามัย ในพื้นที่ที่จัดเตรียมไว้โดยเฉพาะ และเศษวัสดุก่อสร้างที่เกิดจากการซ่อมแซมและงานพัฒนาต่างๆ ภายในสวนสัตว์ จะจัดเก็บในพื้นที่ที่กำหนด เพื่อนำบางส่วนกลับไปใช้ประโยชน์ ส่วนที่ไม่ใช้ก็จะดำเนินการขุดหลุมฝังกลบต่อไป

4) การจัดการก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการจัดการก๊าซเรือนกระจก จึงได้ริเริ่มโครงการต่างๆ เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมต่างๆ ในกระบวนการดำเนินธุรกิจ อาทิ การรณรงค์ให้มีการลดการใช้ทรัพยากร และพลังงานภายในบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นกิจกรรมหนึ่งที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกบริษัทฯ จึงได้ดำเนินการเปลี่ยนอุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าภายในองค์กร เช่น การเปลี่ยนหลอดไฟฟ้าส่องสว่างจากหลอดตะเกียบเป็นหลอด LED เพื่อการใช้พลังงานที่ลดลง รวมทั้งการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน
2. การใช้น้ำอย่างประหยัด บริษัทฯ ตระหนักถึงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้น้ำ จึงรณรงค์ให้มีการใช้น้ำอย่างประหยัด ด้วยการติดป้ายประกาศในบริเวณที่มีการใช้น้ำ รวมทั้งมีการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางต่างๆ ให้นักงานรับทราบอย่างทั่วถึง และตรวจสอบอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อลดการสูญเสียจากอุปกรณ์ที่ชำรุด
3. ลดปริมาณการใช้กระดาษ เนื่องจากการใช้กระดาษเป็นกิจกรรมหนึ่งที่ส่งผลให้เกิดก๊าซเรือนกระจกในทางอ้อม
4. ส่งเสริมการนำทรัพยากรมาใช้ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
5. ปรับปรุงและปลูกฝังจิตสำนึกพนักงานในการใช้พลังงาน และทรัพยากรอย่างรู้คุณค่ามากขึ้น

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นและปรารถนาที่จะมีส่วนช่วยพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และประเทศชาติอย่างยั่งยืน ดังจะเห็นได้ว่า นอกจากการดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่สำคัญของประเทศแล้ว บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังได้ดำเนินกิจการเพื่อประโยชน์ต่อสังคมในด้านอื่นๆ อย่างต่อเนื่อง กล่าวคือ ซาฟารีเวิลด์มิได้เป็นเพียงสวนสัตว์ แหล่งบันเทิง หรือสถานที่พักผ่อนหย่อนใจเท่านั้น แต่ยังเป็นแหล่งเรียนรู้ที่ผู้มาท่องเที่ยวทุกเพศทุกวัยจะได้รับความรู้เกี่ยวกับสัตว์และประสบการณ์แปลกใหม่ที่กว้างขวางเกินกว่าจะหาได้จากในตำราเรียน

การดำเนินงานเพื่อประโยชน์ต่อสังคมที่กลุ่มบริษัทดำเนินการอย่างต่อเนื่อง มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม พัฒนา และยกระดับคุณภาพของสถานที่ท่องเที่ยวไทยให้ก้าวสู่ระดับมาตรฐานสากล ด้วยเห็นว่าการท่องเที่ยวเป็นหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศ การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตลอดระยะเวลากว่า 35 ปี จึงได้มุ่งเน้นที่จะพัฒนาการดำเนินงานทุกด้านเพื่อยกระดับมาตรฐานแหล่งท่องเที่ยวของไทยให้ทัดเทียมกับแหล่งท่องเที่ยวชั้นนำของโลก โดยจัดให้มีกิจกรรม การให้บริการ และผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ มีคุณค่า สร้างความรู้ เสริมสร้างสิ่งแปลกใหม่ให้แก่ผู้มาท่องเที่ยวชมกิจกรรมของกลุ่มบริษัท ที่มีมากกว่าปีละ 1.5 ล้านคน/ครั้ง และคาดว่าจะมีมากขึ้นอีกในปีต่อไป

หลังจากประสบความสำเร็จจากกิจการภูเก็ตแฟนตาซีมาเป็นเวลากว่า 20 ปี กลุ่มบริษัทได้สร้างผลิตภัณฑ์ทางการท่องเที่ยวที่ยิ่งใหญ่ แปลกใหม่ ไม่เหมือนที่ใดในโลก เพื่อสร้างชื่อเสียงด้านการท่องเที่ยวให้แก่จังหวัดภูเก็ตและประเทศ อีกแห่งหนึ่ง คือ คาร์นิวัลเมจิ ที่จะเป็ความภาคภูมิใจของแหล่งท่องเที่ยวที่มีคนไทยอย่างแท้จริง โดยมุ่งให้เป็นแม่เหล็กสำคัญที่จะดึงดูดนักท่องเที่ยวทั่วโลกให้เดินทางมาท่องเที่ยวยังจังหวัดภูเก็ตและประเทศไทยมากขึ้น เพื่อเป็นการตอบสนองนโยบายของภาครัฐในการพัฒนาการท่องเที่ยวและบริการสู่ความเป็นเลิศที่มั่นคงและยั่งยืน รองรับ การเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน อีกทั้งเพื่อสร้างความแข็งแกร่งในอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันกับแหล่งท่องเที่ยวอื่นๆ ในภูมิภาคเอเชีย และนำพาเงินตราต่างประเทศเข้าประเทศได้อย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคตด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีโครงการต่างๆ ในการช่วยพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย เช่น

1) โครงการศูนย์ทัศนศึกษาและแหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียน

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมเยาวชนไทยให้มีการพัฒนาตนเองในทุกๆ ด้าน โดยเฉพาะกิจกรรมศูนย์ทัศนศึกษาและแหล่งเรียนรู้นอกห้องเรียน ที่จะช่วยให้นักเรียน นิสิต และนักศึกษาในทุกๆ ระดับชั้น ทุกสถาบัน ได้รับการเรียนรู้จากประสบการณ์ตรงที่ไม่สามารถหาได้ในการเรียนการสอนปกติ ทั้งในเรื่องชีวิตความเป็นอยู่ของสัตว์ การอนุรักษ์ธรรมชาติ ป่าไม้ รวมถึงสัตว์ป่า โดยบริษัทฯ ได้เปิดให้บุคคลเหล่านั้นเข้าเยี่ยมชมสวนสัตว์เปิด สวนสัตว์น้ำ และการแสดงต่างๆ ได้ไม่เว้นแม้วันหยุดราชการ และยังได้จัดให้มีวิทยากรที่ผ่านการฝึกอบรมเป็นผู้บรรยายข้อมูลความรู้และตอบข้อซักถามต่างๆ ในแต่ละปีจะมีคณาจารย์หรือนักศึกษาจากสถาบัน การศึกษาไม่ต่ำกว่า 300,000 คน เข้าศึกษาดูงาน ที่ซาฟารีเวิลด์ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเปิดโอกาส ให้สถาบันอุดมศึกษาต่างๆ ส่งนิสิต นักศึกษาในคณะวิทยาศาสตร์ สัตวศาสตร์ และสัตวแพทย์-ศาสตร์ เข้ารับการฝึกงานทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติ เพื่อเพิ่มพูนทักษะและความรู้ในเรื่องการจัดการและการดูแลสัตว์ป่า และสัตว์เลี้ยงลูกด้วยนมในทะเลเป็นประจำทุกปี เป็นการช่วยต่อยอดหลักสูตรการเรียนรู้ออกภาคการศึกษาในห้องเรียนอีกด้วย

2) โครงการศึกษาวิจัย พัฒนา และแลกเปลี่ยนข้อมูลทางวิชาการเกี่ยวกับการขยายพันธุ์สัตว์ สัตว์ป่าหายากหรือใกล้สูญพันธุ์ รวมถึงการตรวจวินิจฉัยและการรักษาสัตว์ป่า

บริษัทฯ ได้มุ่งมั่นที่จะพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อยกระดับสู่การเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้เรื่องธรรมชาติชีวิตสัตว์ของประเทศและของภูมิภาคอาเซียน และมีความยินดีที่จะเป็นต้นแบบและแบ่งปันองค์ความรู้ต่างๆ ที่ได้จากการปฏิบัติงานมายาวนาน ทั้งในด้านการจัดการสถานที่เลี้ยงสัตว์ การดูแลสุขภาพสัตว์ ให้แก่ผู้ประกอบการด้านสวนสัตว์แห่งอื่นๆ เพื่อช่วยกันพัฒนาระดับคุณภาพสวนสัตว์ไทยให้ก้าวสู่ระดับมาตรฐานสากล ในส่วนของงานบริหารจัดการด้านสัตว์ป่า บริษัทฯ ไม่เพียงแต่มุ่งหวังให้ซาฟารีเวิลด์เป็นแหล่งรวมของสัตว์ป่าหายากและใกล้สูญพันธุ์ที่ยิ่งใหญ่ที่สุดในภูมิภาคนี้เท่านั้น แต่ยังมีคามมุ่งมั่นจะให้ซาฟารีเวิลด์เป็นสถาบันแห่งการเรียนรู้ ซึ่งให้การศึกษาด้านวิชาการ และการค้นคว้าวิจัยด้านสัตวศาสตร์ที่สมบูรณ์ที่สุดในประเทศและภูมิภาคอาเซียน

บริษัทฯ มีผู้เชี่ยวชาญและสัตวแพทย์ที่มีประสบการณ์ต่อเนื่องกันยาวนานไม่น้อยกว่า 30 ปี งานและโครงการสวนสัตว์สาธารณะของบริษัทฯ จึงเป็นที่รู้จักและเป็นที่ยอมรับกันอย่างแพร่หลายในกลุ่มองค์กรภาครัฐและภาคเอกชน สถาบันการศึกษา สมาคม ชมรมหรือหมู่คณะที่ให้ความสนใจ มีการเปิดอบรมสัมมนา จัดกิจกรรม หรือจัดโครงการวิจัยต่างๆ โดยเฉพาะโครงการขยายเพาะพันธุ์สัตว์ต่างๆ และโครงการอนุรักษ์สัตว์ป่า ธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม

โครงการที่ประสบผลสำเร็จและดำเนินอยู่อย่างต่อเนื่องมีหลายโครงการ เช่น โครงการเพาะเลี้ยงและขยายพันธุ์โลมา โครงการเพาะเลี้ยงและขยายพันธุ์แรดขาว สิงโตขาว เสือโคร่ง โครงการเพาะขยายพันธุ์และการอนุรักษ์นกเงือกร่วมกับคณะวิทยาศาสตร์ หลักสูตรชีววิทยาเชิงอนุรักษ์ มหาวิทยาลัยมหิดล และโครงการศึกษาอนุวิทยาโครงสร้างของเส้นขนในกวางม้า เนื้อทราย และละมั่ง เพื่อใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานเชิงอนุรักษ์ ร่วมกับ คณะวิทยาศาสตร์ หลักสูตรชีววิทยาเชิงอนุรักษ์ มหาวิทยาลัยมหิดล นอกจากนี้ ยังได้เป็นสถานที่ศึกษาดูงานด้านการจัดการสวนสัตว์และการพัฒนาการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ให้กับสำนักงานพัฒนาพิงคินครอีกด้วย

3) โครงการสนับสนุนการปฏิบัติการดูแลสุขภาพสัตว์ และการรักษาสัตว์ป่า

บริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์แก่สังคมในด้านการเป็นแหล่งเรียนรู้ทางวิชาการเกี่ยวกับสัตว์ ทั้งด้านทฤษฎีและปฏิบัติ เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการอนุรักษ์สัตว์ป่าของไทย ที่ใกล้สูญพันธุ์ให้คงอยู่ต่อไป โดยบริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือและให้คำปรึกษาด้านการจัดการ การป้องกันโรค และการตรวจรักษาสัตว์ให้แก่หน่วยงานต่างๆ ที่ดำเนินกิจกรรมทางด้านการอนุรักษ์สัตว์ป่า ทั้งหน่วยงานภาครัฐและเอกชน อาทิเช่น

- การให้ความช่วยเหลือการแก้ปัญหาสุขภาพของเสือโคร่งที่อยู่ในความดูแลของกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เนื่องจากเสือโคร่งที่กรมอุทยานแห่งชาติ รับผิดชอบมีจำนวนมาก และมีหลายตัวที่มีปัญหาป่วยด้วย โรคอัมพาตกล้ามเนื้อและเริ่มตายลง บริษัทฯ ได้ส่งสัตวแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในการรักษาสัตว์ป่าไปให้ความช่วยเหลือ ผูกสอนทั้งภาคทฤษฎีและการปฏิบัติการเกี่ยวกับการตรวจวินิจฉัยโรคของเสือโคร่ง การวางยาสลบ การประเินโรค และวิธีการผ่าตัดรักษา โดยมีสัตวแพทย์และเจ้าหน้าที่ของกรมอุทยานแห่งชาติฯ ทั้งจากส่วนกลางและสำนักงานอนุรักษ์ ในพื้นที่ให้ความสนใจเข้าร่วมโครงการเป็นจำนวนมาก ทั้งนี้ เพื่อให้สัตวแพทย์รวมถึงผู้มีหน้าที่เลี้ยง และดูแลเสือโคร่ง สามารถช่วยเหลือชีวิตสัตว์ได้ทัน่วงทีอย่างมีประสิทธิภาพ

- เป็นสถานที่เพาะเลี้ยงสัตว์ป่าตัวอย่าง สำหรับการขอสถานภาพปลอดโรคกาฬโรคแอฟริกาในม้าและ ม้าลายในประเทศไทยจากองค์กรสุขภาพสัตว์โลก หรือ OIE
- เป็นวิทยากรอบรมคณะทำงานด้านป้องกันโรคสัตว์ป่าต่างถิ่นของกรมปศุสัตว์และกรมอุทยาน แห่งชาติฯ
- เป็นสถานที่ศึกษาดูงานด้านการจัดการสัตว์ป่าและสวนสัตว์ให้กับกองควบคุมสวัสดิภาพสัตว์ สังกัดกรมปศุสัตว์
- เป็นสถานที่ศึกษาดูงานด้านการจัดการสุสานที่นำเข้าและส่งออกสัตว์ ให้กับเจ้าหน้าที่ด่านกักกันสัตว์ สุวรรณภูมิ กองสารวัตรและกักกัน กรมปศุสัตว์
- เป็นสถานที่ศึกษาดูงานคณะที่ปรึกษาด้านกฎหมายและผู้บริหารระดับสูงของกรมอุทยานแห่งชาติ โดยเป็นต้นแบบสวนสัตว์มาตรฐานของประเทศไทย

4) ด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีหลักปฏิบัติในการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการเคารพในสิทธิมนุษยชน โดยไม่มีการแบ่งแยก สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา สถานภาพทางสังคม หรือความพิการของพนักงาน ไม่มีการล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชน ไม่เลือก ปฏิบัติโดยไม่ให้ความเป็นธรรมและความมั่นคงในการทำงานแก่พนักงานทุกระดับชั้น ตลอดจนเปิดโอกาสให้แรงงาน ต่างชาติ แรงงานพิการ มาเป็นบุคลากรส่วนหนึ่งของบริษัทฯ

บริษัทฯ ยึดมั่นในการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ด้วยการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจ้างงานอย่างเคร่งครัด ทั้งแรงงานไทยและแรงงานต่างชาติ เพื่อสร้างความเสมอภาค และไม่เลือกปฏิบัติเพียงเพราะความแตกต่างทางร่างกาย เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา เพศ ภาษา อายุ การศึกษาและ สถานะทางสังคมอื่นๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกคนมีโอกาสที่จะก้าวหน้า มีการเรียนรู้ ในทุกระดับและพัฒนาทักษะเพื่อยกระดับการทำงานให้มีความเป็นมืออาชีพ

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน

1) สถานการณ์ความคืบหน้าของการดำเนินงานและลักษณะการประกอบธุรกิจในปี 2567

ปี 2567 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้าประเทศไทยกว่า 35 ล้านคน (ข้อมูลจากกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา) โดยกรุงเทพฯ ยังคงเป็นจังหวัดที่มีนักท่องเที่ยวต่างชาติเดินทางเข้ามามากที่สุด ส่งผลให้รายได้จากการดำเนินงานของกลุ่มซาฟารีเวิลด์เริ่มดีขึ้นตามลำดับ โดยในปี 2567 มีรายได้จากการดำเนินงานรวมจำนวน 2,409.77 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 18.73 เมื่อเทียบกับรายได้จากการดำเนินงานรวมในปี 2566 ที่มีจำนวน 2,029.59 ล้านบาท อีกทั้งในปี 2567 ในงบการเงินเฉพาะกิจการของซาฟารีเวิลด์ มีรายได้จากการจำหน่ายสัตว์ โดยได้บันทึกเป็นกำไรจากการจำหน่ายสัตว์จำนวน 249.19 ล้านบาท จึงส่งผลให้มีขาดทุนสุทธิจำนวน 79.67 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 82.78 เมื่อเทียบกับปี 2566 ที่ขาดทุนสุทธิจำนวน 462.58 ล้านบาท ซึ่งรายได้ส่วนใหญ่มาจากซาฟารีเวิลด์ เนื่องจากการเดินทางกลับมาท่องเที่ยวของกลุ่มลูกค้าหลักที่เป็นชาวต่างชาติ และการเพิ่มกิจกรรมรวมถึงจุดขายย่อยต่างๆ จำนวนมากภายในปาร์ค จึงทำให้บริษัทฯ สามารถทำรายได้สูงที่สุดกว่าในอดีตที่ผ่านมา โดยซาฟารีเวิลด์มีรายได้จากการดำเนินงานรวมจำนวน 1,605.95 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 15.95 หากเทียบกับปี 2566 ที่มีรายได้ดำเนินงานรวมจำนวน 1,385.03 ล้านบาท ทำให้ในปี 2567 ซาฟารีเวิลด์มีกำไรสุทธิจำนวน 684.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 64.05 เมื่อเทียบกับกำไรสุทธิในปี 2566 ที่มีจำนวน 417.03 ล้านบาท

อย่างไรก็ตาม ถึงแม้ว่านักท่องเที่ยวต่างชาติเริ่มเดินทางกลับมาประเทศไทยเพิ่มมากขึ้น แต่ภาพรวมการท่องเที่ยวของจังหวัดภูเก็ต ยังคงไม่คลี่คลายเหมือนในอดีตก่อนเกิดสถานการณ์โควิด-19 (ปี 2562) โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าจากประเทศจีน ที่ในอดีตเคยมาใช้บริการภูเก็ตแพนด้าในรูปแบบกรุปทัวร์จำนวนมาก แต่ปัจจุบันได้หายไปเกือบทั้งหมดจากการสอบถามตัวแทนขายบริษัททัวร์ ได้รับแจ้งว่าถึงแม้ตั้งแต่ปี 2567 รัฐบาลจีนจะเปิดให้สามารถเดินทางท่องเที่ยวต่างประเทศได้ แต่ก็เป็นการเล่นฟรีให้เฉพาะบุคคลที่เดินทางท่องเที่ยวแบบอิสระ หรือ FIT (Foreign Individual Tourism) เท่านั้น การท่องเที่ยวแบบกรุปทัวร์นอกประเทศจึงมีไม่มาก ส่งผลให้รายได้ของบริษัทย่อย คือ ภูเก็ตแพนด้า และคาร์นิวัลเมจิก ซึ่งมีสถานที่ตั้งอยู่ที่จังหวัดภูเก็ตขาดหายไปจำนวนมากจากลูกค้ากลุ่มนี้ ในปี 2567 บริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ยังคงเปิดให้บริการแห่งละ 3 วันต่อสัปดาห์ เพื่อใช้พนักงานร่วมกันตามเดิม เพื่อเป็นการประหยัดต้นทุนค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ซึ่งในปี 2567 “ภูเก็ตแพนด้า” มีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นเรื่อยๆ โดยมีรายได้จากการดำเนินงานรวม 417.05 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 6.77 หากเทียบกับปี 2566 ที่มีรายได้ดำเนินงานรวม 390.58 ล้านบาท ส่งผลให้ในปี 2567 ภูเก็ตแพนด้ามีขาดทุนสุทธิจำนวน 150.90 ล้านบาท

สำหรับคาร์นิวัลเมจิกมีผลการดำเนินงานในปี 2567 ที่ดีขึ้นมาก เนื่องจากตั้งแต่เริ่มเปิดให้บริการในวันที่ 20 กันยายน 2565 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ทำการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อโซเชียลมีเดียไปยังประเทศกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง จนเริ่มมีชื่อเสียงเป็นที่รู้จักมากยิ่งขึ้นทั้งในไทยและต่างประเทศ อีกทั้งคาร์นิวัลเมจิกได้มีการเพิ่มกิจกรรมเสริมสร้างความสนุกสนาน เพื่อสร้างความประทับใจให้กับลูกค้าที่มาใช้บริการ สามารถกลับไปบอกต่อเชิญชวนให้ลูกค้ารายใหม่ๆ เดินทางมาท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ในปี 2567 คาร์นิวัลเมจิกมีรายได้จากการดำเนินงานรวมจำนวน 387.68 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 52.63 หากเทียบกับปี 2566 ที่มีรายได้ดำเนินงานรวมจำนวน 254 ล้านบาท แต่เนื่องจากคาร์นิวัลเมจิกเพิ่งเริ่มเปิดให้บริการ จึงมีต้นทุนทางการเงินและค่าเสื่อมราคาที่สูง ทำให้ในปี 2567 คาร์นิวัลเมจิกขาดทุนสุทธิจำนวน 613.93 ล้านบาท

อนึ่ง จากผลดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้ง 2 แห่ง ที่ยังคงมีขาดทุนสุทธิจำนวนมาก จึงเป็นข้อบ่งชี้ว่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยอาจเกิดการด้อยค่า อันอาจส่งผลต่อมูลค่าที่จะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยดังกล่าว อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยได้แจ้งผู้ประเมินอิสระที่ขึ้นทะเบียนกับสำนักงาน ก.ล.ต. ให้เป็นคนกลางในการประเมินมูลค่ากิจการของบริษัทย่อย โดยใช้การประเมินด้วยวิธีรายได้ (Income Approach) สรุปผลการประเมินมูลค่าโครงการคาร์นิวัลเมจิกสำหรับปี 2567 มีมูลค่าสินทรัพย์อาคารและอุปกรณ์จากการใช้จำนวน 4,782 ล้านบาท เปรียบเทียบกับมูลค่าสินทรัพย์ประเภทอาคารและอุปกรณ์-สุทธิ ตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่มีจำนวนรวม 4,883 ล้านบาทแล้ว มูลค่าจากการประเมินต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีอยู่ประมาณ 100 ล้านบาท งบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปี 2566 ได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สินจำนวน 102 ล้านบาทไว้แล้ว ดังนั้น ในงบการเงินสำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัทจึงมิได้บันทึกการด้อยค่าทรัพย์สินดังกล่าวเพิ่มเติมอีก

2) ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี 2567

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม		QoQ	%	งบการเงินเฉพาะกิจการ		YoY	%
	2567	2566			2567	2566		
รายได้จากการดำเนินงาน	2,409.78	2,029.59	380.19	18.73	1,605.95	1,385.03	220.92	15.95
หัก ต้นทุนขายและบริการ	968.13	867.31	100.82	11.62	498.66	446.97	51.69	11.56
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	23.41	38.78	(15.37)	(39.63)	22.60	36.03	(13.43)	(37.27)
ค่าเสื่อมราคา	429.10	433.88	(4.78)	(1.10)	74.77	80.35	(5.58)	(6.94)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	989.14	689.62	299.52	43.43	1,009.92	821.68	188.24	22.91
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2.29	3.85	(1.56)	(40.52)	0.81	1.81	(1.00)	(55.25)
กำไรจากการจำหน่ายสัตว์-สุทธิ	248.49	0.98	247.51	25,256.12	249.19	0.98	248.21	25,327.55
ดอกเบี้ยรับ	0.29	0.24	0.05	20.83	192.42	134.40	58.02	43.17
รายได้อื่น	28.20	18.50	9.70	52.43	15.67	8.08	7.59	94.03
หัก ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	142.71	108.59	34.12	31.42	96.19	55.80	40.39	72.38
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	590.89	526.31	64.58	12.27	340.34	302.61	37.73	12.47
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	0.00	102.00	(102.00)	(100.00)	0.00	0.00	0.00	0.00
ต้นทุนทางการเงิน	428.67	422.81	5.86	1.39	158.24	148.73	9.51	6.39
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	106.14	(446.52)	552.66	123.77	873.24	459.81	(413.43)	89.91
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(185.81)	(16.06)	(169.75)	1,056.97	(189.11)	(42.78)	(146.33)	342.05
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(79.67)	(462.58)	382.91	82.78	684.13	417.03	267.10	(64.05)
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้	534.81	(23.71)			1,031.48	608.54		
อัตรากำไรขั้นต้น	41.05	33.98			62.89	59.33		
อัตรากำไรสุทธิ	(3.31)	(22.79)			42.60	30.11		

รายได้จากการดำเนินงาน

ปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้จากการดำเนินงานรวม 2,409.78 ล้านบาท ประกอบด้วย รายได้จากการดำเนินงานของบริษัทฯ จำนวน 1,605.95 ล้านบาท บริษัทย่อย คือ ภูเก็ตแฟนตาซี และ คาร์นิวัลเมจิก จำนวน 417.05 ล้านบาท และ 387.68 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นจากปี 2567 เป็นจำนวน 380.18 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 18.73 เนื่องจากจากการเดินทางกลับมาท่องเที่ยวของกลุ่มลูกค้าหลัก ได้แก่ นักท่องเที่ยวต่างชาติ และการเพิ่มกิจกรรมและจุด

ขายย่อย ส่งผลให้มีรายได้เพิ่มสูงขึ้น อีกทั้งคาร์นิวัลเมจิกมีรายได้เพิ่มขึ้นจำนวนมาก ถึงแม้นักท่องเที่ยวต่างชาติกลุ่มลูกค้าหลักคือนักท่องเที่ยวที่เดินทางแบบกรุ๊ป จะเดินทางเข้าจังหวัดภูเก็ตไม่มากนักหากเทียบกับช่วงก่อน โควิด-19 (ปี 2562)

กำไรจากการจำหน่ายสัตว์

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีกำไรจากการจำหน่ายสัตว์จำนวน 248.49 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 247.51 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เกิดจากงบประมาณกิจการของซาฟารีเวิลด์ ได้มีการจำหน่ายสัตว์ให้ตัวแทนทั้งในและต่างประเทศจำนวน 249.19 ล้านบาท โดยเป็นการขายสัตว์ส่วนเกินที่ไม่กระทบกับการให้บริการ

รายได้อื่น

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายได้อื่นจำนวน 28.20 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 9.70 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.43 เกิดจากการกลับรายการบัญชีค่าเสื่อมราคาสะสม-ยานพาหนะเข้าบัญชีรายได้อื่น

ต้นทุนขายและบริการ

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนขายและบริการ จำนวน 968.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 100.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.62 ซึ่งเพิ่มขึ้นตามรายได้จากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นสำคัญ

ขาดทุนจากสัตว์ตาย

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนจากสัตว์ตายจำนวน 23.41 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 15.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 39.63 เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้เพิ่มมาตรการดูแลสัตว์อย่างใกล้ชิด เพื่อลดจำนวนสัตว์ตายให้น้อยลง เป็นสำคัญ

ค่าเสื่อมราคา

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าเสื่อมราคาจำนวน 429.10 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 4.78 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.10 เกิดจากการตัดจำหน่ายยานพาหนะ เป็นสำคัญ

ต้นทุนในการจัดจำหน่าย

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายจำนวน 142.71 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 34.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 31.42 สาเหตุหลักมาจากการเปิดดำเนินการกิจการของกลุ่มบริษัททั้ง 3 แห่ง โดยเฉพาะ “คาร์นิวัลเมจิก” ซึ่งเป็นแหล่งท่องเที่ยวธีมปาร์คแห่งใหม่ จึงมีการทำกิจกรรมส่งเสริมการตลาด และค่าใช้จ่ายโฆษณาและประชาสัมพันธ์เพื่อให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น เป็นสำคัญ

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 590.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 64.58 ล้านบาท หรือร้อยละ 12.27 สาเหตุหลักมาจากการเปิดให้บริการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้ง 3 แห่ง โดยเริ่มมีลูกค้ามาใช้บริการเพิ่มมากขึ้น จึงมีการจ้างพนักงานเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ค่าใช้จ่ายบริหารที่เพิ่มขึ้น เป็นสำคัญ

ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีต้นทุนทางการเงินจำนวน 428.67 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 5.86 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.39 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและบุคคลอื่น เป็นสำคัญ

3) การวิเคราะห์ฐานะการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายการ	หน่วย: ล้านบาท				หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		YoY	%	งบการเงินเฉพาะกิจการ		YoY	%
	31 ธ.ค.67	31 ธ.ค.66			31 ธ.ค.67	31 ธ.ค.66		
สินทรัพย์								
สินทรัพย์หมุนเวียน	201.07	216.74	(15.67)	(7.23)	107.96	100.62	7.34	7.29
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8,052.29	8,392.76	(340.47)	(4.06)	7,684.56	6,968.69	715.87	10.27
รวมสินทรัพย์	8,253.36	8,609.50	(356.14)	(4.14)	7,792.52	7,069.31	723.21	10.23
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น								
หนี้สินหมุนเวียน	4,362.31	4,661.63	(299.32)	(6.42)	2,865.78	1,229.90	1,635.88	133.01
หนี้สินไม่หมุนเวียน	2,560.59	2,548.11	12.48	0.49	217.32	1,814.13	(1,596.81)	(88.02)
รวมหนี้สิน	6,922.90	7,209.74	(286.84)	(3.98)	3,083.10	3,044.03	39.07	1.28
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	1,330.46	1,399.76	(69.30)	(4.95)	4,709.42	4,025.28	684.14	17.00
รวม หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,253.36	8,609.50	(356.14)	(4.14)	7,792.52	7,069.31	723.21	10.23
อัตราหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	5.20	5.15			0.65	0.76		
อัตราหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	3.60	3.75			0.49	0.53		

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์รวมจำนวน 8,253.36 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวน 356.14 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 4.14 เป็นผลมาจากสินทรัพย์หมุนเวียนลดลง 15.67 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.23 สาเหตุมาจากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง 30.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 46.63 โดยเกิดจากการรับชำระหนี้ของบริษัทฯ และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนลดลง 340.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.06 โดยมีสาเหตุมาจาก ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลงจำนวน 347.54 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.42 จากการตัดจำหน่ายค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ เป็นสำคัญ

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหนี้สินรวมจำนวน 6,922.90 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวน 286.84 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.98 เป็นผลมาจากเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลง จำนวน 285.57 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.78 เนื่องจากการรายได้จากการขายสัตว์รับล่วงหน้าลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เท่ากับ 5.20 เท่า และอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 3.60 เท่า ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีส่วนของผู้ถือหุ้น จำนวน 1,330.46 ล้านบาท ลดลงจาก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 69.30 ล้านบาท หรือร้อยละ 4.95 และจากการดำเนินงานสำหรับปี 2567 เป็นขาดทุนสุทธิ จำนวน 79.67 ล้านบาท ทั้งนี้ มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมจำนวน 6.72 ล้านบาท เกิดจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีผลกำไรจากการดำเนินงาน แต่บริษัทย่อยทั้ง 2 แห่งมีผลการดำเนินงานขาดทุน เนื่องจากมีต้นทุนทางการเงินและค่าเสื่อมราคาที่สูง

ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

สภาพคล่อง

สภาพคล่องของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกระแสเงินสดลดลงสุทธิจำนวน 15.59 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดจำนวน 75.88 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 60.29 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท หน่วย: ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	764.10	682.16
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมการลงทุน	(29.14)	(517.68)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมการหาเงิน	(750.55)	(156.46)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง - สุทธิ	(15.59)	8.02
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	75.88	28.89
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	60.29	36.91

กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานมีจำนวน 764.10 ล้านบาท โดยมาจากขาดทุนก่อนภาษีเงินได้จำนวน 106.14 ล้านบาท ปรับปรุงด้วยรายการกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน ซึ่งรายการหลักที่มีผลให้กระแสเงินสดเพิ่มขึ้น ได้แก่ ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร จำนวน 1.76 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย จำนวน 448.29 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงินจำนวน 428.91 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน จำนวน 24.57 ล้านบาท ขาดทุนจากสัตว์ตายจำนวน 23.40 ล้านบาท ขาดทุนจากการขายทรัพย์สินจำนวน 5.67 ล้านบาท การกลับรายการทางบัญชีจำนวน 3.48 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายสัตว์จำนวน 248.49 ล้านบาท กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่าจำนวน 1.98 ล้านบาท และดอกเบี้ยรับจำนวน 0.37 ล้านบาท ทั้งนี้ รายการหลัก ที่มีผลให้กระแสเงินสดลดลง ได้แก่ ปรับปรุงด้วยการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์-หนี้สินดำเนินงานสุทธิที่มีผลให้กระแสเงินสดลดลงจำนวน 31.54 ล้านบาท ในขณะที่มีเงินสดจ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจำนวน 3.77 ล้านบาท จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 44.58 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนมีจำนวน 29.14 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องมาจากเงินสดจ่ายซื้อสัตว์ อาคารและอุปกรณ์จำนวน 163.70 ล้านบาท และเงินสดจ่ายค่าสิทธิการเช่าจำนวน 0.03 ล้านบาท เงินสดรับจากการจำหน่ายสัตว์และสินทรัพย์จำนวน 134.29 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่มาจากการจำหน่ายสัตว์ของซาฟารีเวิลด์ และเงินสดรับจากดอกเบี้ยธนาคารจำนวน 0.29 ล้านบาท

กระแสเงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมจัดหาเงินมีจำนวน 750.55 ล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากเงินสดรับจากการกู้ยืมจากบริษัทและบุคคลภายนอกจำนวน 437.00 ล้านบาท เงินสดรับกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 39.81 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระต้นทุนทางการเงินจำนวน 576.74 ล้านบาท เงินสดจ่ายชำระหนี้หุ้นกู้จำนวน 80.33 ล้านบาท ชำระเงินกู้ยืมจำนวน 470.57 ล้านบาท และเงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าจำนวน 20.09 ล้านบาท

4.2 ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต

ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นเรื่องความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องของกลุ่มบริษัทไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 ว่า “กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวนเงิน 79.66 ล้านบาท และ 462.58 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 4,161.24 ล้านบาท และ 4,444.89 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวนเงิน 2,757.81 ล้านบาท และ 1,129.28 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ปัจจัยในด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนดังกล่าวและปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง”

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 นิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป:

- **บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)** ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ ประเภทวัฒนธรรม ธีมปาร์ค มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150 โทรศัพท์ (076) 385-000 โทรสาร (076) 385-166, <https://www.phuketfantasea.fun>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 2,179.30 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 2,179.30 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท บริษัทฯ ได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว ร้อยละ 99.92 ของทุนจดทะเบียน

- **บริษัทซาฟารีเวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด** จะประกอบธุรกิจการท่องเที่ยว เป็นสถานที่พักผ่อนหย่อนใจ ประชุม สัมมนา ค่ายพักแรม และเป็นศูนย์พัฒนาการขยายพันธุ์สัตว์เพื่อนำออกจำหน่าย บริษัทดังกล่าวยังมิได้เริ่มดำเนินการ มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 9 ตำบลหัวหว้า อำเภอสัตหีบ จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 25140

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทซาฟารีเวิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด มีทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 4 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท และเรียกชำระแล้วร้อยละ 25 เป็นเงิน 10 ล้านบาท บริษัทฯ ได้ถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน

- **บริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด (บริษัท ถือหุ้นทางอ้อม)** ประกอบธุรกิจการท่องเที่ยวและนันทนาการ ประเภทคาร์นิวัลธีมปาร์คที่นำเสนอการแสดงแสงสีของดวงไฟ และ Hi-technology ต่างๆ ที่น่าสนใจ แห่งแรกของโลก มีที่ตั้งสำนักงานใหญ่อยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอกะทู้ จังหวัดภูเก็ต 83150 โทรศัพท์ (076) 385-555, <https://www.carnivalmagic.fun>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด มีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว 1,500 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 150 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) (บริษัทย่อย) ถือหุ้นในบริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด ร้อยละ 99.0 ของทุนจดทะเบียน

5.2 บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ :	บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10110
ผู้สอบบัญชี :	บริษัทเอเอ็นเอส ออดิท จำกัด สำนักงานตั้งอยู่ที่ห้องชุด 100/72 ชั้น 22 อาคารว่องวานิช B เลขที่ 100/2 ถนนพระราม 9 เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
ผู้ตรวจสอบภายใน :	บริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด 281/156 เดอะฟิฟท์ เอเวนิว อาคารบี ชั้น 2 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี ตำบลบางเขน อำเภอเมือง จังหวัดนนทบุรี 11000

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ ที่มีมูลค่าเกินกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น หากแต่มีข้อพิพาทที่ยังไม่สิ้นสุดกระบวนการทางกฎหมาย ตามที่ระบุไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 36. ของงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ว่า “วันที่ 28 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยร่วมที่ 6 ในฐานะผู้นำเข้าม้าลายที่เป็นสัตว์นำเชื้อโรคมะเร็งบาดแพร์ ทำให้ม้าในประเทศติดโรคตาย ซึ่งมีกลุ่มผู้เลี้ยงม้า จำนวนรวม 14 ท่าน ร้องต่อศาลในข้อหาฐานผิดละเมิดเพื่อเรียกร้องค่าเสียหาย โดยมีทุนทรัพย์ที่ยื่นฟ้องจำเลยที่ 1 ถึง จำเลยที่ 6 เป็นจำนวนเงินรวม 98.7 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 6 มีนาคม 2567 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้อง

วันที่ 2 สิงหาคม 2567 กลุ่มผู้เลี้ยงม้าจำนวนรวม 14 ท่านดังกล่าวข้างต้น ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์...”

บริษัทฯ เชื่อว่าเมื่อผลการพิจารณาสิ้นสุด บริษัทฯ จะไม่ได้รับผลเสียหายจากคดีความฟ้องร้องดังกล่าว เนื่องจากบริษัทฯ มีประวัติการนำเข้าม้าลายมาแล้วหลายปี และมีการดำเนินการตามกระบวนการตรวจสอบโรคระบาดจากประเทศต้นทางทุกครั้ง การนำเข้าม้าลายครั้งล่าสุดของบริษัทฯ เมื่อเดือนมกราคม 2563 ก็ได้มีการตรวจรับรองโรคระบาดที่อาจเกิดขึ้นในสัตว์ตระกูลม้าทุกชนิดเป็นลายลักษณ์อักษร ตามมาตรการควบคุมโรคระบาดของกรมปศุสัตว์อย่างถูกต้องครบถ้วน ซึ่งไม่พบว่ามีการพบโรคแอฟริกาในม้า (African Horse Sickness-AHS) ที่เป็นสาเหตุการตายของม้าในฟาร์มม้าหลายแห่งในประเทศ อีกทั้งสถานที่เลี้ยงม้าลายของบริษัทฯ อยู่ในจังหวัดปราจีนบุรี ห่างไกลจากฟาร์มม้าซึ่งเกิดโรคระบาดในจังหวัดนครราชสีมาหลายร้อยกิโลเมตร และตลอดระยะเวลาหลายปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่เคยขายม้าลายให้แก่สวนสัตว์หรือพื้นที่ใกล้เคียงฟาร์มม้าที่เกิดการระบาดของโรคแม้แต่ตัวเดียว บริษัทฯ จึงมั่นใจว่าม้าลายของบริษัทฯ มิได้เป็นสาเหตุของโรคระบาดที่ทำให้ม้าในประเทศติดโรคตายตามที่โจทก์ยื่นฟ้องข้างต้น

5.4 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

นายทะเบียนหุ้นกู้ของบริษัทย่อย

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)

3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักดีถึงบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในการสร้างเสริมให้มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสามารถขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง มั่นคงและยั่งยืนตลอดไป ด้วยการบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และมีธรรมาภิบาล อันจะสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกราย ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ CG Code ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) และตระหนักถึงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการในฐานะผู้นำขององค์กร ในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจการให้เจริญเติบโตอย่างยั่งยืน รวมทั้งได้มีการประเมินการปฏิบัติตามหลักปฏิบัติใน CG Code แต่ละข้อ เทียบเคียงกับนโยบายการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ และมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีนโยบาย มาตรการ และกระบวนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับหลักปฏิบัติใน CG Code เหมาะสมกับการเติบโตทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้ยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีทั้ง 5 หมวดดังนี้

หมวดที่ 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นปีละ 1 ครั้ง ภายใน 4 เดือนนับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชี ในปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในวันที่ 29 เมษายน 2567 เวลา 14.30 น. และวันที่ 29 เมษายน 2567 เวลา 13.30 น. ตามลำดับ บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุม พร้อมรายละเอียดวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม โดยได้แนบหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับหนังสือนัดประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ประสงค์จะมอบฉันทะให้บุคคลอื่นเข้าประชุมแทน โดยกรอกข้อความ แล้วให้ผู้รับมอบฉันทะนำหนังสือมอบฉันทะนั้น มอบให้ประธานกรรมการ หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายก่อนเริ่มการประชุม อีกทั้งได้โฆษณาคำบอกกล่าวนัดประชุมในหนังสือพิมพ์รายวันก่อนวันประชุมไม่น้อยกว่า 3 วันด้วย

ข้อบังคับของบริษัทฯ ได้กำหนดเรื่องاتیที่ประชุมสามัญประจำปีจะต้องพิจารณาไว้ ดังนี้ :

“ข้อ 36. กิจการอันที่ประชุมสามัญประจำปีพึงกระทำ มีดังนี้ :

- (1) พิจารณารายงานประจำปีของคณะกรรมการ
- (2) พิจารณาและอนุมัติงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุน
- (3) พิจารณาจัดสรรเงินกำไร
- (4) เลือกตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ
- (5) แต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชี
- (6) กิจการอื่นๆ”

นอกจากการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีแล้ว หากมีความจำเป็นต้องเสนอเรื่องพิเศษเป็นกรณีเร่งด่วน ซึ่งกระทบหรือเกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น หรือเกี่ยวข้องกับเงื่อนไข หรือกฎระเบียบของทางการที่กำหนดให้เสนอขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเชิญประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเป็นกรณีไป

ภายหลังการประชุม บริษัทฯ ได้กำหนดให้จัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน โดยรายงานการประชุมนั้นจะต้องมีรายละเอียดเพียงพอ รวมทั้งต้องมีการบันทึกคำถามและคำตอบที่เกิดขึ้นในที่ประชุม ตามสมควร และเหมาะสมอย่างครบถ้วน และจะเปิดเผยรายงานการประชุมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

หมวดที่ 2 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

ในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ได้ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายเท่าเทียมกัน กล่าวคือ :

- 1) บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันก่อนวันประชุม และจะเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับวัน เวลา สถานที่ และวาระการประชุมไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทฯ ไม่น้อยกว่า 28 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ
- 2) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกในการลงทะเบียนการเข้าประชุม โดยใช้ระบบคอมพิวเตอร์ช่วยในการลงทะเบียน เพื่อให้เกิดความสะดวกและรวดเร็วแก่ผู้ถือหุ้นมากที่สุด
- 3) บริษัทฯ จะจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามวัน เวลา และสถานที่ที่ผู้ถือหุ้นสามารถจะเข้าร่วมประชุมได้สะดวกตามที่ได้แจ้งต่อผู้ถือหุ้นไว้ โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสถานที่ประชุมอย่างกะทันหัน จนทำให้ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้
- 4) คณะกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะตามรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้ และจะเสนอชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เป็นทางเลือกในการรับมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น
- 5) ประธานในที่ประชุมหรือเลขานุการบริษัทจะแจ้งกฎเกณฑ์ที่ใช้ในการประชุม ขั้นตอนการออกเสียงลงมติ และจำนวนหุ้นรวมของผู้เข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 6) หุ้นแต่ละหุ้นมีสิทธิและเสียงเท่ากัน ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนตามจำนวนหุ้นที่ตนมี
- 7) ในการประชุม ประธานคณะกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหารและผู้สอบบัญชี รวมถึงที่ปรึกษาทางการเงิน และ/หรือ ที่ปรึกษากฎหมาย (ถ้ามี) จะเข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและตอบข้อซักถามในวาระต่างๆ
- 8) ประธานในที่ประชุมจะเริ่มการประชุมตามลำดับวาระที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยประธานจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามข้อมูลอย่างเต็มที่ และจะจัดสรรเวลาให้เหมาะสมเพียงพอ
- 9) คณะกรรมการบริษัท สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในทุกวาระ
- 10) ผู้ถือหุ้นทุกรายจะได้รับการปฏิบัติที่เท่าเทียมกันและเป็นธรรม
- 11) ผู้ถือหุ้นทุกรายที่เข้าร่วมประชุมสามารถใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงได้ทุกกรณี ได้แก่ สิทธิเห็นด้วย สิทธิไม่เห็นด้วย และสิทธิงดออกเสียง
- 12) คณะกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลด้วย

หมวดที่ 3 สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง และมีนโยบายที่จะสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียในการสร้างสรรค์ประโยชน์ระหว่างกัน และดูแลให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองและปฏิบัติด้วยดี โดยจะให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และสังคมส่วนรวม โดยการกำหนดแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างชัดเจนไว้ในข้อบังคับและคำสั่งของบริษัทฯ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียร้องเรียนต่อบริษัทฯ กรณีที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมจากการปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ด้วย

หมวดที่ 4 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

1) การเปิดเผยข้อมูล

- 1.1) คณะกรรมการบริษัทให้มีการจัดทำข้อมูลต่างๆ ตามที่กฎหมายและข้อบังคับของหน่วยงานที่ควบคุมกำหนดอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลเหล่านั้นอย่างสม่ำเสมอ
- 1.2) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้บุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารระดับสูงเท่านั้น เป็นผู้ให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น
- 1.3) ข้อมูลที่บริษัทฯ ต้องเปิดเผยอย่างสม่ำเสมอ มีดังนี้:
 - ข้อมูลทั่วไป และลักษณะการประกอบธุรกิจ
 - งบการเงิน และผลประกอบการของบริษัทฯ
 - รายชื่อ และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหาร
 - ปัจจัยความเสี่ยงของธุรกิจ
 - นโยบายคำตอบแทนของกรรมการบริษัทฯ และผู้บริหารระดับสูง
 - ข้อมูลคุณสมบัติของกรรมการ
- 1.4) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำงบการเงินหรือข้อมูลทางการเงิน เพื่อแสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามที่กฎหมายกำหนด และให้เปิดเผยข้อมูลอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ถูกต้อง เพียงพอ และทันเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ได้รับทราบโดยทั่วกัน
- 1.5) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการตรวจสอบบัญชีหรืองบการเงิน โดยผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระจากภายนอก
- 1.6) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท จำนวนครั้งของการประชุม จำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุม และความเห็นของกรรมการในการทำหน้าที่ รวมถึงนโยบาย รูปแบบ และลักษณะของการจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการและผู้บริหารระดับสูงในรายงานประจำปี

2) รายงานของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงิน และสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ และใช้ดุลพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน และได้จัดให้มีรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน และเรื่องสำคัญต่างๆ ตามข้อพึงปฏิบัติที่ดีที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด แสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบบัญชี ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันมิให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติ ไม่โปร่งใส ไม่สามารถตรวจสอบได้ โดยคณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อยให้มีประสิทธิภาพ มีความเพียงพอ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส

3) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวข้องและไม่เกี่ยวข้องกับการเงิน ล้วนมีผลกระทบต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและผู้ที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ จึงได้กำชับและดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการเรื่อง

เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริง เชื่อถือได้ สม่ำเสมอ และทันเวลา ซึ่งฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญและยึดถือปฏิบัติมาโดยตลอด ในส่วนของงานด้านผู้ลงทุนสัมพันธ์นั้น แม้บริษัทฯ จะมีได้จัดตั้งหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์อย่างเป็นทางการ แต่ก็ได้มอบหมายให้ประธานกรรมการบริหารเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบในเรื่องนี้ ซึ่งผู้ลงทุนสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลของบริษัทฯ โดยทางโทรศัพท์หมายเลข 0-2914-4100-19 หรือที่ Website: www.safariworld.com หรือที่ E-mail: info@safariworld.com

หมวดที่ 5 ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญและตระหนักในหน้าที่ที่พึงปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่สูงที่สุดของผู้ถือหุ้นโดยครอบคลุมหน้าที่สำคัญ 4 ประการได้แก่ การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ รมัตถะวัง การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติของคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา

1) โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

1.1) การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

จำนวนของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับบริษัท ซึ่งกำหนดว่า คณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน แต่ไม่เกิน 15 คน

ปัจจุบันคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 คน และไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวน กรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร อันประกอบด้วย กรรมการที่เป็นผู้บริหาร กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระซึ่งมีสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด หรือไม่น้อยกว่า 3 คน และมีสัดส่วน กรรมการที่เป็นผู้บริหารไม่เกินกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

1.2) การรวมหรือแยกตำแหน่ง

เพื่อความเป็นอิสระของประธานกรรมการ และเพื่อเป็นการแบ่งแยกอำนาจและหน้าที่ในการ กำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารงานประจำออกจากกันอย่างชัดเจน ประธานกรรมการจึงต้องไม่เป็น บุคคลเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่มีความสัมพันธ์ใดๆ กับฝ่ายบริหาร

ประธานกรรมการไม่มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียใดๆ ไม่ ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งในด้านการเงิน การลงทุน และการบริหารงานของบริษัทฯ

นอกจากนี้ เพื่อให้มีการถ่วงดุลซึ่งกันและกัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดบทบาท อำนาจ หน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อไม่ให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัดและซ้ำซ้อนกัน คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบาย ส่วน คณะกรรมการบริหารเป็นผู้ดำเนินนโยบายดังกล่าวไปบริหารจัดการเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

1.3) คุณสมบัติของผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ไม่จำกัดจำนวนกรรมการอิสระ ผู้ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการอิสระจะต้องเป็น ผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม โดยคำนึงถึงความสามารถหลายของทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถเฉพาะด้านที่เป็น ประโยชน์กับบริษัทฯ รวมทั้งการอุทิศเวลาและความพยายามในการปฏิบัติหน้าที่ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามประกาศ สำนักงาน ก.ล.ต. และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด

2) คณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว ยังมีคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานอีกจำนวน 4 ชุด คือ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยกรรมการผู้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย มีดังนี้

รายชื่อกรรมการ	คณะกรรมการชุดย่อย			
	กรรมการบริหาร	กรรมการตรวจสอบ	กรรมการสรรหา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
1. นายผิน คิ้วคชา	ประธาน			รองประธาน
2. นายสุเมธ สังข์ศิริ		ประธาน	กรรมการ	
3. นายเดช นำศิริกุล		กรรมการ		ประธาน
4. นายสมพาศ นิลพันธ์			ประธาน	
5. นางเพ็ญศรี ชัยชวัล		กรรมการ	กรรมการ	
6. นางอาภา คิ้วคชา	รองประธาน			กรรมการ
7. นายฤทธิ์ คิ้วคชา				กรรมการ
8. นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการ			กรรมการ
9. น.ส.ประนอม โต๊ะหว่าง	กรรมการ			
10. น.ส.ปรารถนา ตียศิริวัฒนา	กรรมการ			
11. น.สพ.อนุวัฒน์ วัฒนนรเศรษฐ์	กรรมการ			

3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1) ภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์ และความเป็นอิสระในการตัดสินใจ

คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิในเรื่องต่างๆ ที่มีประสบการณ์ด้านการบริหารงานหลากหลาย คณะกรรมการมีภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์ที่ดี คณะกรรมการเป็นผู้กำหนดหรือให้ความเห็นชอบเรื่องภารกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจหลักของบริษัทฯ ตลอดจนดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนธุรกิจที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการและผู้ถือหุ้น

3.2) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการได้ดูแลอย่างรอบคอบเมื่อเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้กำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือของผู้อื่นไว้ด้วย ดังนี้:

- (1) ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และไม่ให้ความสำคัญต่อผลประโยชน์ส่วนตัวเหนือความรับผิดชอบต่อที่มีต่อบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการไม่นำข้อมูลภายในบริษัทฯ ไปเปิดเผย หรือนำไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น

- (2) เรื่องที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือกรณีที่มีการกระทำบางอย่าง ซึ่งเป็นประโยชน์ต่อบริษัท แต่ไม่สอดคล้องกับผลประโยชน์ที่แตกต่างกันของผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละกลุ่ม คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหารจะพิจารณาปัญหาดังกล่าวอย่างรอบคอบด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล และเป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
- (3) กรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องใดจะต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบทันที และจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในเรื่องนั้น

3.3) จริยธรรมธุรกิจ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2549 เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2549 คณะกรรมการได้อนุมัติคู่มือจริยธรรมธุรกิจและให้ประกาศใช้เป็นนโยบายของบริษัทฯ โดยคู่มือนั้นได้กล่าวถึงนโยบายและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งการติดตามดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

3.4) ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน และการรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายใน ให้มีความเพียงพอและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นแก่บริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นในเรื่องการเงิน การดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน จึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการควบคุมและตรวจสอบภายในไว้ ดังนี้:

- (1) ให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รับผิดชอบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ทั้งงบการเงินรายไตรมาสและรายปี
- (2) ให้มีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การสอบทานของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (3) ให้มีการควบคุมและตรวจสอบการใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย หรือมีการนำไปใช้หรือหาประโยชน์โดยมิชอบ
- (4) กำหนดหน้าที่และอำนาจในการดำเนินการของผู้บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษร
- (5) แบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลหรือหน่วยงาน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลและตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม
- (6) ให้ความสำคัญต่อคำแนะนำหรือข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบบัญชีอิสระ เพื่อเป็นแนวทางในการพิจารณาปรับปรุงการดำเนินงานให้ถูกต้องและเหมาะสม
- (7) สรรหาและคัดเลือกผู้สอบบัญชีภายนอก จากสำนักงานสอบบัญชีที่มีชื่อเสียงและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน กสท. เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนของการบันทึกบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับนโยบายการบัญชี พร้อมทั้งเสนอแนะและแก้ไขจุดอ่อน หรือข้อบกพร่องของการบันทึกบัญชีหรือระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

6.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.2.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

คณะกรรมการบริษัทได้มีการติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติของผู้ถือหุ้น โดยบทบาทหน้าที่หลักของคณะกรรมการบริษัท คือ การกำกับดูแลบริหารกิจการให้เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายหน้าที่ในการกลั่นกรองเรื่องต่างๆ ผ่านคณะกรรมการชุดย่อย ตามกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยให้คณะกรรมการดังกล่าวรายงานตรงต่อคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังได้มอบหน้าที่การบริหารธุรกิจให้แก่ฝ่ายบริหารเป็นผู้ดำเนินการ ผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการบริหาร ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ที่ได้รับอนุมัติไว้ อนึ่ง ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติเรื่องที่สำคัญต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณานุมัติแผนงบประมาณของกลุ่มบริษัทประจำปี 2567
2. พิจารณางบการเงินและผลการดำเนินงานประจำปี
3. พิจารณานุมัติรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
4. พิจารณานุมัติการเปิดเผยข้อมูลในแบบ 56-1 One Report
5. พิจารณาความเสี่ยงและผลประโยชน์ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
6. พิจารณาเรื่องการจ่ายเงินปันผลประจำปี
7. พิจารณาทบทวนโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย
8. พิจารณาการคัดเลือกและเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ
9. พิจารณาเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2567
10. พิจารณาเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดคำตอบแทนประจำปี 2567
11. จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567

สำหรับการทบทวนและปรับปรุงแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับปี 2567 ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ

6.2.2 เหตุผลที่บริษัทยังมิได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (CG Code) ในเรื่องใดมาปฏิบัติ

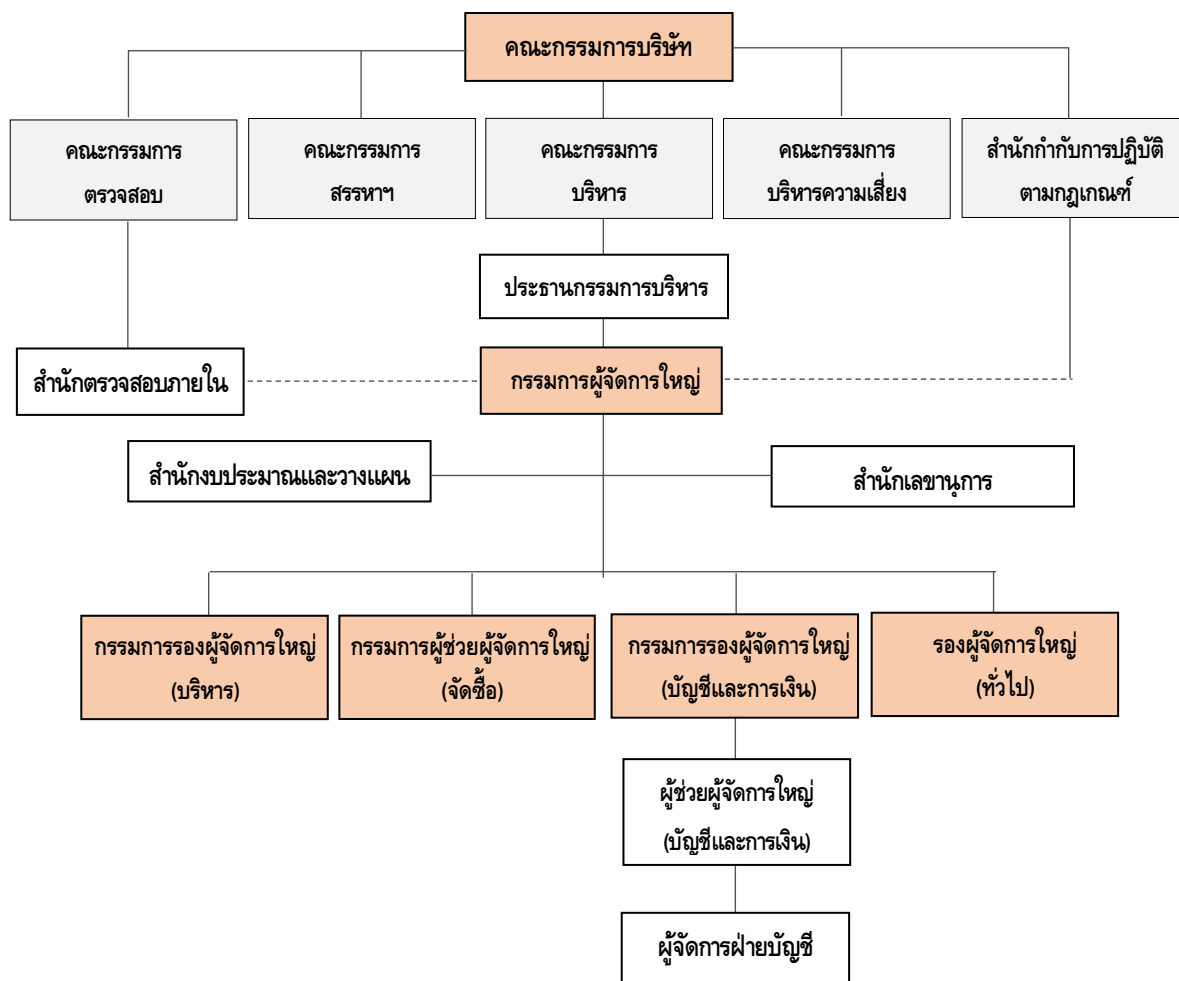
- เรื่องการกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี

บริษัทไม่มีการกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องของกรรมการอิสระ เนื่องจากกรรมการอิสระของบริษัทมีคุณสมบัติตามนิยามกรรมการอิสระที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและบริษัทฯ กำหนด และสามารถให้ความเห็นอย่างอิสระในการประชุมคณะกรรมการ มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ทั้งนี้ หากมีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการเกิน 9 ปี ครบกำหนดวาระ และคณะกรรมการได้พิจารณาเห็นควรให้กรรมการอิสระท่านนั้นดำรงตำแหน่งต่อ ก็จะนำเสนอขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกกรรมการดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระต่อไป

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร และพนักงาน

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการบริหารงานของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ



นายณรงค์ จุลชาติ



นายผิน คิ้วคชา



นางอามา คิ้วคชา



นายสุเมธ สังข์ศิริ



นายสมพาศ นิลพันธ์



นายเดช น้าศิริกุล



นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล



นายธงรบ ด่านอำไพ



นายอุทธิ์ คิ้วคชา



นายอำนาจ คิ้วคชา



นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา



นายตulp ดนัยตั้งตระกูล



นายสุนทร พงษ์นันท



ดร.ชจรูณี น้าศิริกุล



นายดวง คิ้วคชา

กรรมการบริษัทมีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนมีความรู้หลากหลาย มีความสามารถ ทักษะ ประสิทธิภาพ และความเชี่ยวชาญ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายและไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 15 ท่าน มีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารจำนวน 9 ท่าน เกินกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมด และในจำนวนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารนี้มีกรรมการอิสระจำนวน 8 ท่าน เกินกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และอีก 1 ท่านเป็นกรรมการที่มีได้มีส่วนร่วมในการบริหาร บริษัทฯ มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 6 ท่าน รายนามคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้:

รายนามคณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ได้รับแต่งตั้ง เป็นกรรมการ	ระยะเวลาที่ ดำรงตำแหน่ง
1. นายณรงค์ จุลชาติ	- ประธานกรรมการ	ปี 2531	37 ปี
	- กรรมการอิสระ		
2. นายผิน คิ้วคชา ⁽¹⁾	- รองประธานกรรมการ	ปี 2529	39 ปี
	- ประธานกรรมการบริหาร		
	- กรรมการบริหารความเสี่ยง		
3. นางอาภา คิ้วคชา ⁽¹⁾	- กรรมการผู้จัดการใหญ่	ปี 2529	39 ปี
	- กรรมการบริหาร		
	- กรรมการบริหารความเสี่ยง		
4. นายสุเมธ สังข์ศิริ	- ประธานกรรมการตรวจสอบ	24 ก.พ. 2559	9 ปี 2 เดือน
	- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
	- กรรมการอิสระ		
5. นายเดช นำศิริกุล	- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	27 ส.ค. 2562	5 ปี 8 เดือน
	- กรรมการตรวจสอบ		
	- กรรมการอิสระ		
6. นายสมพาศ นิลพันธ์	- ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	27 ส.ค. 2562	5 ปี 8 เดือน
	- กรรมการอิสระ		
7. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	- กรรมการ	29 พ.ค. 2556	11 ปี 11 เดือน
	- กรรมการบริหารความเสี่ยง		
	- กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)		
8. นายอำนาจ คิ้วคชา	- กรรมการ	25 เม.ย. 2551	17 ปี
	- กรรมการบริหารความเสี่ยง		
	- กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน)		
9. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	- กรรมการตรวจสอบ	31 ต.ค. 2560	7 ปี 6 เดือน
	- กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
	- กรรมการอิสระ		
10. น.ส. อัมพรศรี คิ้วคชา ⁽¹⁾	- กรรมการ	12 ม.ค. 2548	20 ปี 3 เดือน
	- กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)		
11. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล	- กรรมการอิสระ	27 พ.ย. 2563	4 ปี 5 เดือน
12. นายทรงรบ ด้านอำไพ	- กรรมการอิสระ	27 ต.ค. 2564	3 ปี 6 เดือน
13. นายดวง คิ้วคชา	- กรรมการ	27 ต.ค. 2564	3 ปี 6 เดือน
	- กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป (บริหารสวนสัตว์)		
14. นายสุนทร พงษ์ธนาศ	- กรรมการอิสระ	29 เม.ย. 2567	8 เดือน
15. ดร.ขจรวุฒิ นำศิริกุล	- กรรมการอิสระ	29 เม.ย. 2567	8 เดือน

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

7.2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท มีดังนี้:

- (1) อำนาจหน้าที่ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และกฎหมายอื่นที่กำหนดให้เป็นอำนาจหน้าที่ของกรรมการหรือคณะกรรมการในบริษัทมหาชนจำกัด
- (2) อำนาจหน้าที่ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ที่กำหนดให้เป็นของคณะกรรมการ
- (3) กำหนดนโยบายและเป้าหมายในการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (4) อนุมัติแผนการดำเนินงาน เป้าหมาย และงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ
- (5) แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- (6) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง และถอดถอนกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่นแก่บุคคลดังกล่าว
- (7) อนุมัติเรื่องเกี่ยวกับการเงินและทรัพย์สินของบริษัทฯ ที่เกินอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร
- (8) มอบหมายหรือแนะนำให้คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่ พิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- (9) แต่งตั้งอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการเห็นสมควร
- (10) พิจารณาให้ความเห็นชอบ อนุมัติ เรื่องที่คณะกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้จัดการใหญ่เสนอ

อำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

- (1) กำกับดูแลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่กำหนดไว้ ตลอดจนดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (2) วางแผนและจัดการกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการจัดเตรียมและการดำเนินการประชุม การดูแลข้อมูลสำหรับการประชุมให้ถึงมือกรรมการบริษัททุกท่านให้ตรงเวลา กำหนดวาระการประชุม และดูแลให้การประชุมเป็นไปอย่างเหมาะสม จัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถชี้แจงรายละเอียดได้อย่างครบถ้วน และให้กรรมการสามารถอภิปรายประเด็นสำคัญได้อย่างรอบคอบ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจได้อย่างอิสระ
- (3) เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- (4) เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และดูแลให้การประชุมดำเนินไปตามข้อบังคับบริษัท และระเบียบวาระที่กำหนดไว้ และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- (5) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่กฎหมายหรือประเพณีกำหนดให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ

การประชุมของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีว่าจะมีการประชุมตามปกติเป็นประจำทุกวันพุธสัปดาห์สุดท้ายของเดือน นอกจากนี้มีเหตุการณ์ที่จำเป็นต้องเปลี่ยนแปลง และอาจมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น โดยในการประชุมนั้นมีการกำหนดวาระที่จะต้องรับทราบหรือพิจารณาไว้ชัดเจนล่วงหน้า เช่น วาระรับรองรายงานการประชุม วาระพิจารณาติดตามเรื่องที่สืบเนื่องจากการประชุมครั้งที่ผ่านมา วาระรับทราบและพิจารณาผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และวาระที่จะต้องพิจารณาอนุมัติ ในเรื่องนี้ เลขานุการบริษัทจะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมและเอกสารประกอบให้แก่คณะกรรมการล่วงหน้า 7 วันก่อนการประชุม หรืออย่างช้าไม่น้อยกว่า 3 วันก่อนการประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วมประชุม ปกติการประชุมแต่ละครั้งจะใช้เวลาประมาณ 2 ชั่วโมง เพื่อให้กรรมการได้มีโอกาสรับทราบหรือพิจารณาเรื่องต่างๆ โดยละเอียดในเรื่องของการพิจารณา นั้น นอกจากจะมีเอกสารประกอบการประชุมที่ต้องพิจารณาแล้ว ฝ่ายบริหารยังพร้อมที่จะอธิบายเรื่องนั้นๆ ให้กรรมการเข้าใจอย่างชัดเจนอีกด้วย

ในปี 2567 คณะกรรมการมีการประชุมจำนวน 9 ครั้ง ในการประชุมแต่ละครั้งได้มีการทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน บริษัทฯ ได้จัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการอย่างเรียบร้อย พร้อมทั้งจะให้ผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยสมาชิกจำนวนไม่น้อยกว่า 6 ท่าน โดยสมาชิกคณะกรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท การประชุมของคณะกรรมการบริหารจะกำหนดขึ้นตามความจำเป็นและเหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายผิน คิ้วคชา	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นางอาภา คิ้วคชา	รองประธานกรรมการบริหาร
3.	นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการบริหาร
4.	นางสาวประนอม โต๊ะหว่าง	กรรมการบริหาร ⁽³⁾
5.	นางสาวปรารถนา ตียะหิรัญวัฒนา	กรรมการบริหาร ⁽³⁾
6.	น.สพ.อนุวัฒน์ วัฒนนรเศรษฐ์	กรรมการบริหาร ⁽³⁾

หมายเหตุ: ⁽³⁾ กรรมการบริหารซึ่งมิได้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในคณะกรรมการบริษัท

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน ตลอดจนโครงสร้างการบริหารจัดการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องและเหมาะสมต่อสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขัน เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ
- (2) กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารจัดการต่าง ๆ ของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบ

- (3) กำกับดูแล ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม กลยุทธ์ และเป้าหมายการดำเนินงานทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน ตลอดจนแผนธุรกิจและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้เป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (4) พิจารณาโครงการต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ หรืออนุมัติแล้วแต่ขนาดของโครงการ
- (5) ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารประจำปี แล้วรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัท
- (6) แต่งตั้งคณะทำงานที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญ เพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานต่าง ๆ ของคณะกรรมการบริหาร
- (7) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

บทบาทและหน้าที่ของประธานกรรมการบริหาร

- (1) ดูแลและติดตามผลการจัดการบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดและอนุมัติ แล้วรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ ๆ
- (2) พิจารณากลับกรองเรื่องที่กรรมการผู้จัดการใหญ่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ หรือเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ
- (3) อนุมัติการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานระดับรองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งอื่นๆ ที่เทียบเท่า รวมทั้งอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์อื่น ๆ แก่บุคคลดังกล่าว
- (4) พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการหรืออนุมัติค่าใช้จ่ายในเรื่องที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ ในส่วนที่เกินอำนาจของฝ่ายจัดการ
- (5) มอบหมายหรือแนะนำให้กรรมการผู้จัดการใหญ่พิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- (6) ดูแลการแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อพิจารณาเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร
- (7) ดูแลเรื่องที่คณะกรรมการมอบหมายหรือแนะนำให้พิจารณาหรือปฏิบัติ
- (8) นำเสนอเรื่องที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควรให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ หรือเพื่อรับทราบ

อนึ่ง เพื่อประโยชน์ในการบริหารงานของบริษัทฯ ในกรณีจำเป็นที่จะต้องอนุมัติเรื่องใดเป็นการด่วน ให้ประธานกรรมการบริหารมีอำนาจอนุมัติแทนคณะกรรมการบริหารตามที่ระบุไว้ข้างต้นไปพลางก่อนได้ แล้วรีบรายงานให้คณะกรรมการบริหารทราบโดยเร็ว

7.3.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 3 ท่าน และกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่านต้องมีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชี เพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสมได้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ:

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายสุเมธ สังข์ศิริ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2.	นายเดช นาคศิริกุล	กรรมการตรวจสอบ
3.	นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	กรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน เป็นผู้ที่มีความรู้และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลในหมายเหตุประกอบงบการเงินของบริษัทฯ

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- (1) สอบทานรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ และเชื่อถือได้ โดยการประสานงานกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี
- (2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง ผู้ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
- (3) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- (4) พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และพิจารณาคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเพื่อพิจารณาเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป รวมทั้งร่วมประชุมกับผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (5) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- (6) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เผยแพร่ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าว ต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้:
 - (6.1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (6.2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (6.3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- (6.4) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- (6.5) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- (6.6) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน
- (6.7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการตรวจสอบ
- (6.8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- (7) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควร
 - (7.1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (7.2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - (7.3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่กำหนดในวรรคหนึ่ง กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามวรรคหนึ่งต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก็ได้

- (8) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรืออย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ตามที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด และเรื่องอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร ในการนี้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเชิญให้ฝ่ายบริหาร และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมและให้ข้อมูลในส่วนที่เกี่ยวข้องได้ทุกครั้งที่ได้ประชุมกัน แล้วจะต้องจัดส่งรายงานการประชุมให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบด้วย
- (9) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการมอบหมาย ด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- (10) ให้คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และให้กรรมการตรวจสอบเลือกสมาชิก 1 คน เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ
- (11) ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการแต่งตั้งใหม่อีกก็ได้
- (12) ในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบแต่ละครั้ง ให้มีกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่ง จึงจะถือว่าครบองค์ประชุม

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการตรวจสอบว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้มีจำนวนครบตามที่คณะกรรมการกำหนด โดยให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเข้าเป็นกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างนั้น อยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการตรวจสอบซึ่งตนแทน

7.3.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 15/2562 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2562 ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท ตลอดจนพิจารณาคำตอบแทนรูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม และดำเนินการคัดเลือกบุคคลตามกระบวนการสรรหาเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติตามที่กฎหมายกำหนด

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่า 3 คน โดยเป็นกรรมการอิสระอย่างน้อยกึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะมีการประชุมอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง และอาจมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็นและเหมาะสมอีกด้วย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 คน คือ:

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสมพาศ นิลพันธ์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายสุเมธ สังข์ศิริ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองเรื่องดังต่อไปนี้ ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ และจัดทำรายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ และให้ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้ลงนามในรายงานดังกล่าว

(1) ด้านการสรรหา

- (1.1) กำหนดวิธีการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยให้เหมาะสมกับลักษณะและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการกำหนดคุณสมบัติ และความรู้ความชำนาญแต่ละด้านที่ต้องการ
- (1.2) สรรหากรรมการ เมื่อถึงวาระที่จะต้องเสนอชื่อกรรมการให้แก่คณะกรรมการบริษัทพิจารณา โดยการสรรหาอาจพิจารณาจากกรรมการเดิมให้ดำรงตำแหน่งต่อหรือเปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้น หรือการให้กรรมการแต่ละคนเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสม
- (1.3) พิจารณารายชื่อบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้เป็นกรรมการ เพื่อคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้
- (1.4) ตรวจสอบว่าบุคคลที่จะถูกเสนอชื่อนั้น มีคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
- (1.5) ดำเนินการทาบทามบุคคลที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้เพื่อให้มั่นใจว่าบุคคลดังกล่าวมีความยินดีที่จะมารับตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ หากได้รับการเลือกตั้งจากผู้ถือหุ้น

- (1.6) พิจารณาสรรหาบุคลากรเข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งกลั่นกรองรายชื่อผู้เชี่ยวชาญพิเศษกรณีที่ไม่มีคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทในการแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญดังกล่าว (ถ้ามี)
 - (1.7) แต่งตั้งคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่สรรหาบุคลากรเข้าทำงานในตำแหน่งตั้งแต่ระดับพนักงานถึงผู้จัดการทั่วไป
 - (1.8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- (2) ด้านการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน
- (2.1) พิจารณาหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ให้มีความเหมาะสม โดยทบทวนความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนของบริษัทอื่นที่อยู่ในอุตสาหกรรมใกล้เคียงกันกับบริษัทฯ และกำหนดหลักเกณฑ์ให้เหมาะสม เพื่อให้เกิดผลงานตามที่คาดหวัง ให้มีความเป็นธรรม และเป็นการตอบแทนบุคคลที่ช่วยให้งานของบริษัทประสบความสำเร็จ
 - (2.2) ทบทวนรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทน เช่น ค่าตอบแทนประจำ ค่าตอบแทนตามผลการดำเนินงาน และค่าเบี่ยประชุม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์และขนาดธุรกิจของบริษัท และความรับผิดชอบ ความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ของกรรมการ
 - (2.3) พิจารณาเกณฑ์การประเมินผลงานของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - (2.4) กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของประธานกรรมการบริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามหลักเกณฑ์การจ่ายที่ได้พิจารณาไว้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติค่าตอบแทนของประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ส่วนของกรรมการให้คณะกรรมการบริษัทนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ
 - (2.5) พิจารณาความเหมาะสมและให้ความเห็นชอบ ในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ใหม่ ให้กรรมการและพนักงาน โดยยึดหลักให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น และสร้างแรงจูงใจให้กรรมการและพนักงานปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้เกิดการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผู้ถือหุ้นในระยะยาว และสามารถรักษาบุคลากรที่มีคุณภาพได้อย่างแท้จริง
 - (2.6) พิจารณางบประมาณ การขึ้นและปรับอัตราเงินเดือนประจำปี และเงินรางวัลประจำปีของคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
 - (2.7) พิจารณาโครงสร้างผลตอบแทนของพนักงาน เพื่อเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
 - (2.8) แต่งตั้งคณะกรรมการ และ/หรือคณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่พิจารณากำหนดอัตราค่าตอบแทนของบุคลากรในตำแหน่งพนักงานถึงตำแหน่งผู้จัดการทั่วไป
 - (2.9) ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

7.3.4 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการบริหารความเสี่ยงในระบบการบริหารงานและการปฏิบัติงาน โดยมุ่งหมายให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมของผู้ปฏิบัติงานทุกคน ซึ่งนอกจากจะช่วยให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์หลักและเป้าหมายที่ตั้งไว้แล้ว ยังเป็นการสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการดำเนินงานที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้องค์กรอย่างเป็นรูปธรรมอีกด้วย คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 2/2563 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2563 จึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งมีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในการบริหารความเสี่ยงในธุรกิจด้านต่างๆ ของบริษัทฯ และอย่างน้อย 1 ท่านเป็น กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะกำหนดจำนวนครั้งของการประชุมได้ตามความเหมาะสม เพื่อให้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ แต่ต้องไม่น้อยกว่าปีละ 1 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 5 คน คือ:

	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1.	นายเดช นาคศิริกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2.	นายผิน คิ้วคชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3.	นางอาภา คิ้วคชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4.	นายฤทธิ์ คิ้วคชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5.	นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (1) กำหนดนโยบายและโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการลงทุน และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบ โดยให้สอดคล้องและเป็นไปตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของตลาดหลักทรัพย์และสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
- (2) กำหนดยุทธศาสตร์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้สามารถประเมิน ติดตามและควบคุมความเสี่ยงแต่ละประเภทให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยให้หน่วยงานต่างๆ มีส่วนร่วม ในการบริหารและควบคุมความเสี่ยง
- (3) ดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- (4) กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและเพดานความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้
- (5) กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์
- (6) ประเมินความเสี่ยงในระดับองค์กร และกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงนั้นให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการบริหารความเสี่ยงตามวิธีที่กำหนดไว้
- (7) ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- (8) มีอำนาจในการเรียกบุคคลที่เกี่ยวข้องมาชี้แจงหรือแต่งตั้งและกำหนดบทบาทที่ให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับมีหน้าที่บริหารความเสี่ยงตามความเหมาะสม และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อการบริหารความเสี่ยงบรรลุวัตถุประสงค์

- (9) รายงานผลเกี่ยวกับการบริหาร การดำเนินงาน และสถานะความเสี่ยงของบริษัท และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่กำหนดต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
- (10) จัดทำคู่มือการบริหารความเสี่ยง
- (11) ระบุความเสี่ยงด้านต่างๆ พร้อมทั้งวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งแนวโน้มซึ่งอาจมีผลกระทบต่อบริษัท และจัดทำแผนงานเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงนั้น
- (12) ประเมินผล และจัดทำรายงานการบริหารความเสี่ยง
- (13) จัดวางระบบบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการโดยเชื่อมโยงกับระบบสารสนเทศ
- (14) ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการและบริหารงานประจำวันของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัท รวมถึงตามมติของคณะกรรมการบริษัท ด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุด ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี แล้วรายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามปกติ และผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างน้อยทุกไตรมาส

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วยผู้บริหาร 8 คน ดังต่อไปนี้ :

รายนามผู้บริหาร*	ตำแหน่ง
1. นายผิน คิ้วคชา	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางอาภา คิ้วคชา	กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)
4. นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน)
5. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)
6. นายประทีป ภูทองสุข	รองผู้จัดการใหญ่ (ทั่วไป)
7. นางสาวประนอม โต๊ะหว่าง	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สายบัญชีและการเงิน
8. นางสาวปรารถนา ตียะวิวัฒน์	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

* ผู้บริหารตามบทนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน หมายถึง ผู้จัดการหรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายชื่อแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และหมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร ในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่าน เป็นผู้มีความประพฤติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บทบาทและหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่

- (1) จัดทำเป้าหมาย แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี
- (2) บริหารงานบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมาย แผนการดำเนินงานและงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการกำหนดหรืออนุมัติ
- (3) ความคุมและบังคับบัญชาพนักงานทุกระดับและทุกตำแหน่งหน้าที่
- (4) ออกคำสั่ง วางระเบียบ ให้พนักงานถือปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารกำหนด
- (5) บรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายพนักงานทุกระดับตั้งแต่ระดับผู้จัดการทั่วไป หรือต่ำกว่า หรือตำแหน่งอื่นที่เทียบเท่าลงมารวมทั้งอนุมัติอัตราเงินเดือน ค่าตอบแทน หรือผลประโยชน์ อื่นๆ แก่บุคคลดังกล่าว
- (6) อนุมัติหรือดำเนินการเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการเงินหรือทรัพย์สินของบริษัท ตามอำนาจที่ได้รับอนุมัติ
- (7) พิจารณาหรือปฏิบัติเรื่องที่คณะกรรมการหรือคณะกรรมการบริหารมอบหมายหรือแนะนำให้ พิจารณาหรือปฏิบัติ
- (8) พิจารณาและนำเสนอเรื่องที่กรรมการผู้จัดการใหญ่เห็นสมควรให้คณะกรรมการบริหาร หรือ คณะกรรมการบริษัทพิจารณา เพื่อรับทราบ ให้ความเห็นชอบ หรืออนุมัติ
- (9) ปฏิบัติงานอื่นของบริษัท เท่าที่พึงอนุমানได้ว่าอยู่ในอำนาจหน้าที่ของกรรมการผู้จัดการใหญ่ ตามประเพณีปฏิบัติโดยทั่วไปในการบริหารงานของบริษัทมหาชนจำกัด
- (10) มอบหมายอำนาจหน้าที่ในการสั่งการหรือการปฏิบัติในบางเรื่องให้รองผู้จัดการใหญ่ ผู้จัดการ ทั่วไป และผู้จัดการฝ่ายให้สั่งการหรือปฏิบัติแทน

ในกรณีที่กรรมการผู้จัดการใหญ่ไม่อยู่หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองผู้จัดการใหญ่ ที่ได้รับ มอบหมายปฏิบัติหน้าที่แทน โดยให้มีอำนาจหน้าที่ดังเช่นกรรมการผู้จัดการใหญ่

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัท ที่สมเหตุสมผล และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท และภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหาร ตามผลการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง คือ ประธาน กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ แล้วเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ สำหรับ ค่าตอบแทนของผู้บริหารในตำแหน่งตั้งแต่กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ลงมาจะพิจารณาโดยกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ คณะอนุกรรมการพิจารณาค่าตอบแทน แล้วนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ การปรับและขึ้น ค่าตอบแทนดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท กำหนด

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารในเรื่องของเงินเดือน เงินโบนัส เงินรางวัลประจำปี และผลประโยชน์อื่นๆ จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยจะพิจารณาตามความเหมาะสมของภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัท ผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน รวมถึงจุดเด่นเฉพาะและ ความดีความชอบพิเศษ โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณากำหนดอัตราการจ่าย ค่าตอบแทนหรือค่าจ้างที่เป็นธรรมและชัดเจน

ค่าตอบแทนผู้บริหารนอกเหนือจากเงินเดือนประจำ มีดังนี้:

เงินโบนัส :

เพื่อจูงใจให้พนักงานและผู้บริหารเร่งสร้างยอดขายและรายได้ให้แก่บริษัทฯ ได้สูงขึ้นในทุกปี บริษัทฯ จะกำหนดเป้าหมายการขายประจำปีให้พนักงานใช้เป็นเป้าหมายในการปฏิบัติงานโดยประกาศให้พนักงานทราบแผนนโยบายล่วงหน้า หากสามารถทำยอดขายได้ตามเป้าหมายที่กำหนดก็จะมีการพิจารณาจ่ายเงินโบนัสประจำปีให้แก่พนักงานและผู้บริหารทั้งบริษัทฯ โดยจัดสรรตามเงินเดือนของแต่ละคนและพิจารณาตามผลการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานแต่ละคน

เงินรางวัลประจำปี :

เพื่อกระตุ้นและจูงใจให้ผู้บริหารมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการบริหารงานในทุกๆ ด้านให้มีความเติบโต ก้าวหน้าบรรลุเป้าหมายที่กำหนดในแต่ละปี ไม่เพียงเฉพาะการสร้างยอดขาย หากแต่รวมถึงการบริหารต้นทุน ค่าใช้จ่ายต่างๆ ให้บริษัทฯ มีผลประกอบการที่กำไรด้วย บริษัทฯ จึงได้กำหนดหลักเกณฑ์การพิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีแก่คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ตั้งแต่ตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งที่เทียบเท่าขึ้นไปถึงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร โดยที่เมื่อบริษัทฯ มีกำไร คณะผู้บริหารดังกล่าวซึ่งมีส่วนร่วมในการบริหารงาน จะได้รับเงินรางวัลประจำปีในวงเงินรวมกันไม่เกินร้อยละ 7.5 ของกำไรของบริษัทฯ แต่ไม่เกินปีละ 20 ล้านบาท โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณากำหนดอัตราการจ่ายเงินรางวัลดังกล่าว เสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

7.4.3 ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีผู้บริหาร 8 คน โดยมีรายละเอียดผลประโยชน์ระยะสั้นที่ให้แก่ผู้บริหารในรูปของเงินเดือน เงินโบนัส เงินรางวัลประจำปี และสวัสดิการค่ารักษาพยาบาล ดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	8	34,032,000
เงินโบนัส (พิจารณาจากรายได้ประจำปีตามเป้าหมายที่กำหนด) ⁽¹⁾	2	30,000,000
เงินรางวัลประจำปี (พิจารณาจากผลกำไรประจำปี) ⁽²⁾	8	20,000,000
สวัสดิการค่ารักษาพยาบาล	8	2,459,274
รวม		86,491,274

หมายเหตุ: (1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2568 ได้อนุมัติวงเงินโบนัสให้แก่พนักงานและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ตามนโยบายการให้ผลตอบแทนจากการทำรายได้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด โดยอนุมัติจำนวนเงินโบนัสของผู้บริหารระดับสูง 2 ท่าน คือ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เป็นจำนวนเงินรวม 30 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมิได้จ่ายเงินโบนัสให้แก่ผู้บริหารดังกล่าว

(2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2568 ได้อนุมัติการจ่ายเงินรางวัลประจำปีให้แก่คณะผู้บริหารของบริษัทฯ 8 ท่าน ตามนโยบายการพิจารณาให้เงินรางวัลประจำปีจากการสร้างผลประกอบการกำไรในวงเงินรวมร้อยละ 7.5 ของกำไร เป็นจำนวนเงินรวม 20.00 ล้านบาท ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมิได้จ่ายเงินรางวัลประจำปีให้แก่ผู้บริหารดังกล่าว

2) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ และพนักงานของบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่าๆ กัน ในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือน ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพในส่วนของผู้บริหาร 8 คน เป็นจำนวนเงินรวม 510,480 บาท

บริษัทฯ ได้บันทึกภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ส่วนที่เป็นเงินสดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทฯ กำหนดเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานให้แก่ผู้บริหาร โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่จะได้รับการทำงานให้แก่บริษัทฯ ตลอดระยะเวลาทำงานจนถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคตตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับผู้บริหาร 8 ราย ในปี 2567 เป็นเงินรวม 707,781 บาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนบุคลากร

สายการปฏิบัติงาน	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
พนักงานปฏิบัติการ	755	707	631
พนักงานขาย	12	13	10
พนักงานส่วนงานสำนักงาน	95	103	69
คณะผู้บริหาร	10	8	8
ผู้เชี่ยวชาญ	10	5	6
รวมทั้งสิ้น	882	836	724

7.5.2 ค่าตอบแทนบุคลากร

บริษัทฯ ให้ผลประโยชน์แก่พนักงาน อาทิ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ในปี 2567 เป็นจำนวนเงินรวม 287.14 ล้านบาท ดังนี้

ประเภทของค่าตอบแทน	ผลตอบแทนรวม (บาท)
เงินเดือน	240,751,376
เบี้ยเลี้ยง	940,348
ค่าส่วยเวลา	-
โบนัส (พิจารณาจากรายได้ประจำปีตามเป้าหมายที่กำหนด)*	35,000,000
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	7,459,341
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,988,491
รวม	287,139,556

หมายเหตุ : ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2568 ได้อนุมัติวงเงินโบนัสให้แก่พนักงานทั้งบริษัทฯ ตามนโยบายการให้ผลตอบแทนจากการทำรายได้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด โดยฝ่ายบริหารจะเป็นผู้พิจารณาจัดสรรเงินโบนัสให้แก่พนักงานแต่ละราย ตามเกรดการประเมินการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานแต่ละคน ซึ่งปัจจุบัน จำนวนเงินโบนัสดังกล่าวยังมีได้จัดสรรให้แก่พนักงาน

7.5.3 การพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการเสริมสร้างและพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญที่จะทำให้ธุรกิจเติบโตต่อไปได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยการส่งเสริมให้มีการพัฒนาตนเองและการทำงานให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะด้านการให้บริการซึ่งเป็นเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้เกินกว่าที่ลูกค้าคาดหวัง ในช่วงเวลากว่า 30 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้ให้รางวัลแก่พนักงานทุกคนในทุกฝ่ายที่มี

ผลการปฏิบัติงานดีเด่นเป็นพิเศษ ซึ่งทำให้พนักงานส่วนใหญ่มีขวัญและกำลังใจที่จะใฝ่หาความรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้มีทักษะความสามารถในการทำงาน และพัฒนางานที่รับผิดชอบให้มีประสิทธิผลยิ่งขึ้น เพื่อให้ได้รับคัดเลือกเป็นพนักงานดีเด่นของบริษัท และส่งไปดูงานต่างประเทศ เพื่อเสริมสร้างความก้าวหน้าในการพัฒนาหาสิ่งใหม่ๆ มาปรับปรุงกิจการให้ดียิ่งขึ้น

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่พนักงานในด้านต่างๆ โดยเฉพาะงานบริการ โดยมีเป้าหมายที่จะให้บริการที่ดีที่สุดเยี่ยม Theme Park ชั้นนำของโลก ตลอดจนการพัฒนาความรู้ด้านภาษาของพนักงาน โดยได้จัดให้มีการสอนภาษาต่างประเทศ เช่น ภาษาจีน ภาษาอังกฤษ ภาษารัสเซีย ภาษาอาหรับ และภาษาเวียดนาม ให้แก่พนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวกับการให้บริการ เช่น พนักงานต้อนรับ พนักงานขายอาหาร เครื่องดื่ม สินค้าที่ระลึก พนักงานประจำเครื่องเล่นและเกมส์ต่างๆ และพนักงานฝ่ายรายได้พิเศษ และพัฒนาทักษะทางด้านการแสดงให้แก่นักแสดงของบริษัท โดยได้เชิญวิทยากรจากสถาบันสอนการแสดงภายในประเทศมาอบรมให้ความรู้แก่พนักงานที่มีหน้าที่เกี่ยวกับการแสดงทุกคน รวมทั้งจัดให้มีการศึกษาดูงานการแสดงภายนอกเพื่อเสริมทักษะด้านการแสดงให้มีความเป็นมืออาชีพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังมีการฝึกอบรมเสริมสร้างความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน การสร้างวัฒนธรรมองค์กร และสร้างความสัมพันธ์ระหว่างพนักงานและผู้บริหาร โดยผู้บริหารในแต่ละสายงานเป็นวิทยากรถ่ายทอดความรู้จากประสบการณ์การทำงานจริงให้แก่พนักงาน เป็นการสร้างการเรียนรู้ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง

7.5.4 ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

7.6 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบเรื่องต่าง ๆ มีดังต่อไปนี้

7.6.1 เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางสาวณัฏฐมล สุขวินทุ เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2564 เพื่อทำหน้าที่เลขานุการบริษัทตามมาตรา 89/15 วรรคสอง แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบ คือ :

- (1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารต่างๆ เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการ รายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ และหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร
- (3) ดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
- (4) จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- (5) จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- (6) ปฏิบัติหน้าที่ข้างต้น ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริตรวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

7.6.2 ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้จ้างบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด (“พีแอนด์แอล” หรือ “ผู้ตรวจสอบภายใน”) ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท โดยมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.3 ผู้ดำรงตำแหน่งกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาวปรารถนา ตียะธีรวัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของทางการในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยบุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.4 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 ได้มีมติแต่งตั้งนายอริพงศ์ อริยพงศ์กุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3500 หรือ นายเสถียร วงศ์สนั่น ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 3495 หรือ นางสาวกุลธิดา ภาสุรกุล ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 5946 หรือ นายยุทธพงษ์ เชื้อเมืองพาน ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9445 หรือ นางสาวพัชรี ศิริวงษ์ศิลป์ ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 9037 หรือ นางสาวคนางค์นาค กลิ่นขจร ผู้สอบบัญชีทะเบียนเลขที่ 11303 แห่งบริษัทเอเอ็นเอส ออดิท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2567 และกำหนดค่าสอบบัญชีไว้เป็นจำนวน 1,800,000 บาท เพิ่มขึ้นจากค่าสอบบัญชีของปี 2566 จำนวน 150,000.00 บาท ซึ่งเหมาะสมกับปริมาณงานที่เพิ่มขึ้นตามโครงสร้างรายได้ของบริษัทฯ ที่เพิ่มขึ้น โดยมีค่าใช้จ่ายอื่นเช่น ค่าพาหนะ ค่าทำงานล่วงเวลา ตามที่จ่ายจริงเป็นเงินอีกจำนวน 121,120 บาท

ผู้สอบบัญชีที่ได้รับการแต่งตั้งดังกล่าว ไม่มีความสัมพันธ์และไม่ได้เสียกับบริษัทหรือบริษัทย่อย ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวในลักษณะที่มีผลกระทบต่อการทำงานอย่างอิสระแต่อย่างใด อีกทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ก็ไม่ได้รับบริการอื่นใดนอกเหนือจากการสอบบัญชี

ข้อมูลเปรียบเทียบค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีใน 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

ค่าสอบบัญชี	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
1. ค่าตรวจสอบงบการเงินประจำปี	900,000 บาท	840,000 บาท	720,000 บาท
2. ค่าสอบทานงบการเงิน 3 ไตรมาส	900,000 บาท	810,000 บาท	780,000 บาท
รวมค่าสอบบัญชีทั้งสิ้น	1,800,000 บาท	1,650,000 บาท	1,500,000 บาท

ข้อมูลค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ย่อยใน 3 ปีที่ผ่านมา มีดังนี้

ค่าสอบบัญชี	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565
1. บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี	2,090,000 บาท	2,000,000 บาท	2,000,000 บาท
2. บจก.คาร์นิวัลเมจิก	1,570,000 บาท	1,400,000 บาท	1,250,000 บาท
3. บจก.ชาฟารี วิลด์ไลฟ์ ปาร์ค	60,000 บาท	60,000 บาท	60,000 บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานที่สำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

1) การคัดเลือกกรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติกรรมการอิสระตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีนियามกรรมการอิสระของบริษัทฯ ดังนี้ :

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยนับจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย
- (2) ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน พนักงาน ลูกจ้าง ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากลักษณะดังกล่าวมาแล้ว เป็นเวลาไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่ น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอชื่อให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (5) ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามข้อ (4) รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นประจำ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม การค้าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองได้ทำกัน ตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์มีตัวตนสุทธิของผู้ขออนุญาต หรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วน ผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (7) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาการเงิน ซึ่งได้รับค่าตอบแทนเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ ในกรณีที่ผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วน ผู้จัดการของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะพ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- (8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ ได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อพิจารณาคัดเลือกกรรมการและผู้บริหารระดับสูง โดยมีหลักเกณฑ์ในการสรรหาพิจารณาจากลักษณะการประกอบธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัทฯ จึงได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยพิจารณาทักษะซึ่งจำเป็นที่ยังขาดอยู่ และมีนโยบายที่จะสร้างความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการ ทั้งทางด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ความรู้ ความสามารถ รวมถึงประสบการณ์การทำงานประกอบการพิจารณา เพื่อกำหนดคุณสมบัติของผู้ที่มีความเหมาะสม ทั้งด้านประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถที่จะเป็นประโยชน์แก่บริษัทฯ เข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหาร ทั้งนี้ บุคคลที่จะได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องมีความประพฤติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. และต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) กฎหมายอื่น และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อ 16 และ 20 ของหมวดที่ 4 ได้กำหนดเรื่องเกี่ยวกับการเลือกตั้งกรรมการของบริษัทฯ ไว้ดังต่อไปนี้:

“ข้อ 16. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้:

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงหนึ่งหุ้นต่อเสียงหนึ่ง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ชี้ขาดว่าผู้ใดจะได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการ”

“ข้อ 20. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนดเข้าเป็นกรรมการแทน เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่าสองเดือน คณะกรรมการอาจจะไม่เลือกบุคคลใดเข้ามาเป็นกรรมการแทนก็ได้ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนแทน มติของคณะกรรมการ ตามวรรคหนึ่งต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่”

สำหรับการสรรหาบุคคลดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงนั้น เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท ส่วนการแต่งตั้งผู้บริหารในตำแหน่งรองผู้จัดการใหญ่ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งอื่นๆ ที่เทียบเท่า เป็นอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริหาร

3) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ มีนโยบายในการพิจารณาสับสนุนให้กรรมการและฝ่ายบริหารเข้ารับการอบรมกับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association: IOD) และสถาบันอื่นๆ ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง อาทิ หลักสูตร Directors Accreditation Program (DAP) หลักสูตร Directors Certification Program (DCP) หลักสูตร Finance for Non-finance Directors (FND) หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) และหลักสูตร Role of Chairman Program (RCP) ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้ด้านต่างๆ เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการและฝ่ายบริหาร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ตามหลักธรรมาภิบาลให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)			
	คณะกรรมการบริษัท	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหาฯ	ประชุมผู้ถือหุ้น
1. นายณรงค์ จุลชาติ	9/9	-	-	1/1
2. นายผิน คิ้วคชา	9/9	-	-	1/1
3. นางอาภา คิ้วคชา	9/9	-	-	1/1
4. นายเดช นาคศิริกุล	8/9	6/6	-	1/1
5. นายสมพาศ นิลพันธ์	9/9	-	2/2	1/1
6. นายสุเมธ สังข์ศิริ	9/9	6/6	2/2	1/1
7. นางเพ็ญศรี ชัยชวัล	9/9	6/6	2/2	1/1
8. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	8/9	-	-	1/1
9. นายอำนาจ คิ้วคชา	9/9	-	-	1/1
10. น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา	9/9	-	-	1/1
11. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล	9/9	-	-	1/1
12. นายธรรป ตำนอำไพ	9/9	-	-	1/1
13. นายดวง คิ้วคชา	9/9	-	-	1/1
14. นายสุนทร พงษ์ธนาศ*	6/6	-	-	-
15. ดร.ขจรวุฒิ นาคศิริกุล*	6/6	-	-	-

หมายเหตุ : *ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2567

2) ลักษณะค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท

บริษัท มีหลักเกณฑ์ในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการและการทำงานของคณะกรรมการ ซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะพิจารณาประเภทของค่าตอบแทน แนวทาง และวิธีการจ่ายค่าตอบแทน ผลประโยชน์อื่นๆ และจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ สำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสมกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งต้องสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งเหมาะสมกับภาวะตลาด แล้วนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็น ก่อนที่จะเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ ทั้งค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินและไม่ใช้ตัวเงิน เพื่อให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ ประเภทและขนาดธุรกิจของบริษัท เปรียบเทียบกับตลาด และคู่แข่ง และค่าตอบแทนต้องอยู่ในระดับที่เหมาะสมกับหน้าที่

ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท แบ่งออกเป็น 2 ส่วน คือ ค่าตอบแทนกรรมการในลักษณะของเบี้ยประชุมกรรมการที่จ่ายเป็นรายเดือนสำหรับกรรมการบริษัทและกรรมการตรวจสอบ และค่าเบี้ยประชุมจ่ายเป็นรายครั้งของการประชุมสำหรับกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบริหารความเสี่ยง และค่าตอบแทนรายปีในรูปของเงินรางวัลประจำปี ซึ่งเป็นค่าตอบแทนพิเศษที่จะจ่ายให้แก่กรรมการจากผลประกอบการในแต่ละปีตามที่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทฯ ที่ว่า “กรรมการมีสิทธิได้รับเงินรางวัลประจำปีในวงเงินรวมกันแล้วไม่เกินร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิ” โดยค่าตอบแทนทั้ง 2 ส่วนนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการประจำปี 2567 ไว้ในอัตราเดียวกันกับของปี 2566 ดังนี้

(1) กรรมการบริษัท

- ประธานกรรมการ	90,000 บาท ต่อเดือน
- รองประธาน	37,500 บาท ต่อเดือน
- กรรมการ	25,000 บาท ต่อเดือน ต่อคน

(2) กรรมการตรวจสอบ**

- ประธานกรรมการ	25,000 บาท ต่อเดือน
- กรรมการ	15,000 บาท ต่อเดือน ต่อคน

(3) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

- ประธานกรรมการ	20,000 บาท ต่อครั้ง
- กรรมการ	10,000 บาท ต่อครั้ง ต่อคน

(4) กรรมการบริหารความเสี่ยง**

- ประธานกรรมการ	20,000 บาท ต่อครั้ง
- กรรมการ	10,000 บาท ต่อครั้ง ต่อคน

(5) เงินรางวัลประจำปีของคณะกรรมการในวงเงินรวมไม่เกินร้อยละ 3 ของกำไรปี 2567 โดยให้คณะกรรมการเป็นผู้พิจารณาจัดสรรเงินรางวัลให้แก่กรรมการแต่ละคนตามความเหมาะสม

ในปี 2567 บริษัทฯ มีค่าตอบแทนกรรมการเป็นจำนวนเงินรวม 27.09 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าเบี้ยประชุมจำนวน 6.09 ล้านบาท และเงินรางวัลประจำปีในอัตราร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิของปี 2567 เป็นจำนวน 21.00 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ยังมิได้จ่ายเงินรางวัลประจำปีดังกล่าวให้แก่กรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทประจำปี 2567 เป็นรายบุคคล มีดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)				
	BOD	AC	เงินรางวัล ปี 2567	ค่าตอบแทน กรรมการ จากบริษัทย่อย	รวมค่าตอบแทน ปี 2567
1. นายณรงค์ จุลชาติ	1,080,000	-	1,260,000	-	2,340,000
2. นายผิน คิ้วคชา	450,000	-	3,780,000	450,000	4,680,000
3. นางอาภา คิ้วคชา	300,000	-	2,520,000	-	2,820,000
4. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	300,000	-	1,260,000	285,000	1,845,000
5. นายอำนาจ คิ้วคชา	300,000	-	840,000	360,000	1,500,000
6. นายสมพาศ นิลพันธ์	300,000	-	840,000	540,000	1,680,000
7. นายเดช นาคศิริกุล	300,000	180,000	2,100,000	320,000	2,900,000
8. นายสุเมธ สังข์ศิริ	300,000	300,000	840,000	-	1,440,000
9. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	300,000	180,000	840,000	-	1,320,000
10. น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา	300,000	-	2,520,000	-	2,820,000
11. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล	300,000	-	840,000	150,000	1,290,000
12. นายทรงรบ ด้านอำไพ	300,000	-	840,000	150,000	1,290,000

รายชื่อ	คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)				
	BOD	AC	เงินรางวัล ปี 2567	คำตอบแทน กรรมการ จากบริษัทย่อย	รวมคำตอบแทน ปี 2567
13. นายดวง คิ้วชา	300,000	-	840,000	75,000	1,215,000
14. นายสุนทร พงษ์ธนาศ	200,000	-	840,000	330,000	1,370,000
15. นายขจรวุฒิ นาคีรกุล	200,000	-	840,000	120,000	1,160,000
16. นายสุวิทย์ เลหาพลวัฒนา	100,000	-	-	-	100,000
17. นายภากร มกรานนท์	100,000	-	-	-	100,000
รวมคำตอบแทนรายปี	5,430,000	660,000	21,000,000	2,780,000	29,870,000

หมายเหตุ: - ปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 648.13 ล้านบาท เงินรางวัลประจำปีของกรรมการในอัตราร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิเป็นจำนวนเงินรวม 21.00 ล้านบาท คณะกรรมการได้มีมติจัดสรรเงินรางวัลให้แก่กรรมการแต่ละรายแล้ว หากแต่ยังมีได้จ่ายเงินรางวัลประจำปีให้แก่กรรมการ

- กรรมการลำดับที่ 14. – 15. ได้รับแต่งตั้งจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567
- กรรมการลำดับที่ 16. – 17. ได้พ้นจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567

8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย

เพื่อให้การบริหารจัดการกิจการและการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย มีความสอดคล้องกับแผนการดำเนินธุรกิจหลัก และนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ อีกทั้งเพื่อให้การดำเนินกิจการของบริษัทย่อยอยู่ภายใต้กฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดแนวทางในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้:

- 1) การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยจะต้องเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่กล่าวถึงข้างต้นอย่างเคร่งครัด
- 2) เพื่อให้การควบคุมและกำหนดนโยบายการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย เป็นไปในแนวทางที่สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเลือกกรรมการของบริษัทย่อยจากกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ หรือบุคคลที่เหมาะสม เข้าเป็นกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย แล้วให้กรรมการของบริษัทฯ หรือผู้ที่ได้รับเลือกตั้งนั้น รายงานผลและปัญหาของการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบเป็นระยะๆ ตามความเหมาะสม และหากคณะกรรมการของบริษัทฯ มีความเห็นหรือมีมติประการใด ก็จะแจ้งให้คณะกรรมการบริษัทย่อยพิจารณาดำเนินการต่อไป
- 3) ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยทุกครั้ง ให้ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาการประชุม และแต่งตั้งกรรมการของบริษัทฯ เป็นผู้แทนเข้าร่วมการประชุม เพื่อลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงตามความเห็นของคณะกรรมการบริษัท
- 4) ผู้บริหารของบริษัทย่อยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยทราบ และพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท โดยนำหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้ตามประกาศที่เกี่ยวข้องกันของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันไปใช้บังคับโดยอนุโลม

อนึ่ง บริษัทย่อยควรหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เว้นแต่เป็นการทำรายการเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท โดยมีราคาและเงื่อนไขเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอก

เมื่อคณะกรรมการบริษัทย่อยจะตกลงทำรายการเกี่ยวข้องกัน ให้แจ้งคณะกรรมการบริษัททราบในโอกาสแรกที่จะทำได้ เพื่อคณะกรรมการบริษัทจะได้พิจารณาการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูลของการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป

- 5) บริษัทย่อยจะรายงานข้อมูลที่สำคัญ เช่น ผลการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินการในโครงการลงทุน และผลการดำเนินงานประจำเดือนของบริษัทย่อยให้คณะกรรมการบริษัททราบ
- 6) กำหนดกรอบวงเงินการอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทย่อย ในการจัดซื้อ/จัดจ้างงานก่อสร้าง การอนุมัติรายการต่างๆ หากเกินวงเงินที่กำหนดจะต้องขอความเห็นชอบจากบริษัทฯ ก่อนดำเนินการ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมประเด็นหลัก ดังนี้

(1) การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

กรรมการบริษัทเป็นผู้มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมาเป็นเวลานาน มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงมิได้ออกข้อพึงปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของกรรมการไว้เป็นการเฉพาะ แต่ได้แจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทุกท่านทราบถึงการต้องปฏิบัติตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเรื่องการห้ามใช้ข้อมูลภายใน การห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ของ บริษัทฯ ก่อนการประกาศผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กรรมการและผู้บริหารที่ถือหุ้นในบริษัทฯ เปรียบเทียบกับจำนวนที่ถือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้:

ชื่อ – นามสกุล	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค.2567	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธ.ค.2566
1. นายณรงค์ จุลชาติ	ประธานกรรมการ	505,551	505,551
2. นายผิน คิ้วคชา	ประธานกรรมการบริหาร	600,000	600,000
3. นางอาภา คิ้วคชา	กรรมการผู้จัดการใหญ่	92,420,000	92,420,000
4. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)	144,000,000	144,000,000
5. นายอำนาจ คิ้วคชา	กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน)	76,300,000	76,300,000
6. นายสมพาส นิลพันธ์	กรรมการอิสระ	100,000	100,000
7. นายสุเมธ สังข์ศิริ	กรรมการอิสระ	51,000	51,000
8. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา	กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)	558,264,379	558,264,379

(2) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ห้ามพนักงานกระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจกับบริษัท ได้แก่ การมีกิจกรรมหรือกระทำการใด ๆ อันอาจทำให้บริษัท เสียผลประโยชน์หรือได้รับประโยชน์น้อยกว่าที่ควร หรือเป็นการแบ่งผลประโยชน์จากบริษัท ทั้งนี้ รวมถึงการแข่งขันกับบริษัท การแสวงหาประโยชน์จากกิจการส่วนตัวของบริษัท การใช้ข้อมูลของบริษัท หาผลประโยชน์และการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัท ทั้งนี้ บริษัท ได้ปฏิบัติตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยถือเป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับที่จะพิจารณาแก้ไขปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ยึดหลักความ ซื่อสัตย์ สุจริต มีเหตุมีผล และเป็นอิสระภายในกรอบจริยธรรมที่ดี

(3) การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัท และบริษัทย่อยตระหนักและให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ด้วยการยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังที่ได้กำหนดไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจ ข้อบังคับการทำงาน และระเบียบปฏิบัติของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ได้ยึดถือและปฏิบัติตามเสมอมา นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้ ทบทวนและเพิ่มเติมนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้ในคู่มือจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ด้วย ดังนี้:

1. สนับสนุนการสร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทักษะคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานอย่างซื่อสัตย์ โปร่งใส เที่ยงตรง เคารพกฎหมาย และกฎระเบียบของบริษัท
2. รมรณรงค์การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน ด้วยการบริหารและปฏิบัติงานอย่างมีธรรมาภิบาล และใช้การตรวจสอบภายในเป็นเครื่องมือเพื่อปิดช่องว่างที่อาจสร้างโอกาสให้แก่การคอร์รัปชัน
3. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพียงพอ และเหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานกระทำการทุจริต หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ
4. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะการเงินที่โปร่งใสและถูกต้องภายใต้นโยบายและมาตรฐานการบัญชีที่ได้รับการยอมรับจากทางการ
5. ต้องไม่มีการกระทำการใด ๆ อันเป็นการเรียกรับหรือรับทรัพย์สิน หรือผลประโยชน์ใดจากบุคคลอื่นที่มีหน้าที่หรือธุรกิจเกี่ยวข้องกับบริษัท และไม่อาศัยตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์เพื่อตนเอง และ/หรือผู้อื่นโดยมิชอบ
6. สนับสนุนกิจกรรมที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานหรือองค์กรต่าง ๆ เพื่อประโยชน์ในการป้องกันและสนับสนุนการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัท กำหนดให้ผู้บริหารทุกระดับดูแลรับผิดชอบและถือเป็นเรื่องสำคัญที่จะดำเนินการให้พนักงาน ภายใต้สายบังคับบัญชาของตนทราบ เข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบาย/ระเบียบปฏิบัติ/ข้อกำหนดของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งกฎหมายต่าง ๆ อย่างจริงจัง และได้กำหนดแนวปฏิบัติในการพิจารณาและสอบสวนเรื่องราวร้องทุกข์หรือร้องเรียนที่เป็นระบบ โปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ร้องทุกข์หรือผู้ร้องเรียนไว้วางใจและเชื่อมั่นในกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม

อย่างไรก็ดี ในปี 2567 ไม่พบข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการทุจริตหรือการละเมิดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในนามของคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าใคร่ขอรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2567 ดังนี้

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน คือ นายสุเมธ สังข์ศิริ ประธานกรรมการตรวจสอบ, นายเดช นาคีร์กุล กรรมการตรวจสอบ และนางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล กรรมการตรวจสอบ ทุกท่านที่กล่าวถึงมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด และมีประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบตามที่กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ กำหนด

บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นอิสระตามขอบเขต และอำนาจหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ เรื่องคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ พ.ศ. 2551 โดยมีหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญ คือ การสอบทานให้การรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้องและเพียงพอ ให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม ให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมตามที่กฎหรือระเบียบกำหนดไว้

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2567

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมรวม 6 ครั้ง โดยเป็นการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีจากบริษัทเอเอ็นเอส ออดิท จำกัด และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ในการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี 2567 และประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในจากบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เนชั่น ออดิท จำกัด เพื่อรับทราบและให้ความเห็นเรื่องการปรับปรุงระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเรื่องการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และได้มีการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมด้วยจำนวน 1 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง และได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตความรับผิดชอบ ดังนี้:

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเชื่อถือได้
- 2) สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และตรวจสอบงบการเงินสำหรับปี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการบัญชี ตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า งบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ มีความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพียงพอ โดยไม่พบจุดอ่อนหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งสอดคล้องกับความเห็นของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

- 3) สอบทานความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2567 เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่ถูกต้องและเพียงพอ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความพอใจต่อประสิทธิภาพโดยรวมของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 4) สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท ได้จัดให้มีขั้นตอนการปฏิบัติงานและการควบคุมที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งได้จัดตั้งสำนักกํากับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ให้ทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำแนะนำการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว
- 5) สอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นการทำธุรกรรมหรือการซื้อขายสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ให้มีเงื่อนไขและราคาตามปกติของธุรกิจทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสและเพียงพอ โดยได้แสดงข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 5. รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report ของบริษัท แล้ว
- 6) เสนอคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2567 และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีนั้นเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
- 7) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อรับฟังความเห็นจากที่ประชุม และร่วมชี้แจงในเรื่องต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายด้วยความรอบคอบและมีความอิสระเพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท จากการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและการตรวจสอบงบการเงินประจำปีสำหรับปี 2567 และจากการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทตามรายงานของผู้ตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบการกระทำที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎระเบียบและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



(นายสุเมธ สังข์ศิริ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ในการสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมทั้งเสนออัตราค่าตอบแทนสำหรับการบริหารบริษัทและกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน โดยมีนายสมพาศ นิลพันธ์ กรรมการอิสระ เป็นประธานกรรมการ นายสุเมธ สังข์ศิริ กรรมการอิสระและประธานกรรมการตรวจสอบ และนางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ เป็นกรรมการ ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาฯ ได้มีการประชุม 2 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องต่างๆ ดังนี้

1. พิจารณาทบทวนและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ต้องพ้นจากตำแหน่งตามวาระ โดยพิจารณา สรรหา คัดเลือก และเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณวุฒิ ประสบการณ์ และความรู้ความสามารถ ที่จะเอื้อประโยชน์และเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาต่อไป โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียได้งดออกเสียง
2. พิจารณาค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน สถานะทางการเงินของบริษัทฯ ซึ่งกรรมการที่ได้รับมอบหมาย หน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นในคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มขึ้นตามความเหมาะสมของหน้าที่ความรับผิดชอบ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
3. พิจารณาเงินรางวัลประจำปีที่จะจ่ายให้แก่ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ จากผลการดำเนินงานของปี 2567 ซึ่งมีกำไร อันเป็นไปตามหลักเกณฑ์การจ่ายเงินรางวัลประจำปีให้แก่คณะผู้บริหารตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาตามความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ตามหลักการกำกับและดูแลกิจการที่ดี โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เป็นสำคัญ



(นายสมพาศ นิลพันธ์)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งต่อระบบการควบคุมภายใน โดยได้มีการกำกับดูแลให้บริษัท และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันมิให้เกิดการดำเนินการที่ไม่ถูกต้องและไม่โปร่งใส คณะกรรมการบริษัทในการประชุมครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้แต่งตั้งบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย โดยผู้ตรวจสอบภายในจะเสนอเรื่องที่จะตรวจสอบพร้อมแผนงานตรวจสอบประจำปี เพื่อหารือและขอคำแนะนำจากคณะกรรมการตรวจสอบก่อน เมื่อได้รับความเห็นชอบแล้วก็จะทำการตรวจสอบระบบการปฏิบัติงานของฝ่ายต่างๆ หลังจากนั้นจะรายงานผลการตรวจสอบ รวมทั้งเสนอแนวทางในการดำเนินการแก้ไขและป้องกันปัญหาต่างๆ ที่ได้หรืออาจเกิดขึ้นให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา เพื่อรายงานผลการควบคุมภายในดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอีกทอดหนึ่ง และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ได้จัดตั้งสำนักกำกับกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกลุ่มบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำปรึกษา แนะนำ การปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องขององค์กรและหน่วยงานกำกับดูแลของทางการด้วย

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ผู้ตรวจสอบภายในได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย โดยมุ่งเน้นการตรวจสอบการปฏิบัติตาม The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission: COSO ที่กำหนดองค์ประกอบหลักในการควบคุมภายในไว้ 5 องค์ ประกอบ ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามประเมินผล รวมถึงตรวจสอบกระบวนการหลักทางธุรกิจ และการติดตามแก้ไขข้อสังเกตจากการสอบทานในแต่ละไตรมาสที่ผ่านมา แล้วรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานคณะกรรมการบริษัท

บริษัทพีแอนด์แอลฯ ได้เข้าปฏิบัติงานตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อยในปี 2567 ตามแผนการตรวจสอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2567 โดยผลของการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในประจำปี 2567 ตามรายงานของบริษัทพีแอนด์แอลฯ ฉบับลงวันที่ 9 สิงหาคม 2567, วันที่ 8 พฤศจิกายน 2567 และวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งทั้งหมดเป็นการตรวจสอบระบบควบคุมภายในทุกระบบงานที่สำคัญครบทั้ง 6 วงจร ของบริษัท และบริษัทย่อย ผลการตรวจสอบพบว่า บริษัท และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีความเหมาะสมในการดำเนินธุรกิจ โดยไม่มีประเด็นความเสี่ยงอันจะเป็นสาระสำคัญที่จะส่งผลกระทบต่อการทำงานขององค์กรและสรุปผลการตรวจสอบ ได้ดังนี้

สรุปรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทชาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

ฉบับลงวันที่ 9 สิงหาคม 2567 และ 21 กุมภาพันธ์ 2568

ระบบงานที่ตรวจสอบ ระดับความเสี่ยงที่ตรวจพบ	จำนวนเรื่อง ที่ตรวจสอบ	สรุปผลการตรวจสอบ			
		เสี่ยงสูง	ปานกลาง	เสี่ยงต่ำ	เพียงพอ
1. ระบบวงจรรายได้	14 ข้อ	-	-	1 ข้อ	13 ข้อ
2. ระบบวงจรรายจ่าย	18 ข้อ	-	-	-	18 ข้อ
3. การบริหารสินทรัพย์ถาวร	13 ข้อ	-	-	-	13 ข้อ
4. ระบบบริหารงานทรัพยากรบุคคล	12 ข้อ	-	-	-	12 ข้อ
5. การบริหารสินค้าและคลังสินค้า	8 ข้อ	-	-	-	8 ข้อ
6. การควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	14 ข้อ	-	5 ข้อ	5 ข้อ	4 ข้อ
รวมผลการตรวจ	100%	-	6%	8%	86%

สรุปรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)

ฉบับลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2567

ระบบงานที่ตรวจสอบ ระดับความเสี่ยงที่ตรวจพบ	จำนวนข้อ ตรวจสอบ	สรุปผลการตรวจสอบ			
		เสี่ยงสูง	ปานกลาง	เล็กน้อย	เพียงพอ
1. ระบบการบริหารสินค้าและคลังสินค้า	8 ข้อ	-	-	1 ข้อ	7 ข้อ
2. ระบบบริหารสินทรัพย์ถาวร	11 ข้อ	-	-	-	11 ข้อ
3. ระบบงานวงจรรายได้	14 ข้อ	-	-	1 ข้อ	13 ข้อ
4. ระบบวงจรรายจ่าย	18 ข้อ	-	-	-	18 ข้อ
5. ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล	13 ข้อ	-	-	-	13 ข้อ
6. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT)	14 ข้อ	-	2 ข้อ	1 ข้อ	11 ข้อ
รวมผลการตรวจ (คิดเป็นร้อยละ)	100%	-	3%	4%	94%

สรุปรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด

ฉบับลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568

ระบบงานที่ตรวจสอบ ระดับความเสี่ยงที่ตรวจพบ	จำนวนข้อ ตรวจสอบ	สรุปผลการตรวจสอบ			
		เสี่ยงสูง	ปานกลาง	เล็กน้อย	เพียงพอ
1. ระบบการบริหารสินค้าและคลังสินค้า	8 ข้อ	-	-	-	8 ข้อ
2. ระบบวงจรรายจ่าย	12 ข้อ	-	-	-	12 ข้อ
3. ระบบบริหารสินทรัพย์ถาวร	18 ข้อ	-	-	-	18 ข้อ
4. ระบบงานวงจรรายได้	14 ข้อ	-	-	-	14 ข้อ
5. ระบบการบริหารทรัพยากรบุคคล	13 ข้อ	-	-	-	13 ข้อ
6. ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT)	14 ข้อ	-	-	1 ข้อ	13 ข้อ
รวมผลการตรวจ (คิดเป็นร้อยละ)	100%	-	-	1%	99%

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน และการดำเนินการแก้ไข

ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปี 2567 ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในเห็นว่า มีความเสี่ยงในระดับปานกลางที่ฝ่ายบริหารควรจะต้องดำเนินการแก้ไขนั้น ส่วนใหญ่พบในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT) ซึ่งเป็นเรื่องการจัดทำเอกสารรายงานและคู่มือต่างๆ ให้สอดคล้องกับระบบปฏิบัติการขององค์กร และการกำหนดสิทธิการใช้งานของบุคลากร บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขระบบควบคุมภายในที่มีข้อผิดพลาดตามรายงานเกือบทั้งหมดแล้ว หากแต่ยังมีบางข้อที่ต้องใช้ระยะเวลาและต้องรอรอบในการตรวจครั้งใหม่เพื่อตรวจสอบความถูกต้องภายหลังการปรับปรุง

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท ได้รับทราบรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยดังที่กล่าวในข้อ 9.1.1 ข้างต้นแล้ว เห็นด้วยกับความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในที่ได้ให้ความเห็นต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ว่า บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในในสาระสำคัญที่เพียงพอ ไม่มีประเด็นที่เป็นข้อบกพร่องของระบบควบคุมภายในที่เป็นสาระสำคัญ อีกทั้งประเด็นที่ตรวจพบนั้น ล้วนเกิดจากการปฏิบัติงานของบุคลากรที่มีจำนวนจำกัดในสถานการณ์ที่ยังไม่ปกติ และข้อจำกัดอื่นๆ ภายใต้การฟื้นตัวของกิจการของบริษัทย่อย หากแต่บริษัทย่อยก็สามารถจะดำเนินการแก้ไขได้ในทันที และ/หรือ ภายในระยะเวลาที่เหมาะสม โดยอาศัยกลไกที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของการมีระบบควบคุมภายในที่ดี โดยมีสำนักกักกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) เป็นผู้ติดตาม ดูแล การดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามระเบียบที่เกี่ยวข้อง

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้แต่งตั้งบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2562 ซึ่งบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้ นายณภัทร วงศ์วิทย์ และนายกิตติศักดิ์ ชนงมาตุ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้รับผิดชอบหลักที่กล่าวถึงข้างต้น และบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด แล้ว มีความเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ประมาณ 20 แห่ง มาเป็นเวลาหลายปี เคยเข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายใน คือ The Institute of Internal Auditors Thailand (IIA) ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 รายการระหว่างกันกับกิจการที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน

บริษัทฯ มีรายการระหว่างกันกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องการรับความช่วยเหลือทางการเงิน การเช่าที่ดิน การซื้อสินค้า และการคิดส่วนแบ่งรายได้ระหว่างกัน ดังมีรายละเอียดปรากฏในตารางข้างล่างนี้ รายการเกี่ยวกันดังกล่าวเป็นรายการที่มีเงื่อนไขทางการค้าและตามสัญญาที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น

คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณารายการเหล่านี้แล้ว เห็นว่าเหมาะสม เพราะได้กระทำอย่างโปร่งใส เป็นธรรม โดยมุ่งที่ประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ เป็นสำคัญ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลการเข้าทำรายการเกี่ยวโยงไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อที่ 5.2 ดังมีรายละเอียดเพิ่มเติมสำหรับรายการธุรกิจและยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

1. รายละเอียดกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทจิงเกิลเวิลด์ จำกัด ("จิงเกิลเวิลด์")	มีกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายผิน คิ้วคชา นายฤทธิ์ คิ้วคชา นางอาภา คิ้วคชา น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา และนายอำนาจ คิ้วคชา โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชา ถือหุ้นในบริษัทฯ รวม 46.07%
บริษัทเบิร์ดเชคคัส จำกัด ("เบิร์ดเชคคัส")	มีกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายผิน คิ้วคชา นายอำนาจ คิ้วคชา นางอาภา คิ้วคชา น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชาถือหุ้นในบริษัทฯ รวม 46.07%
บริษัทศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด ("บางกอกฟาร์ม")	มีกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายผิน คิ้วคชา น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชาถือหุ้นในบริษัทฯ รวม 46.07%
บริษัทคชาบราเธอร์ส จำกัด ("คชาบราเธอร์ส")	มีกรรมการผู้มีอำนาจและผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน คือ นายผิน คิ้วคชา นางอาภา คิ้วคชา นายฤทธิ์ คิ้วคชา นายเดช คิ้วคชา โดยกลุ่มตระกูลคิ้วคชาถือหุ้นในบริษัทรวม 46.07%
บริษัท ลีกล ยูนิค จำกัด ("ลีกลยูนิค")	มีกรรมการร่วมกัน คือ นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล

2. รายละเอียดข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

2.1 รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทจิงเกิลเวิลด์ จำกัด (“จิงเกิลเวิลด์”)

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	
ค่าเช่าที่ดินสุทธิ	3.36	3.24	3.37	บริษัทฯ และบริษัทย่อย-ชาฟารี โวลต์ไลฟ์ ปาร์ค ได้เช่าที่ดินของ จิงเกิลเวิลด์ ที่จังหวัดปราจีนบุรี จำนวน 3 สัญญา เนื้อที่ตาม เอกสารสิทธิ์รวมประมาณ 975 ไร่ เพื่อใช้เป็นสถานที่เลี้ยงสัตว์ ส่วนเกิน และเพาะปลูกพืชเพื่อเป็นอาหารของสัตว์ และทำฟาร์ม ผลิตอาหารสัตว์ โดยมีเงื่อนไขราคาค่าเช่าที่ตกลงร่วมกันปีละ 3.10 ล้านบาท คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการต่ออายุสัญญาเช่าเรื่อยมา จนถึงปัจจุบัน การต่อสัญญาครั้งล่าสุดได้รับอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2567, ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 และครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2567
ค่าใช้จ่ายหลักทรัพย์ ค่าประกัน	29.38	30.99	26.46	บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ใช้ที่ดินของจิงเกิลเวิลด์ ที่จังหวัด ปราจีนบุรี เนื้อที่ประมาณ 6,000 ไร่ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหุ้นกู้ และสัญญาเงินกู้ยืม เพื่อใช้พัฒนาโครงการคาร์นิวัลเมจิกและใช้ หมุนเวียนในกิจการ ต่อมาเมื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ได้รับผลกระทบจาก Covid-19 ส่งผลให้แผนการจัดหาแหล่งเงิน เพื่อชำระคืนหุ้นกู้เมื่อครบกำหนดต้องล่าช้าออกไป บริษัทย่อยจึง ได้เสนอขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้ขยายระยะไถ่ถอนหุ้นกู้ ทุกวันออกไป เป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2567 ส่งผลให้ภาระการค้ำ ประกันยังคงผูกพันต่อไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้นครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติกำหนดอัตราค่าค่าใช้จ่ายหลักทรัพย์ค้ำ ประกันให้แก่จิงเกิลเวิลด์ในอัตราร้อยละ 1.75 ของวงเงินค้ำ ซึ่งต่ำกว่าราคาตลาด รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2565, ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 และครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567
ดอกเบี้ยจ่าย	4.24	7.78	1.23	บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินระยะสั้น ประเภทไม่มีหลักประกันจากจิงเกิล เวิลด์ เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายของภูเก็ตแฟนตาซี ในอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ 7.00 ต่อปี เท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากบุคคลอื่น โดยได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565 ,ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566, และครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

2.2 รายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทเบิร์ต เซอคัส จำกัด ("เบิร์ตเซอคัส")

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ /
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	เหตุผลความจำเป็น
ค่าใช้หลักทรัพย์ ค้ำประกัน	10.47	10.42	10.42	บริษัทภูเก็ตแพนตาซีได้ใช้ที่ดินของเบิร์ตเซอคัส ที่จังหวัดเชียงใหม่ เนื้อที่ประมาณ 139 ไร่ เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันหุ้นกู้ที่ออกขายเพื่อนำเงินมาพัฒนาโครงการคาร์นิวัลเมจิก ต่อมาเมื่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจาก Covid-19 ส่งผลให้แผนการจัดหาแหล่งเงินเพื่อชำระคืนหุ้นกู้ต้องล่าช้าออกไป บริษัทฯจึงเสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติขยายระยะเวลาไถ่ถอนหุ้นกู้ออกไป เป็นวันที่ 30 ธันวาคม 2567 ส่งผลให้ภาระการค้ำประกันยังคงผูกพันต่อไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จสิ้นครบถ้วน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดอัตราค่าใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันให้แก่เบิร์ตเซอคัสในอัตราร้อยละ 1.75 ของวงเงินค้ำประกัน ซึ่งต่ำกว่าราคาตลาด รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2565, ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 และครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

2.3 รายการที่เกี่ยวข้องกับบริษัทศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด ("บางกอกฟาร์ม")

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ /
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	เหตุผลความจำเป็น
ค่าซื้อสินค้า (อาหารปลาкарพ์)	1.57	1.90	1.46	บริษัทฯ ได้ซื้ออาหารปลาкарพ์จากบางกอกฟาร์ม เพื่อนำมาจำหน่ายให้แก่นักท่องเที่ยวที่มาใช้บริการชาฟารีเวิลด์ โดยมีเงื่อนไขราคาตามการค้าทั่วไป เนื่องจากบางกอกฟาร์มมีความเชี่ยวชาญในธุรกิจปลาкарพ์มายาวนาน อาหารปลาที่จำหน่ายเป็นสูตรที่ผลิตขึ้นเอง จึงเป็นการสั่งซื้อจากผู้ผลิตโดยตรง อีกทั้งสถานที่ตั้งอยู่ใกล้กับบริษัทฯ จึงสะดวกในการสั่งซื้อและขนส่ง อีกทั้งมีบริการหลังการขายที่สามารถติดต่อได้ตลอดเวลา รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2560 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 และได้ยึดถือปฏิบัติเรื่อยมา
รายได้อื่น (ค่าเครื่องดื่มและค่าน้ำมันเชื้อเพลิง)	0.34	0.40	0.37	บริษัทฯ ได้ซื้อน้ำมันเชื้อเพลิงมาใช้ในการประกอบกิจการของบริษัทฯ และได้แบ่งขายน้ำมันดังกล่าวให้แก่บางกอกฟาร์มในราคาทุน โดยเป็นรายการธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป
ดอกเบี้ยจ่าย	-	0.10	0.24	บริษัทฯ ได้กู้ยืมเงินระยะสั้นโดยไม่มีหลักประกัน จากบางกอกฟาร์ม เพื่อใช้หมุนเวียนเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ซึ่งได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ในอัตรดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี ปัจจุบันได้ชำระคืนเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้ว

2.4 รายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทบริษัท คชาบราเธอร์ส จำกัด (“คชา บราเธอร์ส”)

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	
ส่วนแบ่งรายได้จากการขายไอศกรีมและขนมหวาน	8.75	8.22	5.06	บริษัท ได้ตกลงให้คชาบราเธอร์สใช้พื้นที่ภายในมารีนปาร์คจำหน่ายไอศกรีม เครื่องดื่ม ขนมหวาน และอาหารว่างแก่นักท่องเที่ยวของบริษัท โดยคิดค่าส่วนแบ่งรายได้จากการขายสินค้าของคชาบราเธอร์สในราคาที่ตกลงร่วมกัน โดยอ้างอิงราคาตลาดจากส่วนแบ่งรายได้ที่คชาบราเธอร์สจ่ายให้กับสถานที่อื่น รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการ ครั้งที่ 14/2550 เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2550 และได้มีการต่ออายุสัญญาและปรับปรุงอัตราส่วนแบ่งรายได้ให้เหมาะสมกับราคาตลาดในปัจจุบัน ทั้งนี้ การต่ออายุสัญญาครั้งล่าสุดได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2564 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2564 และได้ยึดถือปฏิบัติเรื่อยมา
รายได้อื่น - ค่าเช่าสำนักงาน	0.16	0.15	0.14	บริษัท ได้ตกลงให้บริษัท คชาบราเธอร์ส ใช้อาคารสำนักงานของบริษัท เป็นสำนักงานของบริษัทดังกล่าว โดยคิดค่าเช่าในอัตราที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น - ค่าน้ำมันและไฟฟ้า	2.22	2.11	2.04	บริษัท ได้แบ่งขายน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท ให้แก่คชาบราเธอร์ส โดยคิดค่าตอบแทนในราคาทุน รวมทั้งคิดค่าใช้ไฟฟ้าตามที่แท้จริงในราคาทุน
- ค่าซื้อสินค้า	7.01	6.89	4.76	บริษัท ซื้อสินค้าประเภทไอศกรีมและขนมหวานจากคชา-บราเธอร์ส ตามราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าตามปกติ เพื่อนำมาจำหน่ายให้แก่นักท่องเที่ยวของชาฟารีเวิลด์ และใช้เป็นของว่างรับรองในการประชุม และมอบในโอกาสพิเศษต่างๆ รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2559 และได้ยึดถือปฏิบัติเรื่อยมา
ดอกเบี้ยจ่าย	1.59	1.06	0.18	บริษัท ได้กู้ยืมเงินระยะสั้น โดยไม่มีหลักประกัน จากคชาบราเธอร์ส เพื่อใช้หมุนเวียนเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัท ซึ่งได้รับผลกระทบจาก COVID-19 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567

2.5 รายการที่เกี่ยวข้องกันกับ บริษัทลีกล ยูนิค จำกัด (“ลีกล ยูนิค”)

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ / เหตุผลความจำเป็น
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	
ค่าที่ปรึกษากฎหมาย	-	0.70	1.30	ปี 2565 – 2566 บริษัท ได้ว่าจ้างลีกลยูนิคเป็นที่ปรึกษากฎหมายของกลุ่มบริษัท เพื่อให้ความเห็นและแนะนำข้อกฎหมายต่างๆ โดยมีเงื่อนไขค่าบริการตามการคำนวณไป ปัจจุบันบริษัท และบริษัทย่อยได้ยกเลิกสัญญาว่าจ้างรายปีแล้ว

2.6 รายการที่เกี่ยวข้องกันกับกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

รายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)			รายละเอียดของการเข้าทำรายการ /
	ปี 2567	ปี 2566	ปี 2565	เหตุผลความจำเป็น
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืม	3.57	2.48	1.13	บริษัทฯ ขอรับความช่วยเหลือทางการเงินจากกรรมการและผู้บริหารกลุ่มตระกูลคิ้วคชา ในลักษณะเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกัน เพื่อใช้หมุนเวียนเป็นค่าใช้จ่ายของกิจการ กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี รายการดังกล่าวได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2565, วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2566 และวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567

9.2.2 นโยบายและการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

โดยหลักการแล้ว บริษัทฯ จะไม่ทำรายการระหว่างกันกับผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่จะเป็นการทำรายการเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขที่ไม่แตกต่างจากการทำรายการกับบุคคลภายนอก สำหรับรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาด้วยความระมัดระวัง สมเหตุสมผล และมีอัตราตอบแทนที่ยุติธรรม พร้อมทั้งจะดูแลให้มีการอนุมัติตามขั้นตอนและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างถูกต้อง และจะเปิดเผยชนิดและขนาดของรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งภายใต้กฎระเบียบที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนด

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทพาวิเวสต์ จำกัด (มหาชน) ได้ให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ประจำปี 2567 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทที่จะเป็นในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งงบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระและนัยสำคัญ

ในการนี้คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ให้ทำหน้าที่สอบทานรายงานทางการเงินและความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้แสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม อยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(ผิน คิ้วชา)

ประธานกรรมการบริหาร

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) และเฉพาะของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของเฉพาะบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนเงิน 79.66 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 4,161.24 ล้านบาท และ 2,757.81 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ ทั้งนี้ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัท จะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ปัจจัยในด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนดังกล่าวและปัจจัยต่าง ๆ ทั้งนี้ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และมียอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นจำนวนมาก รายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

นอกจากนี้บริษัทฯ มีรายการกำไรจากการจำหน่ายสิทธิ์ที่มีสาระสำคัญตามที่ปรากฏในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 12 ซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการที่ไม่เกิดขึ้นเป็นประจำ

ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีดังกล่าวข้างต้นแต่อย่างใด

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ในบริษัทย่อย

ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 ในงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อยทั้งสองแห่ง ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิเป็นจำนวนเงิน 5,785.45 ล้านบาท บริษัทย่อยทั้งสองแห่งข้างต้นมีผลการดำเนินงานขาดทุน ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่าที่ดิน อาคารและอุปกรณ์อาจเกิดการด้อยค่า และอาจส่งผลต่อมูลค่าที่จะได้รับคืนของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ดังนั้นผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ทำความเข้าใจและสอบถามผู้บริหารถึงนโยบายในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย
- 2) พิจารณาคุณสมบัติของผู้ประเมินราคาอิสระว่าเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และเป็นผู้ประเมินที่ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) พิจารณาความเหมาะสมของจำนวนเงินของประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ของบริษัทย่อย โดยตรวจสอบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การตรวจสอบดังกล่าวรวมถึงการประเมินข้อสมมติฐานที่มีสาระสำคัญ
- 4) การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณการด้อยค่า
- 5) วิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อสนับสนุนความแม่นยำในกระบวนการคาดการณ์ของบริษัทย่อย
- 6) ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อยตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การวัดมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ความเสี่ยง

ตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 9 ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัท ภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อย (สุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า จำนวนเงิน 2,177.64 ล้านบาท) บริษัทย่อยข้างต้นมีผลการดำเนินงานขาดทุน ซึ่งเป็นข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนในบริษัทย่อยดังกล่าว อาจเกิดการด้อยค่า และอาจส่งผลต่อมูลค่าที่จะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบเฉพาะกิจการ ดังนั้นผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

วิธีการตอบสนองความเสี่ยงโดยผู้สอบบัญชี

การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงวิธีการดังต่อไปนี้

- 1) ทำความเข้าใจและสอบถามผู้บริหารถึงนโยบายในการพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย
- 2) พิจารณาคุณสมบัติของผู้ประเมินราคาอิสระว่าเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ และเป็นผู้ประเมินที่ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 3) พิจารณาความเหมาะสมของจำนวนเงินของประมาณการค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยตรวจสอบประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินราคาอิสระ การตรวจสอบดังกล่าวรวมถึงการประเมินข้อสมมติฐานที่มีสาระสำคัญ เช่น อัตราการเติบโตโดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในปัจจุบัน ข้อมูลในอดีต และประเมินอัตราคิดลด
- 4) การทดสอบความถูกต้องของการคำนวณการด้อยค่า
- 5) วิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อสนับสนุนความแม่นยำในกระบวนการคาดการณ์ของบริษัทย่อย
- 6) ประเมินความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เรื่องอื่น

งบการเงินรวมและเฉพาะกิจการของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกัน ซึ่งแสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข และมีวรรคเกี่ยวกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และมีข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้นเกี่ยวกับบริษัท และบริษัทย่อย มีรายการบัญชีและยอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ตามรายงานลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเพื่อให้ผู้มีหน้าที่กำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดง ขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัท และบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้านั้นขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคต อาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายใน หากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

๐.๐๘ ๖๖๖

(นายอริพงศ์ อริพงศ์สกุล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3500

บริษัท เอเอ็นเอส ออดิท จำกัด

กรุงเทพฯ วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	60,286,706.90	75,872,744.74	36,908,235.70	28,882,709.66
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	5, 7	86,274,723.01	95,315,971.29	56,429,750.15	60,359,691.88
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	8	54,510,209.55	45,553,981.37	14,624,561.37	11,378,003.72
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		201,071,639.46	216,742,697.40	107,962,547.22	100,620,405.26
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ	9	-	-	2,185,640,850.00	2,185,640,850.00
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	10	3,510,717.09	3,485,023.02	440,000.00	440,000.00
เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	-	3,290,591,973.66	2,581,189,283.48
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	11	15,466,656.64	17,429,982.32	829,155.40	892,046.37
สัตว์และต้นไม้ - สุทธิ	12	348,124,882.55	395,539,246.43	344,753,789.38	389,482,557.84
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	13	7,507,903,599.44	7,855,444,121.13	1,723,224,825.41	1,731,650,363.65
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	14.1	23,575,424.84	32,800,382.96	17,371,384.46	21,866,007.36
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์	15	97,614,080.96	34,876,801.92	94,803,952.28	32,944,402.20
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	27	41,353,846.44	36,953,532.60	18,741,561.69	15,055,356.48
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	16	14,740,069.47	16,229,043.86	8,160,089.84	9,532,387.21
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		8,052,289,277.43	8,392,758,134.24	7,684,557,582.12	6,968,693,254.59
รวมสินทรัพย์		8,253,360,916.89	8,609,500,831.64	7,792,520,129.34	7,069,313,659.85

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17	94,836,794.83	134,645,892.50	47,990,586.35	89,618,877.66
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	5, 18, 23	1,320,123,388.29	1,605,690,671.51	482,588,022.31	705,233,881.09
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	48,625,000.00	77,625,000.00	38,000,000.00	31,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก - สุทธิ	19	432,710,467.33	355,976,208.22	388,525,924.54	274,676,243.76
หุ้นกู้ระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	20	-	2,294,306,566.32	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14.2	19,397,135.34	23,039,764.11	7,348,440.18	5,085,242.41
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	-	105,161,290.02	-	61,714,951.42
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	21	2,234,756,683.20	-	1,689,458,617.39	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		211,864,655.72	65,183,829.18	211,864,655.72	62,570,844.31
รวมหนี้สินหมุนเวียน		4,362,314,124.71	4,661,629,221.86	2,865,776,246.49	1,229,900,040.65
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ	20	2,224,629,409.07	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิ	14.2	32,731,602.69	48,702,834.48	16,503,178.09	20,541,063.68
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	21	-	2,222,778,530.44	-	1,685,242,658.61
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	62,321,081.60	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก - สุทธิ	19	79,029,602.37	-	79,029,602.37	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	22	224,195,494.99	214,221,006.67	121,791,293.99	108,260,404.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	23	-	83,178.00	-	83,178.00
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		2,560,586,109.12	2,548,106,631.19	217,324,074.45	1,814,127,304.29
รวมหนี้สิน		6,922,900,233.83	7,209,735,853.05	3,083,100,320.94	3,044,027,344.94
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 3,522.00 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		3,522,000,000.00	3,522,000,000.00	3,522,000,000.00	3,522,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 2,871.21 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		2,871,210,921.00	2,871,210,921.00	2,871,210,921.00	2,871,210,921.00
ส่วนเกินกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ - สุทธิ		124,822,470.16	124,822,470.16	124,822,470.16	124,822,470.16
ส่วนเกินจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		65,417,762.86	65,417,762.86	65,417,762.86	65,417,762.86
กำไร(ขาดทุน)สะสม					
จัดสรรแล้ว					
สำรองตามกฎหมาย	24	129,750,000.00	95,250,000.00	129,750,000.00	95,250,000.00
ยังไม่จัดสรร		(1,850,104,618.93)	(1,752,985,983.74)	1,518,218,654.38	868,585,160.89
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		1,341,096,535.09	1,403,715,170.28	4,709,419,808.40	4,025,286,314.91
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(10,635,852.03)	(3,950,191.69)	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		1,330,460,683.06	1,399,764,978.59	4,709,419,808.40	4,025,286,314.91
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		8,253,360,916.89	8,609,500,831.64	7,792,520,129.34	7,069,313,659.85

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุ	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
5, 29, 30				
รายได้				
จำหน่ายบัตรเข้าชม	35	1,654,653,749.98	1,407,632,276.65	1,072,044,780.51
จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	35	315,962,360.72	262,236,147.27	212,164,638.11
จำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก		50,932,079.30	46,880,372.15	32,666,297.59
จำหน่ายอาหารสัตว์		101,058,960.00	89,353,550.00	101,058,960.00
จำหน่ายภาพถ่าย		122,044,986.14	88,407,897.21	104,978,224.30
ให้บริการรถรับส่ง	35	70,387,085.14	64,114,847.58	40,583,772.88
ให้บริการกิจกรรมสวนสนุก		45,757,651.51	32,880,870.93	6,553,344.84
ให้บริการรับฝากขาย		18,159,818.17	17,496,840.24	10,238,375.68
จากการดำเนินงานอื่น	35	30,814,897.32	20,582,821.50	25,657,415.70
รวมรายได้		2,409,771,588.28	2,029,585,623.53	1,605,945,809.61
ต้นทุนขายและบริการ		(968,134,523.64)	(867,308,039.87)	(498,659,578.66)
ขาดทุนจากสัตว์ตาย		(23,398,818.93)	(38,782,779.90)	(22,592,669.51)
ค่าเสื่อมราคา	11, 12, 13	(429,103,030.31)	(433,878,487.01)	(74,770,891.34)
กำไรขั้นต้น		989,135,215.40	689,616,316.75	1,009,922,670.10
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	7	2,289,803.80	3,849,462.63	814,300.00
กำไรจากการจำหน่ายสัตว์- สุนัข	12	248,490,673.63	983,835.62	249,192,856.52
ดอกเบี้ยรับ		292,610.48	238,669.30	192,415,205.18
รายได้อื่น	35	28,201,853.52	18,494,670.19	15,669,306.03
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(142,708,902.33)	(108,588,028.68)	(96,188,478.58)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	35	(590,895,245.55)	(526,305,679.50)	(340,347,680.07)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าทรัพย์สิน	13	-	(102,000,000.00)	-
กำไร(ขาดทุน)จากกิจกรรมดำเนินงาน		534,806,008.95	(23,710,753.69)	1,031,478,179.18
ต้นทุนทางการเงิน		(428,663,030.92)	(422,807,327.45)	(158,236,078.50)
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		106,142,978.03	(446,518,081.14)	873,242,100.68
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	28	(185,805,053.56)	(16,064,262.26)	(189,108,607.19)
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี		(79,662,075.53)	(462,582,343.40)	684,133,493.49

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

		หน่วย: บาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่น					
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง					
ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย					
สำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	22	12,947,225.00	(6,080,112.11)	-	(6,080,112.11)
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น					
สำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่	27	(2,589,445.00)	1,216,022.42	-	1,216,022.42
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		10,357,780.00	(4,864,089.69)	-	(4,864,089.69)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		(69,304,295.53)	(467,446,433.09)	684,133,493.49	412,164,790.90
การปันส่วนกำไร(ขาดทุน):					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(72,943,122.47)	(454,151,992.86)	684,133,493.49	417,028,880.59
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(6,718,953.06)	(8,430,350.54)	-	-
		(79,662,075.53)	(462,582,343.40)	684,133,493.49	417,028,880.59
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวม:					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		(62,618,635.19)	(459,016,082.55)	684,133,493.49	412,164,790.90
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(6,685,660.34)	(8,430,350.54)	-	-
		(69,304,295.53)	(467,446,433.09)	684,133,493.49	412,164,790.90
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น					
กำไร(ขาดทุน)ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ (บาท)		(0.025)	(0.158)	0.238	0.145
หุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (หุ้น)		2,871,210,921	2,871,210,921	2,871,210,921	2,871,210,921

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท											
งบการเงินรวม											
ส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่											
						องค์ประกอบอื่นของ					
						ส่วนของผู้ถือหุ้น					
กำไร(ขาดทุน)สะสม											
ส่วนเกินทุน											
จากการขาย โดย						กำไร(ขาดทุน)จาก		รวมส่วนของ			
ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์			จัดสรรแล้ว			ประมาณการตามหลัก		ผู้ถือหุ้น			
ส่วนเกินกว่า			ยังไม่ได้จัดสรร			คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิ		ไม่มีอำนาจ			
มูลค่าหุ้นสามัญ						บริษัทใหญ่		ควบคุม			
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก	และชำระแล้ว	ส่วนเกินกว่า	มูลค่าหุ้นสามัญ	ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิ	บริษัทใหญ่	ควบคุม	รวมส่วน
											ของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,871,210,921.00		124,822,470.16		65,417,762.86	95,250,000.00	(1,752,985,983.74)	-	1,403,715,170.28	(3,950,191.69)	1,399,764,978.59
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:											
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-		-		-	(72,943,122.47)		10,324,487.28	(62,618,635.19)	(6,685,660.34)	(69,304,295.53)
โอนไปกำไรสะสม	-		-		-	10,324,487.28		(10,324,487.28)	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย	-		-		-	34,500,000.00	(34,500,000.00)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,871,210,921.00		124,822,470.16		65,417,762.86	129,750,000.00	(1,850,104,618.93)	-	1,341,096,535.09	(10,635,852.03)	1,330,460,683.06
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	2,871,210,921.00		124,822,470.16		65,417,762.86	74,250,000.00	(1,272,969,901.19)	-	1,862,731,252.83	4,480,158.85	1,867,211,411.68
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:											
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-		-		-	(454,151,992.86)		(4,864,089.69)	(459,016,082.55)	(8,430,350.54)	(467,446,433.09)
โอนไปกำไรสะสม	-		-		-	(4,864,089.69)		4,864,089.69	-	-	-
สำรองตามกฎหมาย	-		-		-	21,000,000.00	(21,000,000.00)	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,871,210,921.00		124,822,470.16		65,417,762.86	95,250,000.00	(1,752,985,983.74)	-	1,403,715,170.28	(3,950,191.69)	1,399,764,978.59

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หน่วย: บาท								
งบการเงินเฉพาะกิจการ								
					กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของ ส่วนของผู้ถือหุ้น	
		ส่วนเกินทุน					ขาดทุนจาก	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินกว่า มูลค่าหุ้นสามัญ	จากการจ่ายโดย ใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ประมาณการตามหลัก คณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิ	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	95,250,000.00	868,585,160.89	-	4,025,286,314.91	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:								
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	684,133,493.49	-	684,133,493.49	
สำรองตามกฎหมาย	24	-	-	-	34,500,000.00	(34,500,000.00)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	129,750,000.00	1,518,218,654.38	-	4,709,419,808.40	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	74,250,000.00	477,420,369.99	-	3,613,121,524.01	
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี:								
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	417,028,880.59	(4,864,089.69)	412,164,790.90	
โอนไปกำไรสะสม	-	-	-	-	(4,864,089.69)	4,864,089.69	-	
สำรองตามกฎหมาย	24	-	-	-	21,000,000.00	(21,000,000.00)	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,871,210,921.00	124,822,470.16	65,417,762.86	95,250,000.00	868,585,160.89	-	4,025,286,314.91	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	(79,662,075.53)	(462,582,343.40)	684,133,493.49	417,028,880.59
รายการปรับปรุงกระทบกำไร(ขาดทุน)เป็นเงินสดรับ(จ่าย)กิจกรรมดำเนินงาน :				
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	185,805,053.56	16,621,178.35	189,108,607.19	42,778,451.57
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	448,293,177.63	453,608,328.25	78,689,334.75	83,600,329.23
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,289,803.80)	(2,748,534.18)	(814,300.00)	(705,470.00)
(กลับรายการ)ผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้านี้คงเหลือลดลง	(1,191,118.18)	(1,809,932.26)	40,252.75	(1,100,928.45)
(กลับรายการ)ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	(1,756,320.00)	101,181,750.00	(1,756,320.00)	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	5,667,989.04	3,787,442.06	2,284,942.61	3,084,651.05
กำไรจากการจำหน่ายสัตว์ - สุทธิ	(248,490,673.63)	(743,835.62)	(249,192,856.52)	(743,835.62)
ตัดจำหน่ายงานระหว่างก่อสร้างและเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	-	710,138.63	-	-
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(1,979,957.52)	-	-	-
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	23,398,818.93	38,782,779.90	22,592,669.51	36,026,282.85
ดอกเบี้ยรับ	(366,559.40)	(238,669.30)	(192,415,205.18)	(134,399,135.91)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	24,571,998.32	24,975,238.00	13,800,889.99	12,688,561.00
ต้นทุนทางการเงิน	428,911,330.43	422,888,045.23	158,236,078.50	148,728,036.71
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	780,911,859.85	594,431,585.66	704,707,587.09	606,985,823.02
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ดำเนินงาน - (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	61,328,437.73	(128,169,454.87)	5,955,476.28	(30,042,339.76)
สินค้าคงเหลือ	(7,765,110.00)	1,129,653.57	(3,286,810.40)	3,406,919.00
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2,806,429.51)	(2,885,468.09)	(233,663.20)	(786,840.44)
การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินดำเนินงาน - เพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(19,132,686.57)	140,265,137.71	19,316,308.81	35,103,987.56
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(83,178.00)	29,023.00	(83,178.00)	29,023.00
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	812,452,893.50	604,800,476.98	726,375,720.58	614,696,572.38
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคล	(44,584,656.97)	(5,318,569.87)	(40,683,805.87)	(3,324,125.44)
จ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(3,766,811.00)	(26,661,183.60)	(3,535,700.00)	(2,532,895.99)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	764,101,425.53	572,820,723.51	682,156,214.71	608,839,550.95

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น(เพิ่มขึ้น)ลดลง	(25,694.07)	7,956.13	-	-
เงินสืบทอดตกเบี่ย	292,609.10	418,614.49	112,515.00	108,255.37
เงินสืบทอดชำระคืนเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	28,000,000.00	15,000,000.00
เงินสดจ่ายให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(545,100,000.00)	(538,000,000.00)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์	(4,310,260.80)	(44,106,602.95)	(4,310,260.80)	(43,831,832.00)
เงินสดจ่ายซื้ออาคารและอุปกรณ์	(66,456,237.11)	(65,487,278.01)	(39,055,961.13)	(39,485,209.96)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(70,500.00)	-	(70,500.00)	-
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1,006,428.83	8,818,484.11	365,212.00	407,269.16
เงินสืบทอดจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์	133,282,077.00	1,100,000.00	132,732,077.00	1,100,000.00
เงินรับล่วงหน้าจากการจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์	-	218,455,000.00	-	218,455,000.00
จ่ายเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์	(92,860,287.60)	(33,751,208.05)	(90,345,576.07)	(33,029,098.55)
เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมลงทุน	(29,141,864.65)	85,454,965.72	(517,672,494.00)	(419,275,615.98)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(39,809,097.67)	7,804,207.95	(41,628,291.31)	5,416,838.68
เงินสืบทอดเงินกู้ยืมจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก	315,500,000.00	112,750,000.00	315,500,000.00	100,000,000.00
เงินสดจ่ายเงินกู้ยืมจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก	(158,634,680.23)	(155,129,651.99)	(122,739,744.47)	(70,286,137.01)
เงินสดจ่ายหุ้นกู้-สุทธิ	(80,333,564.56)	(133,607,376.46)	-	-
เงินสืบทอดเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	111,000,000.00	43,750,000.00	89,500,000.00	28,500,000.00
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(206,576,775.96)	(37,950,000.00)	(82,500,000.00)	(29,500,000.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(20,093,122.31)	(24,246,003.27)	(4,173,187.82)	(8,259,164.17)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(94,860,143.90)	(38,570,122.08)	(59,050,046.46)	(30,696,674.14)
จ่ายชำระต้นทุนทางการเงิน	(576,738,214.09)	(445,616,388.40)	(251,366,924.61)	(186,682,335.05)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(750,545,598.72)	(670,815,334.25)	(156,458,194.67)	(191,507,471.69)
การเปลี่ยนแปลงเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(เพิ่มขึ้น)ลดลง - สุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(เพิ่มขึ้น)ลดลง - สุทธิ	(15,586,037.84)	(12,539,645.02)	8,025,526.04	(1,943,536.72)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	75,872,744.74	88,412,389.76	28,882,709.66	30,826,246.38
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	60,286,706.90	75,872,744.74	36,908,235.70	28,882,709.66
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่เป็นตัวแทนเงินสด				
สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,107,000.00	28,011,750.00	4,107,000.00	411,750.00
ซื้อสินทรัพย์เป็นเงินเชื่อ	831,711.00	10,597,191.82	-	6,073,570.12
โอนเงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์ไปเป็นสินทรัพย์	19,956,390.02	41,727,749.09	19,956,390.02	41,727,749.09

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2528 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2537 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 ถนนปัญญาอินทรา แขวงสามวาตะวันตก เขตคลองสามวา กรุงเทพมหานคร 10510

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักประเภทการท่องเที่ยวและสันทนาการในรูปแบบสวนสัตว์เปิด สวนน้ำและTheme Park

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ ตระกูลคึกคชา

ข้อมูลบริษัทย่อย:

1. บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2539 และได้จดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกระทรวงพาณิชย์ และได้เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2547 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ 3 ตำบลกมลา อำเภอเกาะภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83150 บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจหลักประเภทการท่องเที่ยวและสันทนาการในรูปแบบการแสดงศิลปและวัฒนธรรม
2. บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด ได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2554 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 99 หมู่ที่ 9 ตำบลหัวหว้า อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี 25140 บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจหลักประเภทการท่องเที่ยวและขยายพันธุ์สัตว์ ปัจจุบันบริษัทย่อยดังกล่าวยังไม่ได้เริ่มดำเนินการ
3. บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้จดทะเบียนและจัดตั้งเป็นบริษัทจำกัดตามกฎหมายไทย เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2557 โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ ณ เลขที่ 999 หมู่ที่ 3 ตำบลกมลา อำเภอเกาะภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83150 บริษัทย่อยดังกล่าวดำเนินธุรกิจท่องเที่ยวและสันทนาการประเภท Theme Park ที่เน้นโชว์การแสดงแสง สี ของดวงไฟ Hi-tech ต่างๆ ที่น่าสมัย ตื่นตาตื่นใจหลากหลายรูปแบบ

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินไทย (“มาตรฐานการรายงานทางการเงิน”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

การแสดงรายการในงบการเงิน ได้ทำขึ้นเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำเป็นภาษาไทย และมีหน่วยเงินตราเป็นบาท ซึ่งการจัดทำงบการเงินดังกล่าวเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำรายงานในประเทศ ดังนั้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย บริษัทฯ ได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นโดยแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย การประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่าง ๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้นซึ่งไม่อาจอาศัยข้อมูลจากแหล่งอื่นและนำไปสู่การตัดสินใจเกี่ยวกับการกำหนดจำนวนสินทรัพย์และหนี้สินนั้นๆ ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับปรุงประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับปรุงประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคต หากการปรับปรุงประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

เกณฑ์การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) รายละเอียดของบริษัทย่อย มีดังต่อไปนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)	
		2567	2566
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ โดยตรง</u>			
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	ท่องเที่ยวและสันทนาการ	99.92	99.92
บริษัท ซาฟารี วัลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด (9% ถือโดยบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน))	ท่องเที่ยวและขยายพันธุ์สัตว์	90.00	90.00
<u>บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดย บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)</u>			
บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด	ท่องเที่ยวและสันทนาการ	99.00	99.00

งบการเงินของบริษัทย่อยจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

รายการบัญชีระหว่างกันที่เป็นสาระสำคัญได้ถูกตัดออกไปในการจัดทำงบการเงินรวม

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แม้ว่าการปันส่วนจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบ

บริษัทฯ ต้องตัดรายการบัญชีสินทรัพย์ หนี้สินของบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม และองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวกับบริษัทย่อยนั้น ๆ และบริษัทฯ ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เมื่อบริษัทฯ สูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย

เงินลงทุนใด ๆ ในบริษัทย่อยดังกล่าวที่เหลืออยู่ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมนับตั้งแต่วันที่สูญเสียอำนาจการควบคุม

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปีกลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงจำนวนหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่ เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3. ความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทประสบผลขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวนเงิน 79.66 ล้านบาท และ 462.58 ล้านบาท ตามลำดับ และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวนเงิน 4,161.24 ล้านบาท และ 4,444.89 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินหมุนเวียนสูงกว่าสินทรัพย์หมุนเวียน จำนวนเงิน 2,757.81 ล้านบาท และ 1,129.28 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ผู้บริหารอยู่ในระหว่างการดำเนินการตามแผนการดำเนินงานธุรกิจและกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่ากลุ่มบริษัทจะมีสภาพคล่องอย่างเพียงพอและมีความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ปัจจัยในด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ความสามารถในการชำระหนี้เมื่อครบกำหนดและการดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ขึ้นอยู่กับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนดังกล่าวและปัจจัยต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

4. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง พร้อมทั้งจะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้และต้องมีความเสี่ยงที่ไม่มีนัยสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่า ซึ่งมีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.2 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าน่าจะต้องชำระสำหรับการขายสินค้าและการให้บริการตามปกติของธุรกิจ กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified Approach) ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุหนี้ และรับรู้ผลขาดทุนตั้งแต่การรับรู้รายการลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

4.3 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการ

การจัดประเภทรายการขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจ (Business Model) ของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินตามลักษณะการวัดมูลค่าดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทต้องจัดประเภทรายการใหม่สำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้เฉพาะเมื่อกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เหล่านั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธี โดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้ของกลุ่มบริษัท

- ราคาทุนตัดจำหน่าย – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์การถือครองสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น พร้อมกับกำไรหรือขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นกำไรหรือขาดทุน

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) – สินทรัพย์ทางการเงินต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้ การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น รายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) – สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุน ตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า FVPL จะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทของตราสารทุน

ตราสารอนุพันธ์จัดประเภทและวัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนยกเว้นสัญญาอนุพันธ์ที่ใช้สำหรับการป้องกันความเสี่ยง

เงินปันผลที่ได้รับจากเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรายการเป็นรายได้อื่นเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับเงินปันผล

การด้อยค่า

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากการผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน กลุ่มบริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า โดยมีข้อยกเว้นสำหรับลูกหนี้การค้า ซึ่งกลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

4.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือซึ่งโดยส่วนใหญ่คือสินค้าที่ระลึกแสดงในราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนสินค้าประกอบด้วยต้นทุนที่ซื้อ ต้นทุนในการดัดแปลงหรือต้นทุนอื่นเพื่อให้สินค้าอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลงสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและค้างนาน

4.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ บันทึกโดยใช้วิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า

กลุ่มบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น ถ้าราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน

4.6 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนคำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

	จำนวนปี
ซอฟต์แวร์	10
แอนิเมชัน	10

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์และต้นไม้

ที่ดิน แสดงด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของอาคาร อุปกรณ์และสัตว์ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงและพัฒนาที่ดิน	5-30
อาคาร สิ่งปลูกสร้างและส่วนปรับปรุงอาคาร	5-30
บ่อพักและกรงสัตว์	5-20
เครื่องจักร เครื่องใช้และอุปกรณ์	5-10
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	5-10
ยานพาหนะ	5-10
อุปกรณ์สวนสนุก	5-10
สัตว์	5-20

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่มีอยู่ระหว่างการก่อสร้างและต้นไม้

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา อายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ และมูลค่าคงเหลือ ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชี และปรับปรุงตามความเหมาะสม

ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการก่อสร้างสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขจะบันทึกเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนของสินทรัพย์นั้นตลอดช่วงเวลาการก่อสร้างและเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้งานได้ตามประสงค์ โดยสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขคือสินทรัพย์ที่จำเป็นต้องใช้ระยะเวลานานในการเตรียมสินทรัพย์นั้นให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนรายได้จากการลงทุนที่เกิดจากการนำเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะที่ยังไม่ได้นำไปเป็นรายจ่ายของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขไปลงทุนเป็นการชั่วคราวก่อนจะถูกนำมาหักจากต้นทุนการกู้ยืมที่สามารถตั้งขึ้นเป็นทุนของสินทรัพย์

การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขต้องหยุดพักในระหว่างที่การดำเนินการพัฒนาสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขหยุดชะงักลงเป็นเวลาต่อเนื่อง

การรวมต้นทุนการกู้ยืมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ต้องสิ้นสุดลงเมื่อการดำเนินการส่วนใหญ่ที่จำเป็นในการเตรียมสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไขให้อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่นนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

รายจ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นภายหลัง

รายจ่ายที่เกิดขึ้นภายหลังซึ่งเกี่ยวข้องกับ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์และสัตว์จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ที่ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตแก่บริษัท และบริษัทย่อยเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องนั้น รายจ่ายที่เกิดขึ้นในภายหลังอื่นๆ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดขึ้น

4.8 การด้อยค่า

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชียกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบแสดงฐานะการเงินว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนวณภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

การกลับริบายการด้อยค่า

บริษัท และบริษัทย่อยจะกลับริบายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับริบายการเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน รายการกลับริบายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะบันทึกเป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน

4.9 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญาเช่านั้นเป็นการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระใด ๆ ตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกใด ๆ ที่เกิดขึ้น และประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและการขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิงการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิง หรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับใด ๆ

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหากอัตรานั้นสามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ หากอัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้ทุกเมื่อ กลุ่มบริษัทต้องใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าสินทรัพย์สิทธิการใช้ด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ กลุ่มบริษัทจะคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้โดยใช้วิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือวันสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าแล้วแต่วันใดจะเกิดขึ้นก่อน อย่างไรก็ตาม หากสัญญาเช่าโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงให้แก่กลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า หรือหากราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิเลือกซื้อ กลุ่มบริษัทต้องคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้จากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง อายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์สิทธิการใช้พิจารณาโดยใช้หลักการเดียวกันกับการพิจารณาอายุการใช้ประโยชน์ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

กลุ่มบริษัทอาจเลือกที่จะไม่รับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น ซึ่งเป็นสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่า หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

4.10 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงในราคาทุน

4.11 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.12 การรับรู้รายได้

รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่น ๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้า

รายได้จากการขายบัตร อาหารและเครื่องดื่ม และสินค้าที่ระลึกรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน เมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้ามีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์จากรายการบัญชีนั้น หรือไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้าหรือฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้น

รายได้จากการขายบัตรรายปีรับรู้ตามภาระที่ต้องปฏิบัติตลอดช่วงเวลาหนึ่ง ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของบัตรรายปี

รายได้จากการให้บริการรับฝากขาย แสดงด้วยยอดสุทธิจากต้นทุนขายและบริการที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากการให้บริการบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

4.13 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ค่าใช้จ่ายบันทึกในกำไรหรือขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง

4.14 รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนกำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนเดิม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานแปลงค่าเป็นสกุลเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

4.15 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจในการควบคุมบุคคลหรือกิจการอื่นหรือมีอิทธิพลเหนือบุคคลหรือกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการดำเนินงานรวมถึงกิจการที่มีผู้ถือหุ้นหรือผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคคลเดียวกัน

4.16 ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

บริษัทฯ และบริษัทย่อยรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์คงค้าง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการสมทบเงินที่กำหนดไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพที่เป็นแผนจ่ายสมทบที่กำหนดการจ่ายสมทบไว้เป็นกองทุนโดยสินทรัพย์ของกองทุนแยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท กองทุนสำรองเลี้ยงชีพดังกล่าวได้รับเงินสมทบเข้ากองทุนจากทั้งพนักงานและกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้อง เงินจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและภาระหนี้สินตามโครงการสมทบเงินจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน – โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานส่วนที่เป็นเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานและส่วนที่บริษัทกำหนดเพิ่มเติมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุการทำงานของพนักงาน โดยการประมาณจำนวนเงินผลประโยชน์ในอนาคตที่พนักงานจะได้รับจากการทำงานให้กับบริษัท และบริษัทย่อมตลอดระยะเวลาทำงานถึงปีที่เกษียณอายุงานในอนาคต ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โดยผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน อัตราคิดลดใช้อัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลเป็นอัตราอ้างอิงเริ่มต้น การประมาณการภาระผูกพันดังกล่าวคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) เมื่อข้อสมมติที่ใช้ในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยมีการเปลี่ยนแปลง บริษัทฯ และบริษัทย่อมรับรู้ผลกำไร(ขาดทุน)จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่เกิดขึ้นในส่วนของการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.17 ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระหรือได้รับชำระ โดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำงวดที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในงวดก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีและมูลค่าฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการโดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถหักกลับได้เมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงิน แบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

4.19 กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น

กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้น คำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)สุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักระหว่างปี

4.20 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการ ในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

ในการประมาณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจ ในการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากลูกหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงประสบการณ์การเก็บเงินในอดีต อายุของหนี้ที่ค้างและสถานะเศรษฐกิจที่คาดการณ์ไว้ของกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน เป็นต้น ทั้งนี้ ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีตและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัทอาจไม่ได้บ่งบอกถึงการผิดสัญญาของลูกค้าที่เกิดขึ้นจริงในอนาคต

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือเกิดจากการปรับมูลค่าของสินค้าจากผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้น ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยใช้การวิเคราะห์อายุสินค้าคงเหลือ และสถานะการขายของสินค้าคงเหลือรายตัวในปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม การใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่แตกต่างกัน อาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงจำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือในอนาคต

ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ จะมีการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยประเมินจากผลการดำเนินงานและแผนงานในอนาคตของบริษัทย่อยนั้น ซึ่งการพิจารณาดังกล่าวต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ หากมีข้อบ่งชี้ว่ามีการด้อยค่า เมื่อพบว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดังกล่าวลดลงอย่างมีสาระสำคัญ บริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ซึ่งการประมาณการดังกล่าวขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร กลุ่มบริษัทจะบันทึกเป็นขาดทุนจากการด้อยค่าในงบกำไรขาดทุน

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือ เมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของสัตว์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุขัยของสัตว์ และต้องทบทวนอายุขัยใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเช่นนั้นเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสัตว์ในแต่ละช่วงเวลา และบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่า หากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

สัญญาเช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจในทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล กลุ่มบริษัทจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลกระทบต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มบริษัทมีข้อผูกมัดในการให้ประโยชน์แก่พนักงานหลังเกษียณอายุ โดยหน้าที่มีต่อพนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทย ประมาณการหนี้สินที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงินเป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ของพนักงานที่คำนวณด้วยวิธีคณิตศาสตร์ประกันภัยจากหลายสมมติฐาน สมมติฐานที่ใช้ในการประเมินค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิประจำงวดได้รวมถึงอัตราคิดลด อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนพนักงาน และอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงานและอื่น ๆ การเปลี่ยนแปลงในอัตราเหล่านี้มีผลต่อประมาณการค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานสุทธิ ในทุกปีกลุ่มบริษัทจะมีการทบทวนสมมติฐานดังกล่าว

ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ของการเกิดภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือจากการอนุমানอันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ภาระผูกพันดังกล่าวคาดว่าจะส่งผลให้สูญเสียทรัพยากรที่มีประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ เพื่อจ่ายชำระภาระผูกพันและจำนวนที่ต้องจ่ายสามารถประมาณการได้อย่างน่าเชื่อถือ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าบริษัท ควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

5. รายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการบัญชีที่สำคัญกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และมียอดคงเหลือกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเป็นจำนวนมาก รายการดังกล่าวได้แสดงไว้ในงบการเงินตามสัญญาและเกณฑ์ที่ตกลงร่วมกันระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

5.1 กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบด้วย

	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัทย่อย	
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 99.92 และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท ซาฟารี ไรต์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท ร้อยละ 90 และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด	ถือหุ้นโดยบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99 และมีกรรมกร่วมกัน
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	
บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกัน
บริษัท คซา บราเธอร์ส จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกัน
บริษัท ศูนย์ปลาสวอยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกัน
บริษัท เบิร์ดเชอคส์ จำกัด	มีผู้ถือหุ้นและกรรมกร่วมกัน
บริษัท ลีกล ยูนิค จำกัด	มีกรรมกร่วมกัน

5.2 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท		นโยบาย การกำหนดราคา
	งบการเงินรวม		
	2567	2566	
<u>รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
บริษัท จังเกิลเวลด์ จำกัด			
ค่าเสื่อมราคา - สินทรัพย์สิทธิการใช้	2,444,785.42	2,464,878.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า	920,960.19	778,604.86	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน	29,381,604.03	30,987,163.88	อัตราร้อยละ 1.75 ต่อปีของ วงเงินค้ำประกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	4,243,710.86	7,782,657.51	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี
บริษัท เบิร์ดเชอคส์ จำกัด			
ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน	10,474,833.56	10,417,750.00	อัตราร้อยละ 1.75 ต่อปีของ วงเงินค้ำประกัน
บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด			
ซื้อสินค้า	1,571,600.00	1,901,500.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น - ค่าน้ำมัน	340,272.46	400,121.59	ราคาทุน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	100,684.93	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี
บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด			
ส่วนแบ่งรายได้จากการจำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม	8,746,921.49	8,225,221.08	ร้อยละ 12.5 ของยอดขาย
รายได้อื่น - ค่าเช่าสำนักงาน	159,720.00	151,250.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น - ค่าน้ำมันและไฟฟ้า	2,215,976.38	2,108,212.21	ราคาทุน
ซื้อสินค้า	7,012,578.76	6,891,827.95	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	1,594,781.97	1,057,287.68	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี
ค่าใช้จ่ายอื่น	208,459.25	393,876.85	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท ลีกล ยูนิค จำกัด			
ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย	-	701,045.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าใช้จ่ายอื่น	24,400.00	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
<u>รายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
กรรมการและผู้บริหาร			
ดอกเบี้ยจ่าย	3,568,433.11	2,476,700.69	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี

	หน่วย: บาท		นโยบาย การกำหนดราคา
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	
รายการกับบริษัทย่อย			
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)			
รายได้จำหน่ายสินค้าที่ระลึก	388,871.59	-	ราคาทุน
รายได้อื่น - ค่าเช่าสำนักงาน	36,000.00	36,000.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น - ค่าแรงงาน	1,487,000.00	1,678,000.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น - ค่าน้ำมันและไฟฟ้า	628,157.18	792,902.67	ราคาทุน
ดอกเบี้ยรับ	121,012,171.59	72,583,504.20	งวด 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-0.65 ต่อปี, MLR-0.90 ต่อปี, MLR-1.65 ต่อปี, MLR-2.50 ต่อปี, MLR+0.10 ต่อปี และร้อยละ 7.25- 15.00 ต่อปี งวด 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-1.65 ต่อปี, MLR-2.50 ต่อปี, ร้อยละ 2 ต่อเดือน และร้อยละ 10.5-15.00 ต่อปี
ต้นทุนสินค้าที่ระลึก	101,390.00	8,995.48	ราคาทุน
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	164,670.47	ราคาทุน
บริษัท ซาฟารี วิลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด			
ดอกเบี้ยจ่าย	80,000.04	79,999.99	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1 ต่อปี
ค่าไฟฟ้า	86,079.07	79,019.02	ราคาทุน
ค่าเสื่อมราคา – สินทรัพย์สิทธิการใช้	1,824,584.38	1,830,253.68	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย – หนี้สินตามสัญญาเช่า	248,299.51	80,717.78	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด			
รายได้จำหน่ายสินค้าที่ระลึก	396,355.51	-	ราคาทุน
ดอกเบี้ยรับ	71,290,518.59	61,707,376.34	งวด 2567 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-0.65 ต่อปี, MLR-0.90 ต่อปี, MLR-1.65 ต่อปี, MLR-2.50 ต่อปี, MLR+0.10 ต่อปี และร้อยละ 7.00- 15.00 ต่อปี งวด 2566 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ MLR-0.90 ต่อปี, MLR-1.65 ต่อปี, MLR-2.50 ต่อปี และร้อยละ 7.00- 15.00 ต่อปี
รายได้อื่น	79,930.05	75,950.06	ราคาทุน
ต้นทุนสินค้าที่ระลึก	16,974.00	13,530.00	ราคาทุน

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบาย
	2567	2566	การกำหนดราคา
รายการกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน			
บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด			
ค่าเสื่อมราคา - สิทธิประโยชน์การใช้	620,201.04	634,624.32	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย - หนี้สินตามสัญญาเช่า	672,660.68	697,887.08	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน	515,480.18	1,943,141.15	อัตราร้อยละ 1.75 ต่อปีของวงเงินค้ำประกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	-	82,657.52	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี
บริษัท ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด			
ซื้อสินค้า	643,600.00	1,160,500.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น - ค่าน้ำมัน	340,272.46	400,121.59	ราคาทุน
บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด			
ส่วนแบ่งรายได้จากการจำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	8,746,921.49	8,225,221.08	ร้อยละ 12.5 ของยอดขาย
รายได้อื่น - ค่าเช่าสำนักงาน	159,720.00	151,250.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น - ค่าน้ำมันและไฟฟ้า	2,215,976.38	2,108,212.21	ราคาทุน
ซื้อสินค้า	7,012,578.76	6,891,827.95	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	1,594,781.97	1,057,287.68	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี
บริษัท ลีกล ยูนิค จำกัด			
ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย	-	701,045.00	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน			
กรรมการและผู้บริหาร			
ดอกเบี้ยจ่าย	564,027.40	575.35	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7 ต่อปี

คำตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ

คำตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น(*)	171,362,582.69	192,450,800.39	82,195,505.79	104,088,300.39
ผลประโยชน์เมื่อถูกเลิกจ้าง	4,784,811.00	3,506,388.00	707,781.00	663,514.00
รวมคำตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ	176,147,393.69	195,957,188.39	82,903,286.79	104,751,814.39

(*) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายสำหรับเงินเดือน และเงินรางวัล ของผู้บริหารระดับสูง และมีค่าใช้จ่ายสำหรับค่าเบี้ยประชุมของผู้บริหารระดับสูงบางท่าน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติเงินรางวัลประจำปี 2567 ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในวงเงินรวมกันไม่เกินร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิ บริษัทฯ ได้บันทึกเงินรางวัลคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวนเงิน 21.00 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 26 มิถุนายน 2567 ได้มีมติอนุมัติแผนงบประมาณรายจ่ายของบริษัทฯ ประจำปี 2567 โดยบันทึกประมาณการเงินรางวัลสำหรับผู้บริหารระดับสูงบางท่านของบริษัทฯ ประจำปี 2567 ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 7.5 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินรางวัลผู้บริหารระดับสูงบางท่านสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นจำนวนเงิน 20.00 ล้านบาท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติเงินรางวัลประจำปี 2566 ให้แก่คณะกรรมการบริษัทฯ ในวงเงินรวมกันไม่เกินร้อยละ 3 ของกำไรสุทธิ บริษัทฯ ได้บันทึกเงินรางวัลคณะกรรมการบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 12.8 ล้านบาท

ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ครั้งที่ 6/2566 เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2566 ได้มีมติอนุมัติแผนงบประมาณรายจ่ายของบริษัทฯ ประจำปี 2566 โดยบันทึกประมาณการเงินรางวัลสำหรับผู้บริหารระดับสูงบางท่านของบริษัทฯ ประจำปี 2566 ในวงเงินไม่เกินร้อยละ 7.5 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 20 ล้านบาท บริษัทฯ ได้บันทึกเงินรางวัลผู้บริหารระดับสูงบางท่านสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นจำนวนเงิน 20.00 ล้านบาท

5.3 ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
1) ลูกหนี้การค้า				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	-	-	416,092.60	-
- บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด	-	-	424,100.40	-
- บริษัท ศูนย์ปาลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด	505,322.37	423,625.58	505,322.37	423,625.58
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด	432,205.88	204,309.22	432,205.88	204,309.22
รวมลูกหนี้การค้า	937,528.25	627,934.80	1,777,721.25	627,934.80
2) ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)				
- ลูกหนี้อื่น	-	-	25,928,555.97	11,946,704.57
- บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด				
- ลูกหนี้อื่น	-	-	9,937,703.90	4,872,027.06
- เงินทดรองจ่ายบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	925,955.45	391,916.30	925,955.45	383,816.00
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	925,955.45	391,916.30	36,792,215.32	17,202,547.63
3) เงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ				
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	-	-	2,253,295,935.40	1,625,683,763.81
- บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด	-	-	1,037,296,038.26	955,505,519.67
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวและดอกเบี้ยค้างรับ				
แก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	3,290,591,973.66	2,581,189,283.48
4) เจ้าหนี้การค้า				
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	-	-	45,182.89	417,446.84
- บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด	-	-	2,895.42	-
- บริษัท ศูนย์ปาลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด	85,000.00	1,348,500.00	52,000.00	343,500.00
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด	7,072.50	-	7,072.50	-
รวมเจ้าหนี้การค้า	92,072.50	1,348,500.00	107,150.81	760,946.84
5) เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
- บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน				
- เงินรางวัลและค่าตอบแทน				
คณะผู้บริหารค้างจ่าย	269,546,913.00	226,410,647.55	114,090,113.00	104,310,097.55
- เงินชดเชยกรณีเกษียณอายุค้างจ่าย	26,666,666.00	26,666,666.00	26,666,666.00	26,666,666.00
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5,031,648.62	2,184,647.27	-	-
- เงินทดรองรับ	-	5,806,050.00	-	-
- บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)				
- เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	253,504.46
- บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด				
- เจ้าหนี้อื่น	-	-	-	435,994.94

หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
- บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด				
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	-	-	120,328.80	40,328.76
- เจ้าหนี้อื่น	-	-	6,362.86	5,714.47
- บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด				
- ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน	26,972,434.94	679,583.36	3,850,000.00	679,583.36
- ค่าบริการอื่น	-	781,666.63	-	-
- บริษัท เบิร์ดเชอคัส จำกัด				
- ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกัน	4,612,354.11	-	-	-
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด				
- ดอกเบี้ยค้างจ่าย	2,963,531.95	1,192,684.95	2,963,531.95	1,192,684.95
- เจ้าหนี้อื่น	17,164,228.04	16,447,904.73	13,173,443.79	12,257,215.96
- บริษัท ลีกล ยูนิค จำกัด				
- ค่าที่ปรึกษาทางกฎหมาย	-	2,472,517.85	-	2,472,517.85
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	352,957,776.66	282,642,368.34	160,870,446.40	148,314,308.30
6) เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- กรรมการ	18,625,000.00	54,625,000.00	-	-
- บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด	30,000,000.00	23,000,000.00	30,000,000.00	23,000,000.00
- บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด	-	-	8,000,000.00	8,000,000.00
รวมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	48,625,000.00	77,625,000.00	38,000,000.00	31,000,000.00
7) เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
- บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด	-	62,321,081.60	-	-
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	62,321,081.60	-	-
8) ค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันรอดัตตบัญชีเป็นค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ระยะยาวรอดัตตบัญชี*				
- บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด	41,876,248.53	240,599.67	905,392.36	57,750.32
- บริษัท เบิร์ดเชอคัส จำกัด	15,555,270.55	-	-	-
รวมค่าบริการการใช้หลักทรัพย์ค้ำประกันรอดัตตบัญชี	57,431,519.08	240,599.67	905,392.36	57,750.32

*ค่าบริการใช้หลักทรัพย์อัตราร้อยละ 1.75 ต่อปีของวงเงินค้ำประกัน

5.4 รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

	หน่วย: บาท		
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเคลื่อนไหว ระหว่างปี	ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น (ลดลง)	31 ธันวาคม 2567
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)			
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	1,411,207,266.85	529,500,000.00 (22,900,000.00)	1,917,807,266.85
- ดอกเบี้ยค้างรับ	214,476,496.96	121,012,171.59 -	335,488,668.55
รวม	1,625,683,763.81	650,512,171.59 (22,900,000.00)	2,253,295,935.40
บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด			
- เงินให้กู้ยืมระยะยาว	789,243,843.97	15,600,000.00 (5,100,000.00)	799,743,843.97
- ดอกเบี้ยค้างรับ	166,261,675.70	71,290,518.59 -	237,552,194.29
รวม	955,505,519.67	86,890,518.59 (5,100,000.00)	1,037,296,038.26
รวมเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	2,581,189,283.48	737,402,690.18 (28,000,000.00)	3,290,591,973.66

5.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) จำนวนเงิน 1,917.81 ล้านบาท และ 1,411.21 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อให้บริษัทย่อยนำไปจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ MLR-0.65 ต่อปี, MLR-0.90 ต่อปี, MLR-1.65 ต่อปี, MLR-2.50 ต่อปี, ร้อยละ MLR+0.10 ต่อปี และร้อยละ 7.25-15.00 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 31 ธันวาคม 2570

5.4.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทย่อยคือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด รวมจำนวนเงิน 799.74 ล้านบาท และ 789.24 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อให้บริษัทย่อยนำไปจ่ายค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-0.65 ต่อปี, MLR-0.90 ต่อปี, MLR-1.65 ต่อปี, MLR-2.50 ต่อปี, ร้อยละ MLR+0.10 ต่อปี และร้อยละ 7.00-15.00 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 31 ธันวาคม 2570

5.5 รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยค้างจ่ายจากบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่	รายการเคลื่อนไหว ระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่
	1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น	(ลดลง)	31 ธันวาคม 2567
งบการเงินรวม				
กรรมการ				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	54,625,000.00	72,000,000.00	(108,000,000.00)	18,625,000.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	2,184,647.27	3,568,433.12	(721,431.77)	5,031,648.62
รวม	56,809,647.27	75,568,433.12	(108,721,431.77)	23,656,648.62
บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	23,000,000.00	39,000,000.00	(32,000,000.00)	30,000,000.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,192,684.95	1,770,847.00	-	2,963,531.95
รวม	24,192,684.95	40,770,847.00	(32,000,000.00)	32,963,531.95
บริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด				
เงินกู้ยืมระยะยาว	70,000,000.00	-	(70,000,000.00)	-
หัก ดอกเบี้ยในการกู้ยืมจ่ายล่วงหน้า	(7,678,918.40)	-	7,678,918.40	-
รวม	62,321,081.60	-	(62,321,081.60)	-
รวม	143,323,413.82	116,339,280.12	(203,042,513.37)	56,620,180.57
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	23,000,000.00	39,000,000.00	(32,000,000.00)	30,000,000.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,192,684.95	1,770,847.00	-	2,963,531.95
รวม	24,192,684.95	40,770,847.00	(32,000,000.00)	32,963,531.95
บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด				
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,000,000.00	-	-	8,000,000.00
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	40,328.76	80,000.04	-	120,328.80
รวม	8,040,328.76	80,000.04	-	8,120,328.80
รวม	32,233,013.71	40,850,847.04	(32,000,000.00)	41,083,860.75

5.5.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการจำนวนเงิน 0.95 ล้านบาท และ 36.95 ล้านบาท ตามลำดับ โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี ครบกำหนดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ตามลำดับ

- 5.5.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ จำนวนเงิน 17.68 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ตามลำดับ
- 5.5.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บริษัท คชา บราเธอร์ส จำกัด จำนวนเงิน 30.00 ล้านบาท และ 23.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 7.00 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ตามลำดับ
- 5.5.4 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด จำนวนเงิน 8.00 ล้านบาท โดยการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 1.00 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ตามลำดับ
- 5.5.5 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัท จังเกิลเวิลด์ จำกัด จำนวนเงิน 70.00 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงิน คิดดอกเบี้ยร้อยละ 11.0 ต่อปี ครอบคลุมวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ จ่ายชำระเงินกู้ยืมดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน

6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสดในมือ	15,340,922.15	16,837,720.90	10,799,071.00	12,068,337.00
เงินฝากธนาคาร - กระแสรายวัน	3,896,856.87	19,683,204.29	1,255,853.13	596,449.54
- ออมทรัพย์	41,048,927.88	39,351,819.55	24,853,311.57	16,217,923.12
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	60,286,706.90	75,872,744.74	36,908,235.70	28,882,709.66

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น – สุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 5.3)	937,528.25	627,934.80	1,777,721.25	627,934.80
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น	35,594,914.03	29,955,673.85	11,283,110.00	10,033,640.00
รวมลูกหนี้การค้า	36,532,442.28	30,583,608.65	13,060,831.25	10,661,574.80
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
คงเหลือยกมา	(17,413,049.92)	(28,877,638.10)	(9,022,265.00)	(18,443,789.00)
ลดลง - สุทธิ	2,289,803.80	11,464,588.18	814,300.00	9,421,524.00
คงเหลือยกไป	(15,123,246.12)	(17,413,049.92)	(8,207,965.00)	(9,022,265.00)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	21,409,196.16	13,170,558.73	4,852,866.25	1,639,309.80
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้ส่วนบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 5.3)	925,955.45	391,916.30	36,792,215.32	17,202,547.63
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	5,435,662.95	3,473,860.29	-	-
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	17,384,263.20	43,179,183.82	10,950,224.31	36,593,837.15
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนดชำระ	36,603,867.52	29,282,938.47	1,188,599.55	792,150.41
เงินมัดจำ	1,708,001.38	3,590,187.63	1,708,001.38	3,590,187.63
ลูกหนี้ผู้รับเหมาก่อสร้าง	198,493.32	294,366.84	-	-
เงินทอนจ่าย	775,396.21	730,028.69	10,000.00	-
อื่น ๆ	1,833,886.82	1,202,930.52	927,843.34	541,659.26
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	64,865,526.85	82,145,412.56	51,576,883.90	58,720,382.08
รวมลูกหนี้การค้าและ				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	86,274,723.01	95,315,971.29	56,429,750.15	60,359,691.88

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มียอดลูกหนี้การค้าคงเหลือ โดยแยกตามอายุที่ค้างชำระได้ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	526,609.45	302,566.68	1,366,802.45	302,566.68
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	98,199.82	104,219.39	98,199.82	104,219.39
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	143,419.24	221,148.73	143,419.24	221,148.73
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	169,299.74	-	169,299.74	-
ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	8,051,508.16	-	-	-
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	13,059,917.00	13,754,419.75	3,216,110.00	1,034,585.00
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	68,050.00	11,250.00	-	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	18,200.00	-	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	14,397,238.87	16,190,004.10	8,067,000.00	8,999,055.00
รวมลูกหนี้การค้า	36,532,442.28	30,583,608.65	13,060,831.25	10,661,574.80

8. สินค้าคงเหลือ – สุทธิ

สินค้านำคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อาหารและเครื่องดื่ม	12,075,025.00	9,622,890.07	4,263,112.09	3,411,537.41
สินค้าที่ระลึก	35,390,522.87	32,294,775.97	5,376,755.79	4,308,224.95
พัสดุอะไหล่ - ทั่วไป	5,944,858.41	5,009,153.43	110,364.18	75,040.06
เบ็ดเตล็ด	8,728,265.06	8,231,968.97	5,478,063.46	4,146,682.70
สินค้าระหว่างทาง	785,227.10	-	-	-
รวม	62,923,898.44	55,158,788.44	15,228,295.52	11,941,485.12
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง				
คงเหลือยกมา	(9,604,807.07)	(11,534,866.64)	(563,481.40)	(1,664,409.85)
(เพิ่มขึ้น)ลดลง	1,191,118.18	1,930,059.57	(40,252.75)	1,100,928.45
คงเหลือยกไป	(8,413,688.89)	(9,604,807.07)	(603,734.15)	(563,481.40)
รวมสินค้านำคงเหลือ - สุทธิ	54,510,209.55	45,553,981.37	14,624,561.37	11,378,003.72

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ซึ่งแสดงรวมอยู่ในงบการเงินเฉพาะของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

								หน่วย: บาท	
								งบการเงินเฉพาะกิจการ	
								วิธีราคาทุน	
								ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
								ธันวาคม 2567	ธันวาคม 2566
ชื่อบริษัท	ลักษณะความสัมพันธ์	สัดส่วนการถือหุ้น(ร้อยละ)		หน่วย: ล้านบาท					
		2567	2566	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว			
				2567	2566	2567	2566		
1. บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด	ถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	90	90	40	40	10	10	9,000,000.00	9,000,000.00
2. บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)	ถือหุ้นและมี กรรมการร่วมกัน	99.92	99.92	2,179.3	2,179.3	2,179.3	2,179.3	3,887,235,850.00	3,887,235,850.00
รวม								3,896,235,850.00	3,896,235,850.00
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน)								(1,709,595,000.00	(1,709,595,000.00)
								)	
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย - บริษัท ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค จำกัด								(1,000,000.00)	(1,000,000.00)
เงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ								2,185,640,850.00	2,185,640,850.00

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2547 ได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้ลดทุนที่ชำระแล้วเพื่อชดเชยผลขาดทุนจากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,900.0 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 190.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท เหลือเป็นทุนชำระแล้ว 190.0 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 19.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 10.0 บาท และได้ลดมูลค่าหุ้นจากมูลค่าที่ตราไว้เดิมหุ้นละ 10.0 บาท เหลือมูลค่าหุ้นละ 1.0 บาท โดยยังมีทุนจดทะเบียนบริษัทเท่าเดิม แต่เพิ่มจำนวนหุ้นสามัญจาก 19.0 ล้านหุ้น เป็นจำนวน 190.0 ล้านหุ้น บริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนการลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2547 ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ ได้พิจารณาเรื่องการลดมูลค่าหุ้นของบริษัทย่อยดังกล่าวว่าเป็นการลดราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยลงให้เป็นราคาทุนใหม่ตามสัดส่วนเดียวกับมูลค่าหุ้นที่ลดลง ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวนเงิน 1,709.6 ล้านบาท

10. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินฝากธนาคารประเภทประจำ 12 เดือนกับธนาคารพาณิชย์เป็นจำนวนเงิน 3.5 ล้านบาท เพื่อค้ำประกันหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร (หมายเหตุ 31) และค้ำประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 21)

11. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สิทธิ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ซอฟต์แวร์	แอนิเมชัน	รวม	ซอฟต์แวร์
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,287,200.00	18,968,000.00	20,255,200.00	1,287,200.00
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	70,500.00	-	70,500.00	70,500.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,357,700.00	18,968,000.00	20,325,700.00	1,357,700.00
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(395,153.63)	(2,430,064.05)	(2,825,217.68)	(395,153.63)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(133,390.97)	(1,900,434.71)	(2,033,825.68)	(133,390.97)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	(528,544.60)	(4,330,498.76)	(4,859,043.36)	(528,544.60)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			17,429,982.32	892,046.37
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567			15,466,656.64	829,155.40

ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สำหรับปี	2,033,825.68	2,023,522.67	133,390.97	128,719.99

หน่วย: บาท				
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ซอฟต์แวร์	แอนิเมชั่น	รวม	ซอฟต์แวร์
ราคาทุน				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,287,200.00	18,968,000.00	20,255,200.00	1,287,200.00
ข้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,287,200.00	18,968,000.00	20,255,200.00	1,287,200.00
ค่าตัดจำหน่ายสะสม				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	(266,433.64)	(535,261.37)	(801,695.01)	(266,433.64)
ตัดจำหน่ายระหว่างปี	(128,719.99)	(1,894,802.68)	(2,023,522.67)	(128,719.99)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	(395,153.63)	(2,430,064.05)	(2,825,217.68)	(395,153.63)
มูลค่าสุทธิทางบัญชี				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565			19,453,504.99	1,020,766.36
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			17,429,982.32	892,046.37

12. สัตว์และต้นไม้ - สุทธิ

สัตว์และต้นไม้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สัตว์	ต้นไม้	รวม	สัตว์	ต้นไม้	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	548,542,029.48	121,309,705.71	669,851,735.19	529,571,542.23	121,309,705.71	650,881,247.94
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	35,456,286.82	-	35,456,286.82	35,456,286.82	-	35,456,286.82
จำหน่ายระหว่างปี	(83,330,835.97)	-	(83,330,835.97)	(81,730,835.97)	-	(81,730,835.97)
สัตว์ตายระหว่างปี	(45,265,281.11)	-	(45,265,281.11)	(42,308,523.59)	-	(42,308,523.59)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	455,402,199.22	121,309,705.71	576,711,904.93	440,988,469.49	121,309,705.71	562,298,175.20
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	274,312,488.76	-	274,312,488.76	261,398,690.10	-	261,398,690.10
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	22,881,977.93	-	22,881,977.93	22,254,714.82	-	22,254,714.82
จำหน่ายระหว่างปี	(46,740,982.12)	-	(46,740,982.12)	(46,393,165.01)	-	(46,393,165.01)
สัตว์ตายระหว่างปี	(21,866,462.19)	-	(21,866,462.19)	(19,715,854.09)	-	(19,715,854.09)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	228,587,022.38	-	228,587,022.38	217,544,385.82	-	217,544,385.82
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	274,229,540.72	121,309,705.71	395,539,246.43	268,172,852.13	121,309,705.71	389,482,557.84
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	226,815,176.84	121,309,705.71	348,124,882.55	223,444,083.67	121,309,705.71	344,753,789.38
ค่าเสื่อมราคา que แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้						
ปี 2566			27,166,333.52			26,371,162.58
ปี 2567			22,881,977.93			22,254,714.82

หน่วย: บาท						
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	สัตร์	ต้นไม้	รวม	สัตร์	ต้นไม้	รวม
ราคาทุน						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	549,222,995.63	121,856,817.71	671,079,813.34	525,820,891.91	121,208,705.71	647,029,597.62
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	62,551,322.75	101,000.00	62,652,322.75	61,436,551.80	101,000.00	61,537,551.80
จำหน่ายและสัตร์ตายระหว่างปี	(63,232,288.90)	(648,112.00)	(63,880,400.90)	(57,685,901.48)	-	(57,685,901.48)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	548,542,029.48	121,309,705.71	669,851,735.19	529,571,542.23	121,309,705.71	650,881,247.94
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	271,233,840.83	-	271,233,840.83	256,330,981.77	-	256,330,981.77
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	27,166,333.52	-	27,166,333.52	26,371,162.58	-	26,371,162.58
จำหน่ายและสัตร์ตายระหว่างปี	(24,087,685.59)	-	(24,087,685.59)	(21,303,454.25)	-	(21,303,454.25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	274,312,488.76	-	274,312,488.76	261,398,690.10	-	261,398,690.10
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	277,989,154.80	121,856,817.71	399,845,972.51	269,489,910.14	121,208,705.71	390,698,615.85
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	274,229,540.72	121,309,705.71	395,539,246.43	268,172,852.13	121,309,705.71	389,482,557.84

กลุ่มบริษัทมิได้บันทึกสัตร์เกิดใหม่เป็นสินทรัพย์ในบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทมิได้ทำธุรกิจในเชิงค้าสัตร์ หากแต่ได้จัดทำทะเบียนควบคุมสัตร์เกิดใหม่ เมื่อมีการขายสัตร์เกิดใหม่จะบันทึกบัญชี ซึ่งแสดงอยู่ในรายการ “กำไรจากการจำหน่ายสัตร์”

ต้นทุนและค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงสัตร์เกิดใหม่บันทึกอยู่ในรายการ “ต้นทุนขายและบริการ” เมื่อเกิดรายการ

ในระหว่างปี 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการจำหน่ายสัตร์และสัตร์เกิดใหม่ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ จำนวนเงิน 351.65 ล้านบาท และ 351.10 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสัตร์มีมูลค่าสุทธิตามบัญชี จำนวนเงิน 36.59 ล้านบาท และ 35.34 ล้านบาท ตามลำดับ และมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินการประสานงานขาย จำนวนเงิน 66.57 ล้านบาท

บริษัทฯ บันทึกรายการสุทธิดังกล่าวไว้ในบัญชีกำไรจากการจำหน่ายสัตร์ - สุทธิ ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนเงิน 248.49 ล้านบาท และ 249.19 ล้านบาท ตามลำดับ

13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท										
	งบการเงินรวม										
			อาคาร สิ่งปลูก สร้างและส่วน ปรับปรุงอาคาร	บ่อกักและ ทรงสัตว์	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สวนสนุก	โครงการระหว่างก่อสร้าง		รวม
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง และพัฒนาที่ดิน							โครงการ คาร์นิวัลเมจิก	โครงการอื่นๆ	
ราคาทุน											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,841,658,417.43	523,188,890.18	7,838,901,531.05	266,092,712.76	1,884,708,663.95	346,712,149.94	666,010,319.90	21,334,674.94	40,312,825.70	25,182,745.95	13,454,102,931.80
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	3,550,305.00	17,285.00	24,902,903.26	10,042,040.74	10,110,224.98	70,780.84	9,080,001.84	14,515,724.92	72,289,266.58
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	-	9,882,424.54	7,068,022.94	2,954,316.74	815,274.94	-	-	(7,220,885.97)	(13,499,153.19)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย ระหว่างปี	-	(2,503,976.03)	(42,735,359.76)	(1,670,337.00)	(25,196,190.19)	(40,112,533.89)	(89,576,720.75)	(81,021.50)	(155,785.56)	(160,380.03)	(202,192,304.71)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,841,658,417.43	520,684,914.15	7,809,598,900.83	271,507,683.70	1,887,369,693.76	317,456,931.73	586,543,824.13	21,324,434.28	42,016,156.01	26,038,937.65	13,324,199,893.67
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	202,698,341.80	2,838,595,257.77	229,661,632.40	1,415,120,731.78	266,903,105.85	524,648,433.80	10,624,027.27	-	-	5,488,251,530.67
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,170,258.52	290,729,921.53	9,558,696.10	75,566,850.17	17,325,804.27	12,411,862.87	1,334,396.71	-	-	416,097,790.17
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย ระหว่างปี	-	(2,503,964.03)	(42,727,377.76)	(1,670,334.00)	(24,638,803.82)	(38,456,130.34)	(86,626,360.16)	(81,016.50)	-	-	(196,703,986.61)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	209,364,636.29	3,086,597,801.54	237,549,994.50	1,466,048,778.13	245,772,779.78	450,433,936.51	11,877,407.48	-	-	5,707,645,334.23
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	102,000,000.00	-	-	-	8,407,280.00	-	-	-	110,407,280.00
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	(1,756,320.00)	-	-	-	(1,756,320.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	102,000,000.00	-	-	-	6,650,960.00	-	-	-	108,650,960.00
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,841,658,417.43	320,490,548.38	4,898,306,273.28	36,431,080.36	469,587,932.17	79,809,044.09	132,954,606.10	10,710,647.67	40,312,825.70	25,182,745.95	7,855,444,121.13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,841,658,417.43	311,320,277.86	4,621,001,099.29	33,957,689.20	421,320,915.63	71,684,151.95	129,458,927.62	9,447,026.80	42,016,156.01	26,038,937.65	7,507,903,599.44

	หน่วย: บาท										
	งบการเงินรวม										
			อาคาร สิ่งปลูก สร้างและส่วน ปรับปรุงอาคาร	บ่อกักและ ทรงสัตรี	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สวนสนุก	โครงการระหว่างก่อสร้าง		
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง และพัฒนาที่ดิน							โครงการ คาร์นิวัลเมจิก	โครงการอื่นๆ	รวม
ราคาทุน											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,841,658,417.43	523,188,890.18	7,812,513,122.72	261,663,927.53	1,856,956,520.55	339,557,067.45	718,805,328.45	22,148,589.77	53,147,874.39	22,334,845.14	13,451,974,583.61
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	5,454,237.00	12,350.75	38,692,502.19	8,953,779.61	34,034,462.62	139,964.05	9,863,524.83	11,113,889.90	108,264,710.95
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	-	21,202,971.33	4,426,934.48	-	2,789,087.35	-	-	(20,559,047.52)	(7,859,945.64)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(268,800.00)	(10,500.00)	(10,940,358.79)	(4,587,784.47)	(86,829,471.17)	(953,878.88)	(2,139,526.00)	(406,043.45)	(106,136,362.76)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,841,658,417.43	523,188,890.18	7,838,901,531.05	266,092,712.76	1,884,708,663.95	346,712,149.94	666,010,319.90	21,334,674.94	40,312,825.70	25,182,745.95	13,454,102,931.80
ค่าเสื่อมราคาสะสม											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	193,507,067.69	2,551,193,294.80	221,325,734.36	1,346,172,756.71	253,572,090.35	583,237,841.67	9,908,017.12	-	-	5,158,916,802.70
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	9,191,274.11	287,670,760.97	8,346,397.04	79,358,400.60	17,835,423.10	12,261,339.43	1,669,888.03	-	-	416,333,483.28
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(268,798.00)	(10,499.00)	(10,410,425.53)	(4,504,407.60)	(70,850,747.30)	(953,877.88)	-	-	(86,998,755.31)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	202,698,341.80	2,838,595,257.77	229,661,632.40	1,415,120,731.78	266,903,105.85	524,648,433.80	10,624,027.27	-	-	5,488,251,530.67
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-	-	10,131,020.00	-	-	-	10,131,020.00
เพิ่มขึ้น(ลดลง)ระหว่างปี	-	-	102,000,000.00	-	-	-	(1,723,740.00)	-	-	-	100,276,260.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	102,000,000.00	-	-	-	8,407,280.00	-	-	-	110,407,280.00
มูลค่าสุทธิตามบัญชี											
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,841,658,417.43	329,681,822.49	5,261,319,827.92	40,338,193.17	510,783,763.84	85,984,977.10	125,436,466.78	12,240,572.65	53,147,874.39	22,334,845.14	8,282,926,760.91
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,841,658,417.43	320,490,548.38	4,898,306,273.28	36,431,080.36	469,587,932.17	79,809,044.09	132,954,606.10	10,710,647.67	40,312,825.70	25,182,745.95	7,855,444,121.13

หน่วย: บาท

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง และพัฒนาที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูก สร้างและส่วน ปรับปรุงอาคาร	บ่อกักและ ทรงสัตว์	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สวนสนุก	โครงการระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,314,508,483.98	300,854,596.12	1,274,347,727.88	266,092,712.76	311,989,380.36	62,472,994.87	383,163,988.38	8,663,873.29	15,427,788.10	3,937,521,545.74
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	350,305.00	17,285.00	18,678,577.54	2,611,622.77	7,828,853.53	70,780.84	14,499,854.92	44,057,279.60
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	-	6,431,130.25	7,068,022.94	-	-	-	-	(13,499,153.19)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(7,996,002.23)	(1,670,337.00)	(6,037,667.45)	(5,447,519.57)	(77,816,346.17)	(81,021.50)	(160,380.03)	(99,209,273.95)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,314,508,483.98	300,854,596.12	1,273,133,160.90	271,507,683.70	324,630,290.45	59,637,098.07	313,176,495.74	8,653,632.63	16,268,109.80	3,882,369,551.39
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	150,579,076.38	1,144,237,703.80	229,661,632.40	272,512,294.30	59,058,333.64	333,894,857.96	8,611,003.61	-	2,198,554,902.09
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,046,262.07	16,976,452.54	9,558,696.10	15,691,621.34	1,744,310.17	2,765,977.52	23,286.32	-	51,806,606.06
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(7,995,998.23)	(1,670,334.00)	(5,955,872.11)	(5,441,425.75)	(75,632,095.58)	(81,016.50)	-	(96,776,742.17)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	155,625,338.45	1,153,218,158.11	237,549,994.50	282,248,043.53	55,361,218.06	261,028,739.90	8,553,273.43	-	2,153,584,765.98
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	-	-	7,316,280.00	-	-	7,316,280.00
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	(1,756,320.00)	-	-	(1,756,320.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	-	-	-	-	5,559,960.00	-	-	5,559,960.00
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,314,508,483.98	150,275,519.74	130,110,024.08	36,431,080.36	39,477,086.06	3,414,661.23	41,952,850.42	52,869.68	15,427,788.10	1,731,650,363.65
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,314,508,483.98	145,229,257.67	119,915,002.79	33,957,689.20	42,382,246.92	4,275,880.01	46,587,795.84	100,359.20	16,268,109.80	1,723,224,825.41

หน่วย: บาท										
งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง และพัฒนาที่ดิน	อาคาร สิ่งปลูก สร้างและส่วน ปรับปรุงอาคาร	บ่อกักและ ทรงสัตรี	เครื่องจักร เครื่องมือและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	อุปกรณ์ สวนสนุก	โครงการ ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,314,508,483.98	300,854,596.12	1,274,616,527.88	261,663,927.53	289,755,275.24	62,281,389.93	429,926,896.94	9,559,088.15	10,582,355.78	3,953,748,541.55
ซื้อเพิ่มระหว่างปี	-	-	-	12,350.75	32,129,836.08	1,714,850.55	2,782,462.61	58,664.02	9,472,358.90	46,170,522.91
โอนเข้า/โอนออกระหว่างปี	-	-	-	4,426,934.48	-	-	-	-	(4,426,934.48)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(268,800.00)	(10,500.00)	(9,895,730.96)	(1,523,245.61)	(49,545,371.17)	(953,878.88)	(199,992.10)	(62,397,518.72)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,314,508,483.98	300,854,596.12	1,274,347,727.88	266,092,712.76	311,989,380.36	62,472,994.87	383,163,988.38	8,663,873.29	15,427,788.10	3,937,521,545.74
ค่าเสื่อมราคาสะสม										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	145,500,576.82	1,127,681,183.61	221,325,734.36	263,546,783.61	58,893,688.20	374,171,530.86	9,551,253.70	-	2,200,670,751.16
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	5,078,499.56	16,825,318.19	8,346,397.04	18,812,627.15	1,685,954.30	1,837,730.43	13,627.79	-	52,600,154.46
จำหน่าย/ตัดจำหน่ายระหว่างปี	-	-	(268,798.00)	(10,499.00)	(9,847,116.46)	(1,521,308.86)	(42,114,403.33)	(953,877.88)	-	(54,716,003.53)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	150,579,076.38	1,144,237,703.80	229,661,632.40	272,512,294.30	59,058,333.64	333,894,857.96	8,611,003.61	-	2,198,554,902.09
ค่าเผื่อการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	-	-	-	-	-	8,221,770.00	-	-	8,221,770.00
ลดลงระหว่างปี	-	-	-	-	-	-	(905,490.00)	-	-	(905,490.00)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	-	-	-	-	7,316,280.00	-	-	7,316,280.00
มูลค่าสุทธิตามบัญชี										
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,314,508,483.98	155,354,019.30	146,935,344.27	40,338,193.17	26,208,491.63	3,387,701.73	47,533,596.08	7,834.45	10,582,355.78	1,744,856,020.39
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,314,508,483.98	150,275,519.74	130,110,024.08	36,431,080.36	39,477,086.06	3,414,661.23	41,952,850.42	52,869.68	15,427,788.10	1,731,650,363.65

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ที่แสดงอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนขายและบริการ	401,328,723.04	401,013,243.94	49,923,576.85	51,386,112.83
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	14,769,067.13	15,320,239.34	1,883,029.21	1,214,041.63
รวม	416,097,790.17	416,333,483.28	51,806,606.06	52,600,154.46

บริษัท และบริษัทย่อยได้จัดจำหน่ายที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนที่มีอยู่ในปัจจุบันและที่จะมีขึ้นในอนาคต ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ในงบการเงินรวมมีจำนวนเงินรวมประมาณ 7,187.6 ล้านบาท และ 7,463.0 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงินรวมประมาณ 1,624.5 ล้านบาท และ 1,640.8 ล้านบาท ตามลำดับ เพื่อค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่งและหุ้นกู้ (หมายเหตุ 17, 20 และ 21)

มูลค่าต้นทุนของสินทรัพย์ถาวรที่ยังใช้งานบางรายการ ซึ่งได้ตัดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่บริษัท และบริษัทย่อยยังสามารถใช้ประโยชน์ในสินทรัพย์เหล่านั้นได้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ในงบการเงินรวม มีจำนวนเงินรวมประมาณ 4,702.9 ล้านบาท และ 4,746.3 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีจำนวนเงินรวมประมาณ 1,909.5 ล้านบาท และ 1,972.6 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่รวมอยู่ในบัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ ในงบการเงินรวมจำนวนเงิน 29.1 ล้านบาท และ 45.6 ล้านบาท ตามลำดับ และในงบการเงินเฉพาะกิจการมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวนเงิน 6.3 ล้านบาท และ 3.6 ล้านบาท ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทมียานพาหนะที่ไม่ได้ใช้งานในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 13 คัน และ 9 คัน ตามลำดับ ฝ่ายบริหารได้ประเมินมูลค่าของยานพาหนะดังกล่าว โดยใช้ราคาประเมินจากผู้รับซื้อในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ เป็นจำนวนเงิน 1.8 ล้านบาท การประเมินราคายานพาหนะดังกล่าวถือเป็นการจัดลำดับชั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรม อยู่ในระดับที่ 3 โดยมูลค่าสุทธิตามบัญชีของยานพาหนะในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนเงิน 8.4 ล้านบาท และ 7.3 ล้านบาท ตามลำดับ และได้พิจารณาตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 6.6 ล้านบาท และ 5.5 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อย คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด บันทึกประมาณผลขาดทุนจากการด้อยค่าอาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร จำนวนเงิน 0 ล้านบาท และ 102.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ ซึ่งจัดทำโดยผู้ประเมินอิสระที่ได้รับใบอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามรายงานผู้ประเมิน ลงวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568 และ 23 กุมภาพันธ์ 2567 ตามลำดับการประเมินดังกล่าวถือเป็นการจัดลำดับชั้นของการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3

14. สัญญาเช่า

บริษัทฯ และบริษัทย่อย เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อใช้ในการดำเนินงานหลายสัญญา

14.1 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้และการเคลื่อนไหว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	32,800,382.96	21,866,007.36
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	3,574,842.36	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(5,447,079.40)	(4,494,622.90)
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	(7,352,721.08)	-
ราคาตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	23,575,424.84	17,371,384.46

14.2 หนี้สินตามสัญญาเช่า

มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าและการเคลื่อนไหว สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงได้ดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	71,742,598.59	25,626,306.09
เพิ่มขึ้น - สุทธิ	6,699,510.58	2,398,500.00
จ่ายชำระ	(16,980,692.54)	(4,173,187.82)
ยกเลิกสัญญาระหว่างปี	(9,332,678.60)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	52,128,738.03	23,851,618.27
หัก : ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	(19,397,135.34)	(7,348,440.18)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	32,731,602.69	16,503,178.09

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ค่าเสื่อมราคา - ต้นทุนขายและบริการ	2,858,503.66	2,459,208.70
ค่าเสื่อมราคา - ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	2,588,575.74	2,035,414.20
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,259,901.96	1,659,493.82
รวม	9,706,981.36	6,154,116.72

15. เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์

เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์	2,810,128.68	1,932,399.72	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสัตว์	94,803,952.28	32,944,402.20	94,803,952.28	32,944,402.20
รวมเงินจ่ายล่วงหน้าค่าซื้อสินทรัพย์และสัตว์	97,614,080.96	34,876,801.92	94,803,952.28	32,944,402.20

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินประกันการใช้ไฟฟ้า	12,329,600.00	11,477,000.00	6,085,800.00	5,885,800.00
เงินประกันอื่น	2,643,664.28	2,796,158.54	2,359,289.84	2,336,839.84
ภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย รอขอคืน	51,805.19	2,240,885.32	-	1,594,747.37
รวม	15,025,069.47	16,514,043.86	8,445,089.84	9,817,387.21
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(285,000.00)	(285,000.00)	(285,000.00)	(285,000.00)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	14,740,069.47	16,229,043.86	8,160,089.84	9,532,387.21

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

ประเภท	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินเบิกเกินบัญชี	55,836,794.83	45,645,892.50	17,990,586.35	9,618,877.66
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	39,000,000.00	89,000,000.00	30,000,000.00	80,000,000.00
รวมเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	94,836,794.83	134,645,892.50	47,990,586.35	89,618,877.66

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีวงเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ดังนี้

ประเภท	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินเบิกเกินบัญชี	60	60	20	20
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	39	89	30	80
รวม	99	149	50	100

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 30 ล้านบาท และ 80 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นการออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ธนาคารพาณิชย์สองแห่ง กำหนดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR-0.65 ต่อปี, MLR-1.65 ต่อปี และ Prime Rate+1.25 ต่อปี ตั๋วมีอายุ 2 - 6 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อย คือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจำนวน 9 ล้านบาท โดยเป็นการออกตั๋วสัญญาใช้เงินให้แก่ธนาคารพาณิชย์แห่งเดียวกันกับบริษัทฯ กำหนดอัตราดอกเบี้ย ร้อยละ MLR- 0.65 ต่อปี ตั๋วมีอายุ 6 เดือน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดังกล่าวได้จดทะเบียนที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างบางส่วนที่มีอยู่และมีขึ้นในอาณาเขตของบริษัทฯ และของบริษัทย่อย และของบริษัทย่อยของ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว (หมายเหตุ 13) และค้ำประกันโดยบริษัทฯ และกรรมการบางท่านของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า				
เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 5.3)	92,072.50	1,348,500.00	107,150.81	760,946.84
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	64,136,825.31	66,117,765.89	33,494,011.17	29,821,624.09
รวมเจ้าหนี้การค้า	64,228,897.81	67,466,265.89	33,601,161.98	30,582,570.93
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น				
เจ้าหนี้บุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุ 5.3)	349,107,776.66	282,642,368.34	157,020,446.40	148,314,308.30
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์เกี่ยวกับพนักงานค้างจ่าย	112,534,958.50	79,040,900.33	97,128,072.00	63,868,200.44
เงินสดเชยพนักงานที่ออกจากงานค้างจ่าย				
- ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 23)	3,201,185.00	3,726,485.00	312,852.00	3,495,374.00
เจ้าหนี้กรมสรรพากร	299,364,302.35	216,553,142.71	50,571,147.21	38,342,927.04
ภาษีขายที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	28,139,682.89	16,529,081.16	665,130.78	674,723.78
เจ้าหนี้ตามสัญญาก่อสร้างและซื้อสินทรัพย์	69,780,165.30	127,768,460.73	5,353,566.95	11,227,121.18
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	7,946,306.63	13,599,931.00	-	-
รายได้รับล่วงหน้า	107,274,818.33	306,074,253.18	57,693,769.21	242,521,152.07
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	179,107,309.54	386,863,475.18	51,521,058.74	148,051,072.43
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	19,467,616.19	21,055,302.78	7,306,028.99	3,285,893.10
เงินประกันสังคมค้างจ่าย	5,615,576.00	8,379,456.00	2,514,772.00	1,178,588.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	64,099,659.68	63,339,479.97	14,752,112.39	11,042,552.35
อื่น ๆ	10,255,133.41	12,652,069.24	4,147,903.66	2,649,397.47
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,255,894,490.48	1,538,224,405.62	448,986,860.33	674,651,310.16
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,320,123,388.29	1,605,690,671.51	482,588,022.31	705,233,881.09

19. เงินกู้ยืมจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก

เงินกู้ยืมจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก	410,247,294.31	356,918,925.65	362,247,294.31	274,733,947.48
<u>หัก</u> ค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมรอตัดบัญชี (หมายเหตุ 5.3)	(5,277,643.89)	(942,717.43)	(1,462,186.68)	(57,703.72)
<u>บวก</u> เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27,740,816.91	-	27,740,816.91	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก - สุทธิ	432,710,467.33	355,976,208.22	388,525,924.54	274,676,243.76
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก	106,770,419.28	-	106,770,419.28	-
<u>หัก</u> เงินกู้ยืมระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(27,740,816.91)	-	(27,740,816.91)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก - สุทธิ	79,029,602.37	-	79,029,602.37	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก จำนวนเงิน 106.77 ล้านบาท กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 12.00 - 12.50 ต่อปี และมีอายุ 18 - 24 เดือน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก จำนวน 362.25 ล้านบาท กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0 - 15.00 ต่อปี และมีอายุ 6 - 18 เดือน ค่าประกันโดยที่ดินของบริษัทที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และกรรมการบางท่านของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกสัญญาเงินกู้	สัญญาเงินกู้ที่ออก		วันครบกำหนดสัญญาเงินกู้
	จำนวนเงิน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	
26 เมษายน 2566	25,000,000.00	ร้อยละ 10.50	24 ตุลาคม 2568
10 พฤศจิกายน 2566	130,000,000.00	ร้อยละ 15.00	13 ตุลาคม 2567*
25 เมษายน 2567	40,000,000.00	ร้อยละ 12.00	25 เมษายน 2568
25 เมษายน 2567	1,764,203.95	ร้อยละ 15.00	25 เมษายน 2568
30 กันยายน 2567	3,824,534.16	ร้อยละ 15.00	30 กันยายน 2568
29 ตุลาคม 2567	1,658,556.20	ร้อยละ 15.00	29 เมษายน 2568
21 พฤศจิกายน 2567	20,000,000.00	ร้อยละ 7.50	20 พฤศจิกายน 2568
19 ธันวาคม 2567	20,000,000.00	ร้อยละ 15.00	19 มิถุนายน 2568
20 ธันวาคม 2567	10,000,000.00	ร้อยละ 0.00	31 มกราคม 2568
20 ธันวาคม 2567	10,000,000.00	ร้อยละ 7.50	20 ธันวาคม 2568
25 ธันวาคม 2567	50,000,000.00	ร้อยละ 15.00	25 ธันวาคม 2568
27 ธันวาคม 2567	20,000,000.00	ร้อยละ 15.00	19 มีนาคม 2568
29 ธันวาคม 2567	30,000,000.00	ร้อยละ 7.50	29 มิถุนายน 2568
รวม	362,247,294.31		

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทอื่นและบุคคลภายนอก จำนวน 48.00 ล้านบาท กำหนดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 - 15.00 ต่อปี และมีอายุ 6 - 18 เดือน ค่าประกันโดยหุ้นสามัญของบริษัทฯ กรรมสิทธิ์ของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ท่านหนึ่งในวงเงิน 60 ล้านบาท และที่ดินกรรมสิทธิ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่ง และกรรมการบางท่านของบริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

สัญญาเงินกู้ที่ออก			
จำนวนเงิน			วันครบกำหนด
วันที่ออกสัญญาเงินกู้	(บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	สัญญาเงินกู้
27 ตุลาคม 2566	3,000,000.00	ร้อยละ 7.50	28 เมษายน 2568
5 กันยายน 2567	5,000,000.00	ร้อยละ 15.00	5 มิถุนายน 2568
29 ธันวาคม 2567	40,000,000.00	ร้อยละ 7.50	29 มิถุนายน 2568
รวม	48,000,000.00		

*บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมจากบุคคลภายนอกที่ครบกำหนดแต่ยังไม่ได้จ่ายชำระ จำนวนเงินรวม 130.00 ล้านบาท ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการต่อสัญญา

ในการกู้ยืมเงินดังกล่าวบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงิน ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการกู้ยืมเงินรอตัดบัญชี แสดงหักจากมูลค่าเงินกู้ยืมจากบริษัทและบุคคลภายนอกในงบแสดงฐานะการเงิน และทยอยตัดจำหน่ายเป็นต้นทุนทางการเงินตลอดอายุสัญญา

20. หุ้นกู้

หุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
หุ้นกู้ระยะยาว	2,288,700,000.00	2,295,900,000.00
หัก : ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ระยะยาวรอตัดบัญชี (หมายเหตุ 5.3)	(64,070,590.93)	(1,593,433.68)
หุ้นกู้ระยะยาวที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(2,294,306,566.32)
หุ้นกู้ระยะยาว - สุทธิ	2,224,629,409.07	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยคือ บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) มีหุ้นกู้ระยะยาวอายุ 18 - 24 เดือน ชนิดระบุชื่อ ผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิมีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ จำนวนเงิน 2,288.7 ล้านบาท ค่าประกัน โดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างของบริษัทใหญ่ คือ บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) และที่ดินกรรมสิทธิ์ของกิจการที่เกี่ยวข้องกันสองแห่ง และกรรมการบางท่านของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

วันที่ออกหุ้นกู้/ วันที่เริ่มผ่อนชำระ	หุ้นกู้ที่ออก				
	จำนวน หน่วย	หน่วยละ (บาท)	จำนวนเงิน (บาท)	อัตราดอกเบี้ย (ต่อปี)	วันครบกำหนด
30 ธันวาคม 2562	126,400	1,000	126,400,000	ร้อยละ 7.25	30 มิถุนายน 2569 *
4 มิถุนายน 2563	166,000	1,000	166,000,000	ร้อยละ 7.25	30 มิถุนายน 2569 *
6 กรกฎาคม 2563	491,000	1,000	491,000,000	ร้อยละ 7.25	30 มิถุนายน 2569 *
25 กรกฎาคม 2563	200,000	1,000	200,000,000	ร้อยละ 7.25	30 มิถุนายน 2569 *
7 สิงหาคม 2563	190,000	1,000	190,000,000	ร้อยละ 7.25	30 มิถุนายน 2569 *
11 ธันวาคม 2563	595,300	1,000	595,300,000	ร้อยละ 7.25	30 มิถุนายน 2569 *
15 มีนาคม 2564	520,000	1,000	520,000,000	ร้อยละ 7.25	30 มิถุนายน 2569 *
รวม	2,288,700		2,288,700,000		

*มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2567 อนุมัติให้หุ้นกู้มีประกันของบริษัทฯ จำนวน 6 รุ่น และวันที่ 20 ธันวาคม 2567 อนุมัติให้หุ้นกู้มีประกันของบริษัทฯ จำนวน 1 รุ่น มูลค่าหุ้นกู้รวม 2,288.7 ล้านบาท แก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระเงินต้นหุ้นกู้จากเดิมเป็นวันที่ 30 มิถุนายน 2569

ในการออกหุ้นกู้ดังกล่าวบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้ซึ่งได้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการออกหุ้นกู้รอตัดบัญชี แสดงหักจากมูลค่าหุ้นกู้ในงบแสดงฐานะการเงิน และทยอยตัดจำหน่ายเป็นดอกเบี้ยจ่ายตลอดอายุของหุ้น

21. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

			หน่วย: บาท			
เงินกู้	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			2567	2566	2567	2566
1	MLR - 0.65	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนสิ้นสุด ภายในเดือนมกราคม 2571	1,976,694,170.55	1,976,694,170.55	1,583,953,348.63	1,583,953,348.63
2	MLR - 2.5	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนสิ้นสุด ภายในเดือนมิถุนายน 2570	108,745,075.50	130,000,000.00	108,745,075.50	130,000,000.00
3	MLR +1	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนสิ้นสุด ภายในเดือนมกราคม 2568	-	37,795,121.96	-	37,795,121.96
4	MLR - 2.5	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนสิ้นสุด ภายในเดือนกรกฎาคม 2570	85,688,772.24	100,000,000.00	-	-
5	MLR - 2.5	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนสิ้นสุด ภายในเดือนกรกฎาคม 2571	67,233,539.68	79,999,628.78	-	-
6	MLR	ชำระคืนเงินต้นเป็นรายเดือนสิ้นสุด ภายในเดือนกรกฎาคม 2567	-	8,732,780.58	-	-
หัก ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินสินเชื่อตลอดอายุ			(3,604,874.77)	(5,281,881.41)	(3,239,806.74)	(4,790,860.56)
รวม			2,234,756,683.20	2,327,939,820.46	1,689,458,617.39	1,746,957,610.03
หัก ส่วนที่จะครบกำหนดภายในหนึ่งปี			-	(105,161,290.02)	-	(61,714,951.42)
หัก ส่วนที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถาม*			(2,234,756,683.20)	-	(1,689,458,617.39)	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิ			-	2,222,778,530.44	-	1,685,242,658.61

บริษัทฯ จัดทำนองที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างที่มีอยู่และจะมีขึ้นในอนาคตกรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท (หมายเหตุ 13) และจำนำเงินฝากประจำ 12 เดือน (หมายเหตุ 10) เพื่อเป็นหลักประกันในการกู้ยืมดังกล่าว และค้ำประกันร่วมโดยกลุ่มบริษัทและกรรมการบางท่านของกลุ่มบริษัท

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินรวมต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนภาระผูกพันต่อส่วนทุน และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น อย่างไรก็ตามสถาบันการเงินจะพิจารณาเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวจากงบการเงินสำหรับปีที่ตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเท่านั้น

*ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทไม่สามารถดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ ตามที่กำหนดไว้เป็นเงื่อนไขในสัญญาเงินกู้ของธนาคารแห่งหนึ่ง ส่งผลให้เงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นหนี้สินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทันที กลุ่มบริษัทจึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามทั้งจำนวน

22. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันต้นปี	214,221,006.67	187,291,390.56	108,260,404.00	93,270,797.89
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	21,632,870.32	20,839,126.00	11,521,769.99	10,618,385.00
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,499,676.00	4,136,112.00	2,279,120.00	2,070,176.00
ส่วนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร)ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(20,608,124.00)	2,029,800.00	-	2,029,800.00
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานด้านประชากรศาสตร์	(9,351,308.00)	(5,043,448.00)	-	(5,043,448.00)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงประสบการณ์	17,012,207.00	9,093,760.11	-	9,093,760.11
ผลประโยชน์ที่จ่ายระหว่างปี	(3,210,833.00)	(4,125,734.00)	(270,000.00)	(3,779,067.00)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน				
สำหรับผลประโยชน์พนักงาน ณ วันสิ้นปี	224,195,494.99	214,221,006.67	121,791,293.99	108,260,404.00

ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ได้แสดงไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนขายและบริการ	16,736,737.34	16,220,761.00	10,437,418.01	9,691,846.00
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการ	584,643.99	666,912.00	340,050.99	274,986.00
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	8,811,164.99	8,087,565.00	3,023,420.99	2,721,729.00
รวมค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	26,132,546.32	24,975,238.00	13,800,889.99	12,688,561.00

กลุ่มบริษัท กำหนดโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้เป็นไปตามการจ่ายเงินชดเชยตามกฎหมายแรงงานซึ่งให้สิทธิแก่พนักงานที่เกษียณอายุและทำงานครบระยะเวลาที่กำหนด เช่น 10 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 300 วัน หรือ 10 เดือน หรือ 20 ปีขึ้นไป ได้รับเงินชดเชยไม่น้อยกว่าอัตราเงินเดือนเดือนสุดท้าย 400 วัน หรือ 20 เดือน

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลดประมาณการจากอัตราผลตอบแทนถัวเฉลี่ยของพันธบัตรรัฐบาล และสะท้อนประมาณการของจังหวะเวลาของการจ่ายผลประโยชน์

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตรามรณะในการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะอยู่จนเกษียณในอนาคตอย่างสมเหตุสมผลประมาณการจากตารางมรณะ

ข้อสมมติในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 (แสดงด้วยค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) มีดังนี้:-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	ร้อยละ 2.25 - 2.41	ร้อยละ 2.25 - 2.57	ร้อยละ 2.25	ร้อยละ 2.25
เงินเดือนในอนาคตที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ 3.00 - 6.50	ร้อยละ 0 - 6.50	ร้อยละ 6.50	ร้อยละ 6.50
อัตรามรณะ	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560	ร้อยละ 100 ของ ตารางมรณะไทย พ.ศ. 2560
อัตราหมุนเวียนพนักงาน				
พนักงานสำนักงาน				
อายุน้อยกว่า 31 ปี	ร้อยละ 21 – 22	ร้อยละ 20 - 24	ร้อยละ 21	ร้อยละ 21
อายุตั้งแต่ 31 ปี ถึง 40 ปี	ร้อยละ 15 – 22	ร้อยละ 13 - 24	ร้อยละ 22	ร้อยละ 22
อายุตั้งแต่ 41 ปี ถึง 50 ปี	ร้อยละ 10 – 11	ร้อยละ 0 - 8	ร้อยละ 10	ร้อยละ 10
อายุตั้งแต่ 50 ปีขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0
พนักงานปฏิบัติการ				
อายุน้อยกว่า 31 ปี	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30	ร้อยละ 30
อายุตั้งแต่ 31 ปี ถึง 40 ปี	ร้อยละ 17	ร้อยละ 17	ร้อยละ 17	ร้อยละ 17
อายุตั้งแต่ 41 ปี ถึง 50 ปี	ร้อยละ 8	ร้อยละ 7	ร้อยละ 8	ร้อยละ 8
อายุตั้งแต่ 50 ปีขึ้นไป	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลัก แสดงถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติหลักต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท			
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(16.31)	18.52	(9.24)	10.60
อัตราการขึ้นเงินเดือน	19.31	(17.02)	11.51	(9.92)
อัตราการหมุนเวียน	(17.26)	4.30	(9.79)	2.97

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินผลประโยชน์ที่ต้องจ่ายในอนาคตก่อนคิดลด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
ภายใน 1 ปี	8.83	7.71
มากกว่า 1 ปี ไม่เกิน 5 ปี	105.23	73.17
เกินกว่า 5 ปี ไม่เกิน 10 ปี	148.75	53.57

23. หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินชดเชยพนักงานที่ออกจากงานค้างจ่าย	3,201,185.00	3,809,663.00	312,852.00	3,578,552.00
<u>หัก</u> ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุ 18)				
เงินชดเชยพนักงานที่ออกจากงานค้างจ่าย	(3,201,185.00)	(3,726,485.00)	(312,852.00)	(3,495,374.00)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	-	83,178.00	-	83,178.00

24. สำรองตามกฎหมาย

สำรองตามกฎหมายตั้งขึ้นตามบทบัญญัติของพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด (พ.ศ.2535) ซึ่งกำหนดให้จัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งเป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้จะนำไปจ่ายปันผลไม่ได้

25. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2542 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจ่ายเงินสมทบ และเงินสะสมเข้ากองทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่าๆ กัน ในอัตราร้อยละ 2 ของเงินเดือนพนักงาน และจ่ายให้แก่พนักงาน ในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำนวนเงิน 6.81 ล้านบาท และ 0 ล้านบาท ตามลำดับ

26. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติที่สำคัญ ดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การเปลี่ยนแปลงในสินค้างเหลือ				
(เพิ่มขึ้น) ลดลง	(6,052,250.41)	2,071,962.49	(1,573,950.81)	(300,232.70)
วัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	43,403,527.53	39,158,724.61	2,675,254.52	2,434,195.71
ต้นทุนการแสดง	94,916,412.70	85,224,352.75	84,651,824.29	76,015,034.42
ต้นทุนขายอาหารและเครื่องดื่ม	159,477,443.62	175,099,346.24	91,319,132.70	76,479,231.61
ต้นทุนขายสินค้าและของที่ระลึก	21,649,760.92	22,524,933.18	10,185,884.73	8,428,906.74
ต้นทุนขายรถรับส่งและอื่นๆ	62,392,733.36	71,182,857.53	24,669,528.16	28,565,897.79
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์ถาวร	-	102,000,000.00	-	-
ขาดทุนจากสัตว์ตาย	23,398,818.93	38,782,779.90	22,592,669.51	36,026,282.85
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	446,460,673.18	451,962,548.25	78,689,334.75	83,600,329.23
ค่าใช้จ่ายและผลประโยชน์ของพนักงาน	617,919,446.22	529,320,789.58	316,645,809.86	283,769,073.91
ค่านายหน้าและค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	124,433,037.59	90,965,820.16	87,287,393.39	47,959,347.24
ค่าใช้จ่ายสาธารณูปโภค	99,320,571.75	102,085,090.63	51,978,732.95	51,845,357.35
ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา	50,431,452.59	45,496,721.55	22,953,764.67	22,496,514.16
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (ดูหมายเหตุ 5.2)	176,147,393.69	195,957,188.39	82,903,286.79	104,751,814.39
ต้นทุนทางการเงิน	428,663,030.92	422,807,327.45	158,236,078.50	148,728,036.71

27. ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปี มีดังนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กำไร (ขาดทุน)	ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	กำไร (ขาดทุน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,482,610.05	(457,960.83)	-	3,024,649.22	1,804,453.06	(162,860.06)	1,641,593.00
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	1,920,962.42	(238,223.65)	-	1,682,738.77	112,696.29	8,050.54	120,746.83
ค่าเผื่อการลดมูลค่าทรัพย์สิน	20,400,000.00	-	-	20,400,000.00	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,607,879.03	(2,741,585.38)	-	3,866,293.65	4,737,312.63	(866,409.08)	3,870,903.55
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	42,844,200.32	4,584,342.67	(2,589,445.00)	44,839,097.99	21,652,080.80	2,706,178.00	24,358,258.80
รวม	75,255,651.82	1,146,572.81	(2,589,445.00)	73,812,779.63	28,306,542.78	1,684,959.40	29,991,502.18
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี							
ค่าเสื่อมราคา	(32,220,658.49)	4,119,252.81	-	(28,101,405.68)	(7,919,812.71)	1,084,547.80	(6,835,264.91)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(4,848,081.70)	1,494,651.49	-	(3,353,430.21)	(4,373,201.47)	898,924.58	(3,474,276.89)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหาเงินสินเชื่อ	(1,233,379.03)	229,281.73	-	(1,004,097.30)	(958,172.12)	17,773.43	(940,398.69)
รวม	(38,302,119.22)	5,843,186.03	-	(32,458,933.19)	(13,251,186.30)	2,001,245.81	(11,249,940.49)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	36,953,532.60	6,989,758.84	(2,589,445.00)	41,353,846.44	15,055,356.48	3,686,205.21	18,741,561.69

กลุ่มบริษัทมีผลขาดทุนสะสมทางภาษียกไปที่ยังไม่ได้ใช้ สำหรับงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เป็นจำนวนเงิน 3,132.43 ล้านบาท และ 2,421.80 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่า มีความไม่แน่นอนจากการจะใช้ประโยชน์ทางภาษี จึงไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 1	กำไร	ขาดทุน	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 1	กำไร	ขาดทุน	ณ วันที่ 31
	มกราคม 2566	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2566	มกราคม 2566	(ขาดทุน)	เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5,832,527.61	(2,349,917.56)	-	3,482,610.05	3,745,757.79	(1,941,304.73)	-	1,804,453.06
ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	2,306,974.34	(386,011.92)	-	1,920,962.42	332,881.98	(220,185.69)	-	112,696.29
ค่าเผื่อการลดมูลค่าทรัพย์สิน	-	20,400,000.00	-	20,400,000.00	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,919,769.16	(15,311,890.13)	-	6,607,879.03	6,045,675.20	(1,308,362.57)	-	4,737,312.63
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	37,458,277.11	4,169,900.79	1,216,022.42	42,844,200.32	18,654,159.58	1,781,898.80	1,216,022.42	21,652,080.80
รวม	67,517,548.22	6,522,081.18	1,216,022.42	75,255,651.82	28,778,474.55	(1,687,954.19)	1,216,022.42	28,306,542.78
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี								
ค่าเสื่อมราคา	(37,964,893.88)	5,744,235.41	-	(32,220,658.49)	(11,279,307.50)	3,359,494.79	-	(7,919,812.71)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(19,450,485.90)	14,602,404.20	-	(4,848,081.70)	(4,179,189.61)	(194,011.86)	-	(4,373,201.47)
ค่าธรรมเนียมในการจัดหางานเงินสินเชื่อ	(3,183,133.14)	1,949,754.11	-	(1,233,379.03)	(1,584,928.97)	626,756.85	-	(958,172.12)
รวม	(60,598,512.92)	22,296,393.72	-	(38,302,119.22)	(17,043,426.08)	3,792,239.78	-	(13,251,186.30)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี – สุทธิ	6,919,035.30	28,818,474.90	1,216,022.42	36,953,532.60	11,735,048.47	2,104,285.59	1,216,022.42	15,055,356.48

28. ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	หน่วย: บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
สำหรับปีปัจจุบัน	(192,794,812.40)	(44,882,737.16)	(192,794,812.40)	(44,882,737.16)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,989,758.84	28,818,474.90	3,686,205.21	2,104,285.59
รวม	6,989,758.84	28,818,474.90	3,686,205.21	2,104,285.59
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(185,805,053.56)	(16,064,262.26)	(189,108,607.19)	(42,778,451.57)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้		106,142,978.03		(446,518,081.14)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ภาษีเงินได้ปัจจุบันตามอัตราภาษี	20.00	(21,228,595.61)	20.00	89,303,616.23
ผลกระทบจากการตัดรายการระหว่างกัน		437,417.96		711,122.46
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		(147,533,546.59)		(158,136,940.06)
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี				59,322,703.91
รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มจากรายจ่ายที่จ่ายจริง		4,685,869.83		7,391,495.72
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร		(22,166,199.15)		(14,656,260.52)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	175.05	(185,805,053.56)	-3.60	(16,064,262.26)

บริษัท และบริษัทย่อยมีผลขาดทุนทางภาษีในปี 2567 และ 2566 จำนวน 737.67 ล้านบาท และ 790.74 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งฝ่ายบริหารเห็นว่ามีความไม่แน่นอนจากการใช้ประโยชน์ทางภาษี จึงพิจารณาไม่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้อง

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท	อัตราภาษี (ร้อยละ)	หน่วย: บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้		873,242,100.68		459,807,332.16
ภาษีเงินได้ปัจจุบันตามอัตราภาษี	20.00	(174,648,420.14)	20.00	(91,961,466.43)
ผลขาดทุนสะสมทางภาษี		-		59,322,703.91
ค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นค่าใช้จ่ายตามประมวลรัษฎากร		(14,460,187.05)		(10,139,689.05)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	21.66	(189,108,607.19)	9.30	(42,778,451.57)

29. สิทธิพิเศษจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยของบริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) คือ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้รับสิทธิพิเศษที่สำคัญบางประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 ตามบัตรส่งเสริมการลงทุน เลขที่ 58-2691-1-00-1-0 ลงวันที่ 1 กันยายน 2558 สำหรับกิจการศูนย์แสดงศิลปวัฒนธรรม หรือศูนย์ศิลปหัตถกรรม ดังนี้

- ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบเข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร
- ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ได้รับอนุญาตทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร
- ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักรตามที่คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ
- ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้รับจากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน ไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 5 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบการนั้น
- ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริม ซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริมได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น

ทั้งนี้ บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด ได้เริ่มใช้สิทธิตามบัตรส่งเสริมแล้ว เนื่องจากเริ่มเปิดดำเนินกิจการเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2565

ในฐานะที่เป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน บริษัทย่อยจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดต่างๆ เกี่ยวกับการส่งเสริมการลงทุนโดยเคร่งครัด

บริษัท มีผลการดำเนินงานระหว่างธุรกิจที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน ดังนี้

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริม	การส่งเสริม	
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567			
จำหน่ายบัตรเข้าชม	287,827,508.31	1,366,826,241.67	1,654,653,749.98
จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	-	315,962,360.72	315,962,360.72
จำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก	-	50,932,079.30	50,932,079.30
จำหน่ายอาหารสัตว์	-	101,058,960.00	101,058,960.00
จำหน่ายภาพถ่าย	-	122,044,986.14	122,044,986.14
ให้บริการรถรับส่ง	-	70,387,085.14	70,387,085.14
ให้บริการกิจกรรมสวนสนุก	-	45,757,651.51	45,757,651.51
ให้บริการรับฝากขาย	-	18,159,818.17	18,159,818.17
จากการดำเนินงานอื่น	-	30,814,897.32	30,814,897.32
รวม	287,827,508.31	2,121,944,079.97	2,409,771,588.28

	หน่วย: บาท		
	งบการเงินรวม		
	กิจการที่ได้รับ	กิจการที่ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริม	การส่งเสริม	
สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566			
จำหน่ายบัตรเข้าชม	183,632,821.48	1,223,999,455.17	1,407,632,276.65
จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	-	262,236,147.27	262,236,147.27
จำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก	-	46,880,372.15	46,880,372.15
จำหน่ายอาหารสัตว์	-	89,353,550.00	89,353,550.00
จำหน่ายภาพถ่าย	-	88,407,897.21	88,407,897.21
ให้บริการรถรับส่ง	-	64,114,847.58	64,114,847.58
ให้บริการกิจกรรมสวนสนุก	-	32,880,870.93	32,880,870.93
ให้บริการรับฝากขาย	-	17,496,840.24	17,496,840.24
จากการดำเนินงานอื่น	-	20,582,821.50	20,582,821.50
รวม	183,632,821.48	1,845,952,802.05	2,029,585,623.53

30. ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานดำเนินงาน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทได้นำเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ โดยพิจารณาจากระบบการบริหาร การจัดการและโครงสร้างการรายงานทางการเงินภายในของกลุ่มบริษัทเป็นเกณฑ์ในการกำหนดส่วนงาน

ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน และสินทรัพย์ตามส่วนงาน รวมรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับส่วนงาน หรือที่สามารถปันส่วนให้กับส่วนงานได้อย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่ประกอบด้วย สินทรัพย์ รายได้อื่น ค่าใช้จ่ายในการขาย ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และต้นทุนทางการเงิน

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจ

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานธุรกิจและการกระทียอดกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	หน่วย: บาท						
	งบการเงินรวม						
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567						
	จำหน่ายบัตร เข้าชม	จำหน่ายอาหาร และเครื่องดื่ม	จำหน่ายสินค้า และของที่ระลึก	จำหน่าย อาหารสัตว์	จำหน่าย ภาพถ่าย	รายได้ค่าบริการ รถรับส่ง	กิจกรรม สวนสนุก รวม
รายได้จากการขายและบริการ	1,654,653,749.98	315,962,360.72	50,932,079.30	101,058,960.00	122,044,986.14	70,387,085.14	2,360,796,872.79
กำไรขั้นต้นก่อนหักขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสัตว์และค่าเสื่อมราคา	1,061,596,432.15	49,704,718.39	19,307,085.18	91,999,611.32	117,452,401.50	21,694,765.86	1,394,359,293.19
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน – สุทธิ							47,277,771.45
ขาดทุนจากสัตว์ตาย							(23,398,818.93)
ค่าเสื่อมราคา							(429,103,030.31)
กำไรขั้นต้น							989,135,215.40
กลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น							2,289,803.80
กำไรจากการจำหน่ายสัตว์ – สุทธิ							248,490,673.63
ดอกเบี้ยรับ							292,610.48
รายได้อื่น							28,201,853.52
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย							(142,708,902.33)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร							(590,895,245.55)
ต้นทุนทางการเงิน							(428,663,030.92)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้							(185,805,053.56)
ขาดทุนสำหรับปี							(79,662,075.53)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น							
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุน							
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย							12,947,225.00
ภาษีเงินได้ของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่							(2,589,445.00)
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี							10,357,780.00
ขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี							(69,304,295.53)
<u>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</u>							
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ							7,507,903,599.44
สินทรัพย์รวม							8,253,360,916.89

หน่วย: บาท							
งบการเงินรวม							
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566							
จำหน่ายบัตรเข้าชม	จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	จำหน่ายสินค้าและของที่ระลึก	จำหน่ายอาหารสัตว์	จำหน่ายภาพถ่าย	รายได้ค่าบริการรถรับส่ง	กิจกรรมสวนสนุก	รวม
1,407,632,276.65	262,236,147.27	46,880,372.15	89,353,550.00	88,407,897.21	64,114,847.58	32,880,870.93	1,991,505,961.79
869,525,616.99	40,500,758.90	18,732,743.47	80,388,323.00	84,983,053.96	6,516,221.45	25,797,654.79	1,126,444,372.56
							35,833,211.10
							(38,782,779.90)
							(433,878,487.01)
							689,616,316.75
							3,849,462.63
							983,835.62
							238,669.30
							18,494,670.19
							(108,588,028.68)
							(526,305,679.50)
							(102,000,000.00)
							(422,807,327.45)
							(16,064,262.26)
							(462,582,343.40)
							(6,080,112.11)
กำไรสุทธิ							1,216,022.42
							(4,864,089.69)
							(467,446,433.09)
							7,855,444,121.13
							8,609,500,831.64

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทยเท่านั้น ดังนั้น รายได้ กำไรและสินทรัพย์ทั้งหมดที่แสดงในงบการเงินจึงเกี่ยวข้องกับส่วนงานทางธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์ตามที่ได้กล่าวข้างต้น ยอดขายทั้งหมดของกลุ่มบริษัทเป็นการขายในประเทศไทย

31. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ดังนี้

- บริษัทย่อย คือบริษัท ภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน) มีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าจากการให้ธนาคารพาณิชย์ออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าเป็นจำนวนเงิน 3.0 ล้านบาท (หมายเหตุ 10)
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

	หน่วย: ล้านบาท					
	2567			2566		
	ราคาตามสัญญา	รับรู้เป็นงานระหว่างก่อสร้าง/เงินจ่ายล่วงหน้า	ภาระผูกพันคงเหลือ	ราคาตามสัญญา	รับรู้เป็นงานระหว่างก่อสร้าง/เงินจ่ายล่วงหน้า	ภาระผูกพันคงเหลือ
บริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)						
ชื่อสัตว์	183.81	(47.66)	136.14	96.33	(31.95)	64.38
ชื่อทรัพย์สิน	1.86	(0.56)	1.31	4.58	(1.69)	2.89
รวมภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	185.67	(48.22)	137.45	100.91	(33.64)	67.27
บริษัท ภูเก็ตแพนตาซี จำกัด (มหาชน)						
ค่าก่อสร้างอาคาร	3.89	(3.11)	0.78	4.61	(3.83)	0.78
รวมภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	3.89	(3.11)	0.78	4.61	(3.83)	0.78
บริษัท คาร์นิวัลเมจิก จำกัด						
ค่าตกแต่งอาคาร	585.45	(585.45)	-	582.78	(571.90)	10.88
ค่าอุปกรณ์การแสดง	63.07	(63.07)	-	63.07	(62.84)	0.23
รวมภาระผูกพันด้านรายจ่ายฝ่ายทุน	648.52	(648.52)	-	645.85	(634.74)	11.11

32. การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับเครื่องมือทางการเงิน

ปัจจัยความเสี่ยงทางการเงิน

กิจกรรมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยย่อมมีความเสี่ยงทางการเงินที่หลากหลายซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงด้านมูลค่ายุติธรรมอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดอันเกิดจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงมุ่งเน้นความผันผวนของตลาดการเงินและแสวงหาวิธีการลดผลกระทบที่ทำให้เสียหายต่อผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เหลือน้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจึงใช้เครื่องมืออนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น

การจัดการความเสี่ยงดำเนินงานโดยฝ่ายบริหารเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นไปตามนโยบายที่อนุมัติโดยคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ส่วนงานบริหารเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะชี้ประเด็น ประเมิน และป้องกันความเสี่ยงทางการเงินด้วยการร่วมมือกันทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานต่างๆ ภายในกลุ่มบริษัท คณะกรรมการจัดการความเสี่ยงจะกำหนดหลักการโดยภาพรวมเพื่อจัดการความเสี่ยงและนโยบายที่เกี่ยวข้องไว้เป็นลายลักษณ์อักษรรวมถึงนโยบายสำหรับความเสี่ยงที่เฉพาะเจาะจง เช่น ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงการให้สินเชื่อ การใช้ตราสารหนี้ที่เป็นอนุพันธ์ทางการเงินและไม่ใช่อนุพันธ์ทางการเงินและการลงทุนโดยใช้สภาพคล่องส่วนเกินในการจัดการความเสี่ยง

- ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในประเทศ ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงดังกล่าวไม่เป็นสาระสำคัญ

- ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อภาระดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากบริษัทฯ มีเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกันบางส่วน(หมายเหตุ 5.4) และกลุ่มบริษัทมีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุข้อ 17 และ 21) ที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร ซึ่งทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรแสดงได้ดังนี้

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	หน่วย: ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2567	2566	2567	2566
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2,235.15	1,896.05
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	94.84	134.65	47.99	89.62
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	2,234.76	2,327.94	1,689.46	1,746.96
ยอดความเสี่ยงคงเหลือสุทธิ	2,329.60	2,462.59	3,972.60	3,732.63

- ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อเกิดจากการที่คู่สัญญาไม่สามารถหรือไม่ประสงค์จะปฏิบัติตามข้อตกลงที่ให้ไว้กับกลุ่มบริษัท

- ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากปัญหาในการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนให้เพียงพอและทันเวลาต่อการระดมทุนตามที่ระบุไว้ในเครื่องมือทางการเงิน ปัจจุบันกลุ่มบริษัทอาจมีความเสี่ยงอยู่บ้างในเรื่องการจัดหาเงินทุนหมุนเวียนเพื่อให้เพียงพอต่อการระดมทุน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับสถานะของการท่องเที่ยว

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินฝากสถาบันการเงินที่ติดภาระค้ำประกัน และเจ้าหนี้การค้า แสดงราคาตามบัญชี ซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ

33. การบริหารจัดการส่วนทุน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทมีนโยบายการบริหารจัดการส่วนทุนซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อดำรงฐานเงินทุนให้แข็งแกร่ง โดยการวางแผนการกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้ธุรกิจมีผลประกอบการและการบริหารกระแสเงินสดที่ดีอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงการมีฐานะการเงินที่ดี โดยพิจารณาลงทุนในโครงการที่มีอัตราผลตอบแทนอยู่ในเกณฑ์ดี รักษาระดับเงินทุนหมุนเวียนที่เหมาะสม รวมทั้ง สร้างความแข็งแกร่ง ความมั่นคงของการดำรงเงินสด และมีโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ เพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องในอนาคต และรักษาความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน เจ้าหนี้ และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ

34. การยื่นคำขอพ้นเหตุเพิกถอนหลักทรัพย์ออกจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2550 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้ประกาศให้หลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าข่ายถูกเพิกถอนเนื่องจากงบการเงินของบริษัทฯ แสดงส่วนของเจ้าของมีค่าต่ำกว่าศูนย์ โดยหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้ถูกห้ามการซื้อขายตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2550 จนกว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินการให้เหตุแห่งการเพิกถอนหมดไป คือ บริษัทฯ ต้องมีส่วนของเจ้าของมากกว่าศูนย์ มีกำไรจากการดำเนินงานในธุรกิจหลัก 3 ไตรมาสติดต่อกันหรือ 1 ปีก่อนยื่นคำขอปรับโครงสร้างหนี้ได้มากกว่าร้อยละ 75 ของมูลหนี้ทั้งหมดและแสดงได้ว่ามีฐานะการเงินและผลการดำเนินงานมั่นคงตามสภาพธุรกิจ

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2552 ตลาดหลักทรัพย์ได้ถอนชื่อหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ออกจากกระดานซื้อขายหลักทรัพย์ และย้ายไปยังกลุ่มบริษัทจดทะเบียนที่แก้ไขการดำเนินงานไม่ได้ตามกำหนด (Non-Performing Group; NPG) จนกว่าบริษัทฯ จะสามารถแก้ไขให้พ้นเหตุเพิกถอนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด

ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ดำเนินการยื่นขอขยายระยะเวลาการแก้ไขคุณสมบัติครบถ้วนตามเกณฑ์รับหลักทรัพย์ใหม่ (Relisting) ออกไป 1 ปี จากเดิมวันที่ 1 เมษายน 2567 เป็นวันที่ 31 มีนาคม 2568 ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างไรก็ตามหากบริษัทฯ ไม่สามารถดำเนินการให้มีคุณสมบัติเพื่อกลับมาซื้อขายได้ภายในระยะเวลาที่ได้รับการขยายออกไปดังกล่าว ตลาดหลักทรัพย์ฯ จะเสนอคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ฯ พิจารณาเพิกถอนหุ้นสามัญของบริษัทฯจากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนตามข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ ต่อไป

35. การจัดประเภทรายการใหม่

กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการใหม่บางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินปัจจุบัน

การปรับปรุงและการจัดประเภทรายการใหม่ มีดังต่อไปนี้

หน่วย: บาท

	งบการเงินรวม						งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ก่อนปรับปรุงและ ก่อนจัดประเภท รายการใหม่	จัดประเภท รายการ	หลังปรับปรุงและ หลังจัดประเภท รายการใหม่	ก่อนจัดประเภท รายการใหม่	จัดประเภท รายการ	หลังจัดประเภท รายการใหม่			
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566									
รายได้จำหน่ายบัตรเข้าชม	1,304,043,561.37	103,588,715.28	1,407,632,276.65	862,152,286.97	103,588,715.28	943,881,689.47			
รายได้จำหน่ายอาหารและเครื่องดื่ม	365,824,862.55	(103,588,715.28)	262,236,147.27	262,519,028.53	(103,588,715.28)	180,789,626.03			
รายได้ให้บริการรถรับส่ง	47,313,464.87	16,801,382.71	64,114,847.58	20,283,290.00	16,801,382.71	37,084,672.71			
รายได้จากการดำเนินงานอื่น	37,384,204.21	(16,801,382.71)	20,582,821.50	32,619,166.64	(16,801,382.71)	15,817,783.93			
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	(2,491,581.79)	2,491,581.79	-	(3,084,651.05)	3,084,651.05	-			
รายได้อื่น	17,901,600.93	593,069.26	18,494,670.19	-	-	-			
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(523,221,028.45)	(3,084,651.05)	(526,305,679.50)	(299,526,954.71)	(3,084,651.05)	(302,611,605.76)			

36. คดีความฟ้องร้อง

วันที่ 28 พฤษภาคม 2564 บริษัทฯ ถูกฟ้องร้องเป็นจำเลยรวมที่ 6 ในฐานะผู้นำเข้ามัลลายที่เป็นสตร์นำเชื้อโรคมาระบาดแพร่ ทำให้ม้าในประเทศติดโรคตาย ซึ่งมีกลุ่มผู้เลี้ยงม้า จำนวนรวม 14 ท่าน ร้องต่อศาลในข้อหาฐานผิดละเมิดเพื่อเรียกร้องค่าเสียหาย โดยมีทุนทรัพย์ที่ยื่นฟ้องจำเลยที่ 1 ถึง จำเลยที่ 6 เป็นจำนวนเงินรวม 98.7 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 6 มีนาคม 2567 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษายกฟ้อง

วันที่ 2 สิงหาคม 2567 กลุ่มผู้เลี้ยงม้าจำนวนรวม 14 ท่านดังกล่าวข้างต้น ได้ยื่นอุทธรณ์คัดค้านคำพิพากษาศาลชั้นต้น ปัจจุบันอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์ ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าผลสุดท้ายบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากคดีความฟ้องร้องดังกล่าว

37. การอนุมัติงบการเงิน

คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568

เอกสารแนบ

- | | |
|-------------|---|
| เอกสารแนบ 1 | รายละเอียดเกี่ยวกับผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุม
ของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน) |
| เอกสารแนบ 2 | รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย |
| เอกสารแนบ 3 | รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ
หัวหน้างานกำกับดูแล |

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ซาฟารีเวิลด์ จำกัด (มหาชน)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้:

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวน ปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2563-2567) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
1. นายณรงค์ จุลชาติ - ประธานกรรมการ - กรรมการอิสระ อายุ: 87 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 28 ต.ค. 2531 ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร: ไม่มี – การถือหุ้นในบริษัท: 505,551 หุ้น (0.02%)	คุณวุฒิทางการศึกษา: - Master of Public Administration, The Maxwell School of Citizenship and Public Affairs, Syracuse University. U.S.A. - รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - รัฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เข้ารับการอบรมหลักสูตร: - Chairman 2000 - Director Accreditation Program - Director Certification Program	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: ปี 2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ซัสโก้ ปี 2556 – 2560 รองประธานกรรมการ บมจ.ซัสโก้ ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน: ปี 2556 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บมจ.อลิอันซ์ อยุธยา แคปปิตอล ปี 2555 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซัสโก้ ดีลเลอร์ส ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.สิริเจริญวัฒนา ปี 2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซัสโก้ รีเทล ปี 2550 – ธ.ค.2564 รองประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บมจ.อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -
2. นายผิน คิ้วคชา - รองประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง อายุ: 80 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 2529 ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร: เป็นคู่สมรสของนางอาภา คิ้วคชา กรรมการผู้จัดการใหญ่ การถือหุ้นในบริษัท: 600,000 หุ้น (0.02%)	คุณวุฒิทางการศึกษา: - ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาศิลปการจัดการแสดง มหาวิทยาลัยราชภัฏภูเก็ต - ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตร การบัญชีและกฎหมาย กรุงเทพมหานครวิทยาลัย เข้ารับการอบรมหลักสูตร: - Director Certification Program (DCP) ปี 2548 - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี – ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน: ปี 2559 – ปัจจุบัน นายกสมาคมสมาคมสวนสัตว์ และสถานแสดงพันธุ์สัตว์น้ำ ก.ค. 67 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจ.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2557 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บจ.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.จิงเกิลเวิลด์ ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค ปี 2547 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -

เอกสารแนบ 1

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวน ปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2563-2567) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
3. นางอาภา คิ้วชา - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการผู้จัดการใหญ่ อายุ: 72 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: ปี 2529 ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร: เป็นคู่สมรสของ นายผิน คิ้วชา ประธานกรรมการบริหาร การถือหุ้นในบริษัท: 92,420,000 หุ้น (3.2%)	คุณวุฒิทางการศึกษา: - ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - Diploma in Foreign Trade from London School of Foreign Trade U.K. เข้ารับการอบรมหลักสูตร: - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2546 - The Role of the Chairman Program (RCP) ปี 2547 - Directors Certification Program (DCP) ปี 2548 - Finance for Non-Finance Director (FN) ปี 2548	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: ปี 2546 - 2549 กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.หลักทรัพย์แอ็ดคินชั่น ปี 2549 – 2551 รองประธานกรรมการ บมจ.หลักทรัพย์แอ็ดคินชั่น ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน: ปี 2554 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. ซาฟารี ไวลด์ไลฟ์ ปาร์ค คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -
4. นายสุเมธ สังข์ศิริ - ประธานกรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ อายุ: 64 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 24 กุมภาพันธ์ 2559 ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร: - ไม่มี - การถือหุ้นในบริษัท: 51,000 หุ้น (0.00%)	คุณวุฒิทางการศึกษา: - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ประกาศนียบัตร หลักสูตรกฎหมายชั้นสูง สถาบันวิชาชีพกฎหมายชั้นสูง สภานายความ เข้ารับการอบรมหลักสูตร: - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2558 - Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่น 43/2565	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: ปี 2558 - 2562 กรรมการ บมจ.ยู ชิตี ปี 2560 – 2561 กรรมการ บมจ.เนชั่น-มัลติมีเดีย กรุ๊ป ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน: ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการบริหารกิจการองค์การขนส่งมวลชนกรุงเทพ ปี 2553 – ปัจจุบัน กรรมการสอบสวนคดีमारยาท ทนายความสภานายความ ในพระบรมราชูปถัมภ์ ปี 2546 – ปัจจุบัน กรรมการทดสอบ สำนักฝึกอบรมวิชาว่าความ สภานายความในพระบรม ราชูปถัมภ์ คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -

เอกสารแนบ 1

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวน ปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2563-2567) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
5. นายสมพาศ นิลพันธ์ - ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน - กรรมการอิสระ อายุ: 67 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 สิงหาคม 2562 ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร: - ไม่มี - การถือหุ้นในบริษัท: 100,000 หุ้น (0.00%)	คุณวุฒิทางการศึกษา: - ปริญญาตรี มหาวิทยาลัยรามคำแหง รัฐศาสตร์ สาขาการปกครอง - ปริญญาโท สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ รัฐประศาสนศาสตร์ สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์ เข้ารับการอบรมหลักสูตร: - IPMA-CP (For Human Resource) - การปฏิบัติการจิตวิทยา ฝ่ายอำนวยการ รุ่น 89 - การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 12 - นักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 48 - ผู้ตรวจราชการ รุ่นที่ 57 - นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและการปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ รุ่นที่ 5 - ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรม ระดับสูง รุ่นที่ 22	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี - ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน: 20 เม.ย.66 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บมจ.ภูเก็ตแพนด้าซี 20 เม.ย.66 – มี.ย.67 ประธานกรรมการ บจ. คาร์นิวัลเมจิก - ปี 2564 – 2565 รองประธานกรรมการ บมจ.ภูเก็ตแพนด้าซี - ปี 2564 – 2565 รองประธานกรรมการ บจ. คาร์นิวัลเมจิก - ปี 2563 กรรมการ บมจ.ภูเก็ตแพนด้าซี - ปี 2563 กรรมการ บจ. คาร์นิวัลเมจิก 1 ต.ค.59 - 30 ก.ย.61 รองปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -

เอกสารแนบ 1

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวน ปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2563-2567) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
6. นายเดช นาคศิริกุล - กรรมการอิสระ - ประธานบริหารความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ อายุ 89 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 สิงหาคม 2562 ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร: - ไม่มี - การถือหุ้นในบริษัท: -ไม่มี-	คุณวุฒิทางการศึกษา: - มัธยมศึกษาตอนปลาย - โรงเรียนอัสสัมชัญ บางรัก เข้ารับการอบรมหลักสูตร: - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2555 - Director Certification Program (DCP) ปี 2559 - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) ปี 2558 คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด: - ไม่มี -	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: ปี 2557 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน, กรรมการ ด้านการกำกับดูแลกิจการ บมจ.คันทรี กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน: 25 มิ.ย.65 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2553 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก.ยูนิก้า ปี 2537 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บจก.ยูเนียนเพาเวอร์ พรอพเพอร์ตี้ ปี 2532 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.อ้อมน้อยคอมเพล็กซ์ ปี 2536 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.โรงพยาบาลเวชธานี ปี 2525 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.D.U.K 25 มิ.ย.65 – เม.ย. 67 รองประธานกรรมการ บจ. คาร์นิวัลเมจิก
7. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล - กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ - กรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน อายุ : 65 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 31 ตุลาคม 2560 การถือหุ้นในบริษัท: - ไม่มี -	คุณวุฒิทางการศึกษา: - ปริญญาโท - บริหารการตลาด - มหาวิทยาลัยสวนดุสิต เข้ารับการอบรมหลักสูตร: - ไม่มี -	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: -ไม่มี- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน: ปี 2549 – 2557 ผู้จัดการส่วน-อาวุโส ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี - ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร: - ไม่มี -

เอกสารแนบ 1

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวน ปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2563-2567) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
8. นายฤทธิ์ คิ้วคชา - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร) อายุ: 42 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 29 พฤษภาคม 2556 ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร: เป็นบุตรของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหารของ บริษัทฯ การถือหุ้นในบริษัท: 144,000,000 หุ้น (5.01%)	คุณวุฒิทางการศึกษา: - ปริญญาโท สาขาวิชาบัญชีและการเงิน The London School of Economics and Political Science, London, U.K. - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ Imperial College of Science, Technology and Medicine, London, U.K. เข้ารับการอบรมหลักสูตร: - Director Certification Program - Director Accreditation Program - Audit Committee Program - Finance for Non-Finance Directors	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: ปี 2550 - ก.พ.2558 กรรมการ บมจ.หลักทรัพย์คันทรี กรุ๊ป ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน: ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2556 – ปัจจุบัน กรรมการ บจ.ซาฟารี ไรต์ไลฟ์ ปาร์ค ปี 2551 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2549 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ.คชา บราเธอร์ส คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -

เอกสารแนบ 1

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2563-2567) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
9. นายอำนาจ คิ้วคชา - กรรมการบริหาร - กรรมการบริหารความเสี่ยง - กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน) อายุ: 44 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 25 เมษายน 2551 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร: เป็นบุตรของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร ของ บริษัทฯ คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี - การถือหุ้นในบริษัท: 76,300,000 หุ้น (2.66%)	คุณวุฒิทางการศึกษา: - Chartered Financial Analyst (CFA) - Financial Risks Manager (FRM) Final level, - Master of Science in Management (IMEX Program), Finance concentration (Distinction), The London School of Economics and Political Science, London, U.K. - MBA International Management Exchange (IMEX), Finance concentration (Distinction), Leonard N. Stern School of Business, New York University, U.S.A - Bachelor of Science in Mathematics with Management, Mathematics concentration, Imperial College & Imperial College Business School, London,U.K.	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: -ไม่มี- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน: ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน) บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ และกรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน) บจ.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2563 รองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน) บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2559 - ปัจจุบัน Founder, Chief Investment Officer, APA Capital & DVF Investment ปี 2553 – 2556 Head of Institutional Sales, Foreign Institutions Department, Senior Vice President, Capital Nomura Securities PCL. ปี 2551 - 2553 Equity Analyst, Research Dept., Capital Nomura Securities PCL.
10. น.ส.อัมพรศรี คิ้วคชา - กรรมการ - กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ อายุ: 53 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 12 มกราคม 2548 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ: เป็นบุตรของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร ของบริษัทฯ	คุณวุฒิทางการศึกษา: - Mini MBA. มหาวิทยาลัยรังสิต - Postgraduate Diploma in Marketing, University of Sheffield (UK.) เข้ารับการอบรมหลักสูตร: - Director Accreditation Program (DAP) ปี 2548 การถือหุ้นในบริษัท: 558,264,379 หุ้น (ร้อยละ 19.44)	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: -ไม่มี- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน: ปี 2548 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม จำกัด ปี 2559 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการศูนย์จัดซื้อ บริษัทคาร์นิวัลเมจิก จำกัด ปี 2541 – ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการ (รายได้) บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร/ การถือหุ้นใน บริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2563-2567) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
11. นายธรรป ด้านอำไพ กรรมการอิสระ อายุ: 66 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 ตุลาคม 2564 ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร: - ไม่มี - การถือหุ้นในบริษัท: - ไม่มี -	คุณวุฒิทางการศึกษา: - พานิชยศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - เนติบัณฑิตไทย (นบท.รุ่นที่ 33) - นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยรามคำแหง เข้ารับการอบรมหลักสูตร: - Director Certification Program - การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจ และองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 16 - ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. รุ่นที่ 23) - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการค้า และการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 5 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - ประกาศนียบัตรเทคนิคการเจรจาต่อรอง ระดับข้อพิพาทและแก้ไขวิกฤตการณ์ รุ่นที่ 1 สำนักงานอนุญาโตตุลาการ - ประกาศนียบัตรนักปกครอง รุ่นที่ 1, เนติบัณฑิตยสภา - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการ เมือง การปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปปร.รุ่นที่ 10) - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการบริหารงาน ภาครัฐและกฎหมายมหาชน สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปรม.รุ่นที่ 9) - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรเศรษฐกิจ สาธารณะ สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า (ปศส. รุ่นที่3) - ประกาศนียบัตรชั้นสูง หลักสูตรการป้องกัน ราชอาณาจักร รุ่น 57	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี - ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน: มี.ค. 2567– ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2564 – ปัจจุบัน กรรมการ องค์การจัดการน้ำเสีย กระทรวงมหาดไทย ปี 2563 – 2564 ผู้จัดการบริหารสินทรัพย์ ธนาคารอิสลาม แห่งประเทศไทย คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -

เอกสารแนบ 1

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2563-2567) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
12. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล กรรมการ อายุ: 42 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 พฤศจิกายน 2563 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร - ไม่มี - การถือหุ้นในบริษัท: -ไม่มี-	คุณวุฒิทางการศึกษา: - นิติศาสตรมหาบัณฑิต สาขากฎหมายแรงงาน - นิติศาสตรบัณฑิต เข้ารับการอบรมหลักสูตร: - ไม่มี - คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน ปี 2563 – มี.ค. 2564 เลขานุการบริษัท บมจ.ซาฟารีเวิลด์ ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน มี.ค. 2567 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจ.ลิ้ม ญินิต ธ.ค.2563 – มี.ค. 2564 กรรมการและเลขานุการ บริษัทภูเก็ตแฟนตาซี ธ.ค.2563 – มี.ค. 2564 กรรมการและเลขานุการ บริษัทคาร์นิวัลเมจิก ปี 2561 – 2562 ผู้จัดการอาวุโส ฝ่ายกฎหมาย บจ.แบริทไลน์ เพย์
13. นายดวง คิวคชา กรรมการ และกรรมการผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป (บริหารสวนสัตว์) อายุ: 31 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 27 ตุลาคม 2564 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร: เป็นบุตรของนายผิน คิวคชา ประธานกรรมการบริหารของบริษัทฯ การถือหุ้นในบริษัท: - ไม่มี -	คุณวุฒิทางการศึกษา: - Bachelor's in management (Honours) The London School of Economics and Political Science, London, U.K. เข้ารับการอบรมหลักสูตร: - ไม่มี - คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: - ไม่มี - ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ไม่ใช่ บริษัทจดทะเบียน: ปี 2564– ปัจจุบัน กรรมการผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป (บริหารสวนสัตว์) ซาฟารีเวิลด์ ปี 2561 – 2564 ผู้จัดการอาวุโส สำนักวิจัยและอภิบาลสัตว์ และรักษาการผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการแสดง สิงโตทะเล บมจ. ซาฟารีเวิลด์ ปี 2561 หุ้นส่วน, APA Capital & DVF Investment ปี 2560 ผู้ช่วยด้านการพัฒนาการขาย ผลิตภัณฑ์และการสร้างแบรนด์, วิเตอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล ปี 2560 - 2559 ตัวแทน ผู้ช่วยและผู้ประสานงานด้านการวิจัยผลิตภัณฑ์/การสร้างแบรนด์ การตลาด และการวางระบบเพื่อจัดตั้งองค์กร บจก. สยามคริสตัล ไรซ์

เอกสารแนบ 1

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2563-2567) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
นายสุนทร พงษ์ธนาศ กรรมการอิสระ อายุ: 71 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 29 เมษายน 2567 ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ: -ไม่มี- การถือหุ้นในบริษัท (%): -ไม่มี-	คุณวุฒิทางการศึกษา: - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ University of Notre Dame, Indiana, USA. - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง การอบรมหลักสูตรกรรมการ: - Director Certification Program ปี 2547 คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน มิ.ย. 66 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริษัท, ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ บมจ. เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม 2551 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ บมจ.ไทยบรรจภัณฑ์และการพิมพ์ มิ.ย.64 – มิ.ย.66 กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บมจ.เอ็นอีพี อสังหาริมทรัพย์และอุตสาหกรรม ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน ปี 2547 – ปัจจุบัน อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานทุนหมุนเวียน กระทรวงการคลัง ปี 2562 - ปัจจุบัน อนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สาขาขนส่งกระทรวงการคลัง พ.ค.66 – ปัจจุบัน รองประธานกรรมการ บจก.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2558 – เม.ย.66 กรรมการอิสระ บจก.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2549 – มิ.ย. 67 กรรมการอิสระ บมจ.ภูเก็ตแพนตาซี ปี 2560 – 2564 ประธานคณะอนุกรรมการติดตามและประเมินผลกองทุนส่งเสริมและพัฒนาการศึกษาสำหรับคนพิการ กระทรวงศึกษาธิการ

เอกสารแนบ 1

ชื่อ / อายุ / ตำแหน่ง / จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร/ การถือหุ้นในบริษัท	คุณวุฒิทางการศึกษา ประวัติการอบรม	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2563-2567) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
นายขจรวุฒิ นำศิริกุล กรรมการอิสระ อายุ: 63 ปี วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 29 เมษายน 2567 ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ: - เป็นบุตรของนายเดช นำศิริกุล ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระของบริษัทฯ การถือหุ้นในบริษัท (%): -ไม่มี-	คุณวุฒิทางการศึกษา: - บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (DBA) (วิทยานิพนธ์ดีเลิศ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (MBA), Boston University, Massachusetts, USA - วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) สาขาเครื่องกล สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง การอบรมหลักสูตรกรรมการ: - Director Certification Program (DCP 44/2004) - Director Accreditation Program (DAP 13/2004) - Audit Committee Program (ACP 4/2005) - Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR 1/2007) - Monitoring the Internal Audit Function (MIA 1/2007) - Role of the Compensation Committee (RCC 9/2009) - Finance for Non-Finance Director (FND) 2004 คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน - ไม่มี - ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน 2565 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ บจก. ยูนิก้า 2543 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ยูไนเต็ดฟลาวมิลล์ 2545 – 2565 อาจารย์ประจำภาควิชาพาณิชยศาสตร์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ประสบการณ์ด้านการเมือง : - ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการด้านคมนาคมในคณะกรรมการการแปรรูปรัฐวิสาหกิจวุฒิสภา (2547) - คณะทำงานที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ (2548)

1) คณะผู้บริหาร:

1. นายผิน คิ้วคชา (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
ประธานกรรมการบริหาร
2. นางอาภา คิ้วคชา (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
กรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นายฤทธิ์ คิ้วคชา (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บริหาร)
4. นายอำนาจ คิ้วคชา (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (บัญชีและการเงิน)
5. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา (โปรดดูประวัติตามที่ปรากฏในรายละเอียดคณะกรรมการบริษัท)
กรรมการกรรมการ ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ (จัดซื้อ)

ชื่อ ตำแหน่ง สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการ	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2563-2567) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
6. นายประทีป ภูทองสุข รองผู้จัดการใหญ่ (ทั่วไป) การถือหุ้นในบริษัท: -ไม่มี- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการ: -ไม่มี-	60	ส่งเสริมการเกษตรและ สหกรณ์บัณฑิต มหาวิทยาลัย สุโขทัยธรรมาราช	ปี 2554-ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ (ทั่วไป) บมจ. ซาฟารีเวิลด์
7. นางสาวปรารถนา ตียหิรัญวัฒนา ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับ ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) การถือหุ้นในบริษัท: -ไม่มี- ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการ: -ไม่มี-	42	ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ สาขาวิเคราะห์โครงการ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหาร ศาสตร์ ผ่านการอบรมหลักสูตร เกี่ยวกับการควบคุม ภายใน การกำกับดูแล กิจการ และนักลงทุน สัมพันธ์ จากตลาด หลักทรัพย์ฯ สำนักงาน ก.ล.ต. และสภาวิชาชีพ บัญชี	ปี 2562 – ปัจจุบัน ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับ ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ บมจ.ซาฟารีเวิลด์ ปี 2562 – ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับ ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2562 – ปัจจุบัน รองผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับ ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ บจก.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2556 - 2561 ผู้จัดการฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บมจ.ทรีซิกตี้ไฟว์ ปี 2548 – 2555 นักวิชาการพาณิชย์ กรมการส่งเสริมการค้า ระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์

เอกสารแนบ 1

ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม
ในบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทที่เกี่ยวข้อง
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ชื่อ-สกุล	บมจ. ซาฟารีเวิลด์	บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี	บจ. คาร์นิวัล เมจิก	บจ. ซาฟารี ไลฟ์โฮมส์ ปาร์ค	บจ. ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม	บจ. จังเกิลเวิลด์	บจ. เบิร์ดเซอคิส	บจ. คชา บราเธอร์ส	บริษัทอื่นที่เกี่ยวข้อง	
1. นายณรงค์ จุลชาติ	X	-	-	/	-	-	-	-	/	บมจ. ชัสโก้
2. ดร.ผิน คิ้วคชา	//	//	//, X	/	-	/	/	-	X	สมาคมสวนสัตว์ และสถานแสดง พันธุ์สัตว์น้ำ
3. นางอาภา คิ้วคชา	//	-	-	/	-	-	/	-	-	
4. นายสุเมธ สังข์ศิริ	/	-	-	-	-	-	-	-	-	
5. นายสมพาศ นิลพันธ์	/	x	-	-	-	-	-	-	-	
6. นายเดช นาคศิริกุล	/	/	-	-	-	-	-	-	-	
7. นางเพ็ญศรี ชัยชัชวาล	/	-	-	-	-	-	-	-	-	
8. นายฤทธิ์ คิ้วคชา	/	/	-	/	-	-	-	//	-	
9. นางสาวอัมพรศรี คิ้วคชา	/	-	-	-	/	-	-	-	-	
10. นายอำนาจ คิ้วคชา	//	/	/	-	-	-	-	-	-	
11. นายตฤป ดนัยตั้งตระกูล	/	-	/	-	-	-	-	-	/	บจก. ลีกล ยูนิค
12. นายธรรป ดำนอำไพ	/	/	-	-	-	-	-	-	-	
13. นายดวง คิ้วคชา	/	-	/	-	-	-	-	/	-	
14. นายสุนทร พจน์ธนาศ	/	-	/	-	-	-	-	-	-	
15. นายขจรวุฒิ นาคศิริกุล	/	-	/	-	-	-	-	-	-	

หมายเหตุ : / = กรรมการ X = ประธานกรรมการ // = กรรมการบริหาร

เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย
บริษัท ภูเก็ตแฟนตาซี จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังต่อไปนี้:

ชื่อ / ตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ / การถือหุ้นใน บริษัทย่อย	คุณสมบัติทางการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2563-2567) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
พลเอก สุพิทย์ วรอุทัย กรรมการอิสระ อายุ: 89 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ: -ไม่มี- การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%): -ไม่มี-	คุณสมบัติทางการศึกษา: - ปริญญาบัตร วิทยาลัยป้องกัน ราชอาณาจักร - ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัย มหาสารคาม - ปริญญาวิทยาศาสตรบัณฑิต (วทบ.ทบ.) โรงเรียนนายร้อย พระจุลจอมเกล้า การอบรมหลักสูตรกรรมการ: - Director Certification Program - Director Accreditation Program - Finance for Non-finance Directors - Mini Master Modern Management	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บจก.คาร์นิวัลเมจิก ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -
นายสมศักดิ์ มั่นแดง กรรมการอิสระ อายุ 78 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ -ไม่มี- การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) -ไม่มี-	คุณสมบัติทางการศึกษา: - ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง การอบรมหลักสูตรกรรมการ: - Director Certification Program - Audit Committee Program คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราช- บัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน ปี 2538 - 2563 กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บมจ.ซาฟารีเวิลด์ ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บจก.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2563 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี
นายกิตติกร คิ้วชา กรรมการผู้จัดการใหญ่ อายุ: 55 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ: เป็นบุตรของนายผิน คิ้วชา ประธานกรรมการบริหาร	คุณสมบัติทางการศึกษา: - Diploma in Economics, University of Cambridge - Bachelor of Engineering, Computing, Imperial College การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%): 0.019%	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก. คาร์นิวัลเมจิก ปี 2542 – ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -

เอกสารแนบ 2

ชื่อ / ตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ / การถือหุ้นใน บริษัทย่อย	คุณวุฒิทางการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2563-2567) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
นายสมหวัง คิ้วคชา กรรมการบริหาร กรรมการรองผู้จัดการใหญ่ (รายได้) อายุ: 52 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ: เป็นบุตรของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%): 0.007%	คุณวุฒิทางการศึกษา: - Bachelor of Business Administration Daito Bunka University	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน ปี 2558 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่(รายได้) บจก. คาร์นิวัลเมจิก ปี 2554 – ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการใหญ่(รายได้) บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -
นางสุนทร คิ้วคชา กรรมการ อายุ: 72 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ: เป็นคู่สมรสของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%) 0.004%	คุณวุฒิทางการศึกษา: - ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง การอบรมหลักสูตรกรรมการ: - Director Accreditation Program	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน ปี 2548 - 2562 กรรมการ บมจ. ซาฟารีเวิลด์ ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2551 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -
นางสาวโสภิตา คิ้วคชา เชิดชัย กรรมการ อายุ: 57 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ: เป็นบุตรของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%): 0.004%	คุณวุฒิทางการศึกษา: - MBA. University of Salford, England	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน ปี 2558 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2540 – ปัจจุบัน กรรมการ บมจ. ภูเก็ตแฟนตาซี คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -

เอกสารแนบ 2

ชื่อ / ตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ / การถือหุ้นใน บริษัทย่อย	คุณสมบัติทางการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2563-2567) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
นายเดช คิ้วคชา กรรมการ อายุ: 40 ปี ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ: เป็นบุตรของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร	คุณสมบัติทางการศึกษา: - ปริญญาโท Travel & Tourism Management, Oxford Brookes University การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%): 0.004%	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน: ปี 2558 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสำนักพัฒนา ธุรกิจ บมจ.ชาฟารีเวิลด์ ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน: ปี 2549 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. คชา บราเธอร์ส คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราชบัญญัติ บริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -
นายธนะ คิ้วคชา กรรมการ อายุ: 52 ปี ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างกรรมการ: เป็นบุตรของนายผิน คิ้วคชา ประธานกรรมการบริหาร	คุณสมบัติทางการศึกษา: - Daito Bunka University, Japan คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราช- บัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี - การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%): 0.004%	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน ปี 2552 - ก.ค.2562 กรรมการ บมจ. ชาฟารีเวิลด์ ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน ปี 2564 - ปัจจุบัน กรรมการ บจก.คาร์นิวัลเมจิก ปี 2562 - ปัจจุบัน กรรมการ บมจ.ภูเก็ตแฟนตาซี ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บจก.ศูนย์ปลาสวยงาม บางกอกฟาร์ม
พลเอกวัฒนา สรรพานิช กรรมการอิสระ อายุ: 86 ปี ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างกรรมการ: -ไม่มี- การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%): -ไม่มี- คุณสมบัติต้องห้ามตามพระ ราช-บัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด: - ไม่มี -	คุณสมบัติทางการศึกษา: - วิทยาศาสตร์บัณฑิต โรงเรียนนาย ร้อยพระจุลจอมเกล้า - ศิลปศาสตรบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัย รามคำแหง - ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง - หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร การอบรมหลักสูตรกรรมการ: - Director Accreditation Program - Corporate Governance for Capital Market Intermediaries	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน ปี 2562- มี.ย.2567 สมาชิกวุฒิสภาไทย ชุดที่ 12 ปี 2557 - 2558 สมาชิกสภาปฏิรูปแห่งชาติ ปี 2558 – ปัจจุบัน สมาชิกสภาขับเคลื่อนการ ปฏิรูปประเทศ อดีตรองผู้บัญชาการทหารสูงสุด อดีตผู้บัญชาการหน่วยบัญชาการทหารพัฒนา อดีตผู้บัญชาการโรงเรียนนายร้อยพระจุลจอมเกล้า อดีตแม่ทัพน้อยที่ 1 อดีตผู้บัญชาการกองพลที่ 1 รักษาพระองค์ อดีตผู้บัญชาการกองพลทหารราบที่ 9 อดีตผู้บัญชาการกองพลรบพิเศษที่ 1

เอกสารแนบ 2

ชื่อ / ตำแหน่ง / ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ / การถือหุ้นใน บริษัทย่อย	คุณสมบัติทางการศึกษา/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	ประสบการณ์ทำงาน 5 ปี ย้อนหลัง (ปี 2563-2567) หรือตำแหน่งงานที่สำคัญ
นายนิรันดร์ จำรูญรัตน์ กรรมการอิสระ อายุ: 41 ปี ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่างกรรมการ: -ไม่มี- การถือหุ้นในบริษัทย่อย (%): -ไม่มี-	คุณสมบัติทางการศึกษา: - ปริญญาโท (Master of Art) Newcastle University (UK) International Financial Analysis - ปริญญาตรี (บริหารธุรกิจบัณฑิต) มหาวิทยาลัยอีสต์สมิธัญ BBA Major Finance and Banking คุณสมบัติต้องห้ามตามพระราช- บัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด: - ไม่มี -	ตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน -ไม่มี- ตำแหน่งในบริษัทอื่นที่ <u>ไม่ใช่</u> บริษัทจดทะเบียน ม.ค.2565 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บจก.ฟิส แคปปิตอล ก.ย.2564 – ปัจจุบัน กรรมการ บจก. สต็อคเวลล์ (ประเทศไทย) ม.ค.2563 - พ.ย. 2564 กรรมการบริหาร บจก. เอชซี แคปปิตอล พาร์ทเนอร์ส

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2562 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2562 ได้แต่งตั้งบริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด ให้เป็นผู้ตรวจสอบภายในให้แก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยมีหัวหน้างานตรวจสอบภายใน คือ นายธนภัทร วงศ์วิทย์ ตำแหน่ง Internal Audit Supervisor จบการศึกษาจากมหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์ สาขาการบัญชี (บช.บ) เข้าทำงานที่บริษัทพีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท ตั้งแต่ปี 2552 ได้รับการฝึกอบรมหลักสูตร The Institute of Internal Auditors Thailand (IIA) หลักสูตร CPIAT รุ่นที่ 21 และเป็นสมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สตท.)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 14/2562 เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2562 ได้จัดตั้งสำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกลุ่มบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและให้คำปรึกษา แนะนำ การปฏิบัติงานของพนักงานและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ระเบียบ ข้อบังคับ และจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องขององค์กรและหน่วยงานกำกับดูแลของทางการด้วย ทั้งนี้ ได้แต่งตั้ง นางสาวปรารถนา ตียะหิรัญวัฒนา ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ สำนักกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ของกลุ่มบริษัท โดยมีประวัติการศึกษาและประสบการณ์ทำงานตามที่ปรากฏข้อมูลคณะผู้บริหารของบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นผู้ที่เหมาะสมในการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินทรัพย์สิน

-ไม่มี-

